

FM MATTSSON

MORA  GROUP

Årsredovisning 2018



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

2	DETTA ÄR FM MATTSSON MORA GROUP
4	2018 I KORTHET
6	VD HAR ORDET
8	MARKNADSÖVERSIKT
10	KONCERNEN I KORTHET
17	DEDIKERADE MEDARBETARE
18	HÅLLBARHET
24	AKTIE- OCH ÄGARINFORMATION
26	BOLAGSSTYRNING
33	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
38	FINANSIELLA RAPPORTER
48	NOTER
74	REVISIONSBERÄTTELSE
77	REVISORS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN
78	LEDNING OCH REVISORER
79	STYRELSE
80	FINANSIELL ÖVERSIKT
84	INFORMATION OCH KONTAKTUPPGIFTER

Bolaget/Moderbolaget

Bolaget FM Mattsson Mora Group AB (publ).
Även benämnt bolaget eller företaget.

Koncernen/FM Mattsson Mora Group

Den koncern i vilken FM Mattsson Mora Group AB
(publ) är moderbolag. Även benämnt koncernen
eller verksamheten.





DETTA ÄR FM MATTSSON MORA GROUP

Koncernen utvecklar, tillverkar och tillhandahåller lösningar för badrum och kök samt tjänster och service med högt kundvärde, under de tre varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson och Damixa. Fokus i verksamheten är, och har alltid varit, hög kvalitet, attraktiv design och hänsyn till miljön. Norden är koncernens huvudmarknad och övriga exportmarknader är på tillväxt.



Mora One köksblandare



FM Mattsson Siljan Duo köksblandare



Damixa Free beröringsfri tvättställsblandare

mora
ANNO 1927

FM Mattsson

damixa

1 138 Mkr

Omsättning

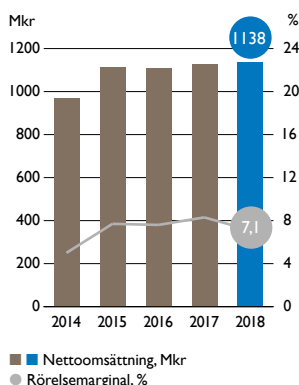
Nr 1

i Norden

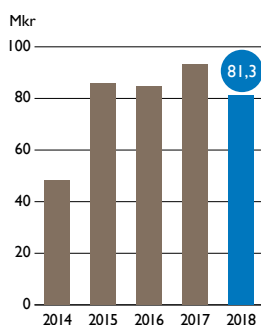
150 år

erfarenhet

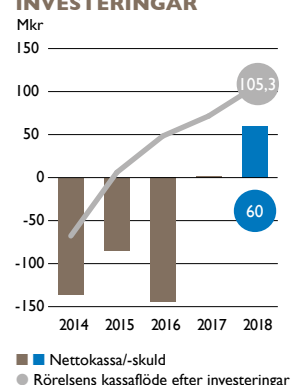
NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSEMARGINAL



RÖRELSERESULTAT



NETTOKASSA/-SKULD OCH KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR







KONCERNENS UTVECKLINGSRESA

Mässinggjuteriverksamheten grundas och första kranen tillverkas

- 1865 FM Mattsson grundas i Östnor utanför Mora i Sverige.
- 1876 Den första kranen gjuts.
- 1927 Mora Armatur startar sin verksamhet.

Den inbördes konkurrensen bidrar till utveckling och innovation

- 1900-talets andra hälft: Innovationstakten var hög med flertalet produktlanseringar. Koncernen var först på den svenska marknaden med kompaktblandare, keramisk tätning samt ettgrepps- och termostatblandare.

Konsolidering, tillväxt och produktutveckling

- 2003 FM Mattsson och Mora Armatur går ihop och bildar en gemensam koncern.
- 2014 Förvärv av Damixa.
- 2017 Notering på Nasdaq Stockholm.

2018 | KORTHET

FM Mattsson Mora Group har stärkt sin position genom ett lyckat effektiviseringsprogram och produktnyheter med ett mycket positivt mottagande bland kunderna. Detta har bidragit till ett starkt avslut av året, med rekord avseende omsättning och rörelseresultat under både kvartal 3 och 4, som skapar en än starkare plattform för framtiden.

NYCKELTAL

Koncernen, Mkr	2016	2017	2018
Nettoomsättning	1 109,2	1 125,9	1 138,1
Rörelseresultat	84,6	93,2	81,3
Resultat före skatt	82,1	89,1	78,8
Rörelsemarginal, %	7,6	8,3	7,1
Balansomslutning	804,6	958,2	990,2
Soliditet, %	40,3	50,4	51,0
Kassaflöde efter investeringar	48,3	71,6	105,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,3	16,3	12,4
Avkastning på eget kapital, %	19,2	17,7	12,6
Medelantal anställda	548	529	483
Resultat per aktie, kr	5,66	5,53	4,62
Nettokassa/nettoskuld (-)	-144,8	1,5	60,0

LANSERINGAR

Mora Armatur

- LionX i Finland.
- Uteduschen "Mora Armatur by Inredningsrör".
- Mora Inxx/Rexx Shower system kit.
- Mora Cera Duo Miniprofi, en elektronisk storköksinspireerad blandare.
- Mora One Miniprofi, en köksblandare med färgade slangar.

FM Mattsson

- Projektserien Viskan.
- FM Mattsson Tronic WMS - Water Management System.
- FM Mattsson Tronic, uppgraderade duschpaneler och nya Tronic Compact (duschhuvuden).

Damixa

- Silhouet-serien, framtagen tillsammans med Halskov & Dalsgaard Design, med vattenkranar för kök och badrum samt ett duschsystem. Silhouet utökades även med produkter med ytbehandling i tenn, mässing och mattsvart.
- Damixa Tradition takduschpaket i mässing.

Q1

I mars togs ett nytt delsteg i verksamhetens hållbarhetsarbete med lanseringen av "Vatten med omtanke".

Påbörjade ett innovationsprojektet Tronic WMS med Telia kring framtidens uppkopplade blandare.

Inledde ett samarbete med det Lundabaserade teknik- och innovationsbolaget Watersprint, som utvecklar och tillverkar produkter för vattenrening.

Q2

Ett förbättringsprogram initierades i syfte att effektivisera organisationen. Utfallet blev en årlig besparing om cirka 20 Mkr från och med 2019 och medförde engångskostnader om totalt 7,8 Mkr.

FM Mattsson Mora Group ställde ut med sina tre varumärken på Nordbygg, Nordens största mötesplats för bygg- och fastighetsbranschen.

Q3

Kvartalet förstärkte en positiv trend och koncernen rapporterade ett rekordhøgt rörelseresultat.

Q4

Genomförde ett stort antal marknadsaktiviteter. Koncernen ställde ut på den stora mässan "Hem, Villa och Bostadsrätt" i Stockholm, en mässa som riktar sig direkt till konsument. I samband med mässan presenterades ett stort antal produktnyheter.

Koncernen deltog även på Building Green i Köpenhamn samt som utställare på Finnbuild i Finland med samtliga varumärken.

Ytterligare rekord för rörelseresultatet.

KUNDENS FÖRSTA VAL I BADRUM OCH KÖK

Med facit i hand blev 2018 ett år med fortsatt stabil och lönsam utveckling. Efter en tuff inledning på året genomförde vi ett effektiviseringsprogram för att öka både effektivitet och konkurrenskraft. Programmet sänker vår kostnadsmassa och skapar bättre förutsättningar för lönsam tillväxt. Samtidigt ökade vi intensiteten i våra marknadsaktiviteter och utvecklade sortimentet för att stärka vår ledande position. Genom vår nya vision att vara kundens första val i badrum och kök genomför vi en rejäl kursändring i vårt sätt att bearbeta marknaden med ett tydligare kundfokus.

TUFFA, MEN NÖDVÄNDIGA, BESLUT

För oss var 2018 ett år med viktiga steg på en förändringsresa. Vi sjösatte ett större effektiviseringsprogram med tuffa beslut om neddragningar som leder till en bättre kostnadsstruktur, vilket ger oss ett starkare utgångsläge för framtiden. Programmet väntas minska kostnaderna med 20 miljoner kronor på årsbasis från och med 2019 och medförde engångskostnader om 7,8 miljoner kronor som belastade året. Jag måste säga att det, med tanke på de förändringar vi genomfört i organisationen, är mycket glädjande att se att verksamheten fungerat så väl och kunnat rapportera ett stabilt resultat, bra kassaflöde och finansiell ställning.

Vi arbetar med konsumentnära produkter och påverkas av förändringar i konsumtionsmönster, efterfrågan och andra externa faktorer. Inom vårt huvudsegment ROT (renovering, ombyggnad och tillbyggnad) var utvecklingen fortsatt god under året, men vi måste vara ständigt förberedda på att möta nya behov och bli än mer kunddrivna. Därför arbetade vi under året fram en ny värdegrund och vision för koncernen, som blir ett viktigt avstamp och en tydlig ledstjärna framåt: *vi ska vara kundens första val i badrum och kök*. Allt med utgångspunkten att skapa värde för kunden genom våra miljösmarta kvalitetsprodukter med tydlig design. Det är en naturlig förflyttning för organisationen och att jobba än närmare våra kunder skapar ett driv och ett engagemang som kommer göra stor skillnad.

STARKA VARUMÄRKEN MED BREDD OCH DJUP

Vi arbetar målmedvetet för att förstärka och flytta fram vår position. Vi ser det som en stor konkurrensfördel att ha förmånen att utveckla ett både djupt och brett sortiment genom de tre varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson och Damixa för att möta behov hos både proffs och konsument. Under året ökade vi våra initiativ inom fler kundkategorier. Vi genomförde rekordmånga marknadsaktiviteter på mässor ännu närmare konsument och vi initierade flera olika projekt som stärker vår ställning som en leverantör präglad av kvalitet, teknikhöjd och innovation.

Nyfikenheten kring bland annat uppkopplade blandare ökar och vi utvärderar löpande olika utvecklingsspår inom detta spännande område. Under året lanserade vi, genom varumärket FM Mattsson, innovationsprojektet Tronic WMS (Water Management System) med Telia. Det innebär att våra kunder kan få tillgång till data om sin användning av våra produkter som hjälper dem att spara vatten och energi, planera underhåll och mycket mer. Vi inledde också ett

samarbete med teknik- och innovationsbolaget Watersprint, som tillverkar produkter för vattenrening, med syfte att tillsammans driva utvecklingen inom rent och hållbart vatten. I Köpenhamns kommun genomförde vi också flera lyckade projekt tack vare en kombination av våra energisparande produkter och ett kundnära och målmedvetet arbete av våra säljriktade energirådgivare.

För oss är energieffektivitet, vattenbesparingar och hållbarhet viktiga parametrar när vi utvecklar vårt sortiment, samtidigt som en blandare också är en viktig del i ett vackert hem. Nu i februari tilldelades vår utedusch "Mora Armatur by Inredningsrör" Elle Decorations Swedish Design Award för Årets badrumsprodukt. FM Mattsson valdes också som leverantör till British Antarctic Surveys anläggning på Sydpolen. En udda installation på en marknad med extremt tuffa krav på funktion och i hård konkurrens, och något vi är lite extra stolta över.

Våra produkter står för både form och funktion, och det är roligt att vi uppmärksammas för båda. Damixa Silhouet var en av våra större lanseringar under året och inom Damixa utvecklade vi också en app för installatörer som gör det enklare att få information om produkter och installationer. Det här är exempel på hur vi, tack vare vår bredd och gedigna kunskap, på olika sätt kan stärka relationen till både konsument och installatör, men också två exempel på form och funktion.

FOKUS FRAMÅT – NÄRMARE KUND

Sammantaget är det ett händelserikt år vi lämnar bakom oss. Vi tog viktiga steg i linje med vår strategi att bli starkare och snabbare. Det var också ett år med värerekord i stora delar av Europa, då frågan om vattenförbrukning kom långt upp på agendan – en fråga som vi inom FM Mattsson Mora Group drivs av att skapa ökad medvetenhet kring, bland annat i projektet Vatten med omtanke. Ambitionen är att öka fokus på varsam vattenförbrukning, så att det fortsätter att finnas rent vatten i kranarna även för kommande generationer.

Vi går in i 2019 med en mer effektiv och målinriktad organisation och vi fortsätter att titta på hur vi kan optimera och utveckla våra erbjudanden till kunderna på vår väg mot vår vision. Min övertygelse är att vi med ett större kundfokus och ett genuint hållbart sortiment kommer att fortsätta stärka våra tre varumärken och utforska det digitala spåret – själva och i samarbeten – med mer uppkopplat, beröringsfritt och andra miljösmarta lösningar.

Fredrik Skarp, VD



MARKNADSÖVERSIKT

Den nordiska blandarmarknaden är FM Mattsson Mora Groups huvudarena. Den generella trenden är att konsumenterna blir alltmer medvetna och efterfrågar blandare med mer design, innovation och funktionalitet. Hållbarhet blir en än viktigare framgångsfaktor och det digitaliserade samhället ökar kraven på information, teknisk utveckling, många olika försäljningskanaler samt tillgång till resurseffektiva smarta blandare.

NORDEN ÄR HUVUDMARKNAD

FM Mattsson Mora Group verkar på den nordiska blandarmarknaden (Sverige, Norge, Danmark, Finland och Island) där cirka 90 procent av försäljningen sker.

Makroekonomiska faktorer som påverkar blandarmarknaden indirekt är BNP, stigande population, utvecklingen på bostadsmarknaden, bostadspriser, byggkonjunktur, hushållens disponibla inkomst och konsumenternas framtidstro.

Byggmarknaden delas ofta upp i två sektorer, nybyggnation och ROT (renovering, om- och tillbyggnad).

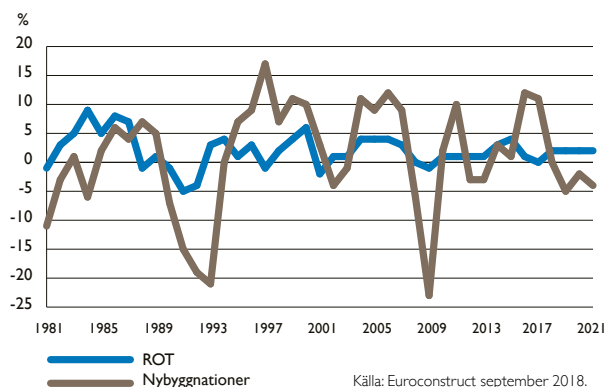
Nybyggnationen har varit stark i flera nordiska länder och särskilt i Sverige under de senaste åren. Det underliggande behovet

av nya bostäder är fortfarande stort och även urbaniseringstrenden bidrar till en ökande efterfrågan på bostäder i städerna. Fler nybyggnationer innebär också att antalet framtida renoveringar kommer att öka, något som påverkar blandarmarknaden positivt både på kort och lång sikt.

ROT-sektorn är den viktigaste för FM Mattssons Mora Groups utveckling. ROT-projekt är ofta en följd av händelser som inte är direkt kopplade till konjunkturen, såsom allmän renovering, skada i bostaden eller familjeförändringar som leder till flytt. ROT-segmentet bedöms stå för drygt 80 procent av alla sålda blandare i Norden, inklusive försäljning av utbytesblandare, och är ett marknadssegment med stabil tillväxt.

NYBYGGNATION OCH ROT

Historisk utveckling av nybyggnation och ROT på den nordiska byggmarknaden, årlig förändring:



SKILLNADEN PÅ ROT-SEKTORN OCH ROT-AVDRAGET

- ROT är en förkortning av Renovering, Om- och Tillbyggnad.
- I årsredovisningen används detta begrepp främst avseende ROT-segmentet/ROT-sektorn.
- ROT-segmentet avser försäljning av blandare som ersätter befintliga blandare.
- ROT-avdraget är en skatteregel som erbjuder privatpersoner i Sverige en skattereduktion i samband med tjänster för renovering, om- och tillbyggnad.

TRENDER I MARKNADEN

FM Mattsson Mora Group påverkas av ett antal trender i marknaden såsom digitalisering och ökat fokus på design, teknikinnehåll och hållbarhet. Bolaget analyserar trender, drivkrafter och konsumentbeteenden kontinuerligt för att ligga i framkant och möta marknads krav.

Trender och hur de påverkar FM Mattsson Mora Group:	Hur FM Mattsson Mora Group möter trenderna:	
<p>Ökat fokus på design och funktion</p>	<p>Blandarmarknaden följer trenden för kök och badrum och ses alltmer som livsstilsprodukter – blandaren ses som en inredningsdetalj som ska passa in i hemmet, på kontoret och i det offentliga rummet. Kunderna efterfrågar högre teknikinnehåll och mer värde för pengarna, utan att göra avkall på blandarens funktion eller design.</p>	<p>FM Mattsson Mora Group ökar sitt fokus på design och funktion. Koncernens mål är att vidareutveckla de starka befintliga varumärkena med tre konkurrenskraftiga och kompletterande produktportföljer. Det mesta utvecklingsarbetet sker internt men också i nära samarbete med namnkunniga formgivare och arkitekter.</p>
<p>Ökat fokus på hållbarhet</p>	<p>Medvetenheten om klimatförändringar och miljöfrågor ökar bland kunder vilket gör att dessa parametrar får en större inverkan vid valet av blandare. Årets varma sommar i Norden med vattenbrist och stora skogsbränder som följd bidrar också till ett ökat fokus på hur användningen av vatten sker. I projekt blir den totala miljöbelastningen för byggnaden en allt viktigare faktor liksom miljösmarta hus med låg energiförbrukning.</p>	<p>Medvetenheten på marknaden och bland kunderna ställer högre krav på ansvarsfullt företagande och en hållbar verksamhet. Samtidigt kan medvetenheten öka ytterligare, något koncernens initiativ Vatten med omtanke syftar till. FM Mattsson Mora Groups position som ledande på miljö- och hälsosmarta lösningar ger en betydande konkurrensfördel, och ställer krav på konstant utveckling av nya hållbara lösningar. Under året har koncernen exempelvis inlett ett exklusivt samarbete med bolaget Watersprint som tillverkar produkter för vattenrening.</p>
<p>Digitalisering</p>	<p>Den snabba digitalisering som sker innebär att många branscher förändras. Den digitala affären ökar ute i kundleden, vilket innebär stora möjligheter men även utmaningar för många branscher då bolagen möter nya behov hos kunderna. En ökad närvaro i sociala medier och digitala kanaler ger möjligheter att snabbt stärka varumärket.</p>	<p>FM Mattsson Mora Group har utökat direktkontakten med både återförsäljare och slutkonsument. Den sker idag via varumärkenas egna hemsidor där information om produkter, återförsäljare och service finns och sedan höstas har det även funnits möjlighet för kunderna att chatta och hitta svar på frågor via FAQ. Sociala medier med frekventa uppdateringar är också en viktig kommunikationskanal för dialog med olika målgrupper. Koncernen har också påbörjat arbetet med att utforska digitaliseringens möjligheter med uppkopplade blandare.</p>

MARKNADENS AKTÖRER

FM Mattsson Mora Group säljer merparten av sina produkter via grossister, vilka sedan säljer produkterna vidare till installatörer och olika typer av butiker. Grossistledet består av olika stora lokala och regionala aktörer.

Den nordiska blandarmarknaden består av ett antal aktörer varav de flesta är tillverkare som säljer sina egna varumärken och ett fåtal aktörer köper in blandare som de säljer i eget namn, private label-märken.

Försäljningen av blandare sker till stor del genom grossister, vilka historiskt sett haft en stark ställning på den nordiska marknaden. De säljer i sin tur huvudsakligen till installatörer som i sin tur säljer till slutkonsumenten. Marknaden för blandare förändras dock i takt med att omvärlden förändras och nya försäljningskanaler öppnar upp för slutkonsumenten att handla direkt via återförsäljare. Slutkonsumenten får mer inflytande över valet av blandare vilket medför både möjligheter och utmaningar för blandarmarknadens aktörer.

KONCERNEN I KORTHET

AFFÄRSIDÉ

FM Mattsson Mora Groups affärsidé är att utveckla, tillverka och tillhandahålla lösningar för kök och badrum samt tjänster och service med högt kundvärde. Koncernens erbjudande till marknaden och kunderna baseras på attraktiv design, miljö- och hälsomarta produkter samt hög kvalitet och innovation.

AFFÄRSMODELL

Försäljningen av koncernens produkter, genom varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson och Damixa, går i huvudsak via grossister, vilka sedan säljer produkterna vidare till installatörer och olika typer av återförsäljare som i sin tur når slutkunder.

VISION

Kundens första val i badrum och kök.

STYRKOR OCH KONKURRENSFÖRDELAR

FM Mattsson Mora Groups styrkor kan huvudsakligen sammanfattas enligt nedan:

- Marknadsledare i Norden med välrenommerade varumärken.
- Mer än 150 års erfarenhet.
- Stark varumärkes- och produktportfölj.
- Stark ställning hos samarbetspartners.
- Marknadsledare miljö och elektronik.
- Expertroll i vattenfrågor och hållbarhet.
- Solid plattform för framtida förvärv och fortsatt organisk tillväxt.

STRATEGI – STARKARE & SNABBARE



+



+



=



POSITIONERING

Ledande varumärken och sortiment med miljö- och hälsomarta lösningar. Målet är att öka omsättningen genom organisk tillväxt, samt med rationella förvärv, genom att:

- Vidareutveckla befintliga starka varumärken med tre konkurrenskraftiga och kompletterande produktportföljer: Skapa tillväxt i alla tre varumärken.
- Stärka sin marknadsledande ställning i Norden och på utvalda exportmarknader genom att erbjuda vad kunderna vill ha i varje marknad.
- Beträktas som marknadsledaren i digitala och elektroniska produkter och tjänster.

EFFEKTIVITET

Störningsfri produktion och branschledande processer. Målet är att:

- Maximera nyttan från varje aktivitet i hela organisationen.
- Minska tiden från order till leverans och från idé till lansering.
- Öka produktivitet och kapacitetsutnyttjandet i produktionsanläggningarna.
- Renodla och prioritera områden som skapar extra värde.

ENGAGEMANG

Ansvarsfullt deltagande i affären, produkter och utveckling. Målet är att:

- Ha branschens mest engagerade och nöjda medarbetare.
- Prioritera det som ger mest till kunderna.
- Jobba som ett team där alla bidrar för att uppnå gemensamma mål.

LÖNSAMHET

Effektivt arbete i en snabbfotad organisation.

- Som ett resultat av stärkt positionering, ökad effektivitet och genuint engagemang ska FM Mattsson Mora Group skapa lönsam tillväxt.

FINANSIELLA MÅL OCH UTFALL

Styrelsen för FM Mattsson Mora Group har antagit följande finansiella mål för koncernen.

Finansiella mål	Mål	Utfall 2017	Utfall 2018
Uppnå en årlig organisk tillväxt om lägst 3 procent i nettoomsättning över en konjunkturcykel. Därutöver tillkommer förvärvseffekter.	≥3%	0,9%	-1,0%
Rörelsemarginal (EBIT-marginal) om minst 10 procent över en konjunkturcykel.	≥10%	8,3%	7,1%
Årlig utdelning per aktie		3,00 kr	3,00 kr*
Utdelningens motsvarande andel av resultat efter skatt (Utdelning görs på cirka 50 procent av resultatet efter skatt förutsatt att soliditeten överstiger 30 procent efter genomförd utdelning)	~50%	57%	65%
En soliditet om cirka 40 procent.	~40%	50,4%	51,0%

* Föreslagen utdelning

”Vi vill vara kundens
första val i badrum
och kök”



ERBJUDANDEN

FM Mattsson Mora Group har tre varumärken med olika profil och erbjudande, alla med den gemensamma utgångspunkten form, funktion och hållbarhet. Blandaren är idag både en viktig funktion och ett designelement i moderna hem.



MORA ARMATUR

”Tidlös svensk design”

Grundades: 1927 i Mora.

Kännetecken: Hög kvalitet, elegans och upplevt värde, med en position inom det övre medium- och premiumsegmentet. Mora Armaturers produktserier präglas av modern design, användarvänlighet, kvalitet och miljömedvetenhet. Produkterna är trygga och snygga.

Fokusmarknad: Mora Armatur är ett livsstilsvarumärke som långsiktigt ska attrahera kundgrupper såsom arkitekter, inredare och designintresserade konsumenter.

Nyheter under året: Ett flertal nya varianter inom Mora Armaturers mest populära projektserier, såsom nya färgsättningar på Mora Izzy och nya modeller inom serierna Mora One och Mora REXX. Vidare lanserades LionX i Finland, Mora REXX/Inxx duschar, Mora Cera Duo Miniprofi och Mora One miniprofi med färgade slangar samt en unik utedusch i samarbete med Inredningsrör.

Procent av nettoomsättning



33%

FM MATTSSON

”Rörmokarens val”

Grundades: 1865 i Mora.

Kännetecken: Høgt teknikinnehåll, kvalitet och tillförlitlighet har bidragit till varumärkets starka position och epitetet ”rörmokarens val”. Produkterna är baserade på beprövade lösningar med i många fall marknadsledande teknikinivå, som till exempel mjukstängning, keramisk tätning, tryckbalanserade termostater och uppkopplade blandare. FM Mattssons produkter säljs av proffs, är för proffs och för alla som vill vara proffs.

Fokusmarknad: Varumärket FM Mattsson är marknadsledare på den svenska blandarmarknaden, väletablerat i övriga nordiska länder och representerat i stora delar av Europa.

Nyheter under året: Ett nytt kopplingssystem, för en mängd rörsystem, som förenklar rörmokarens vardag och minimerar fel vid montering. Vidare presenterades ett högteknologiskt samarbete med Telia kring elektroniska uppkopplade blandare inom den IoT-baserade plattformen Tronic WMS samt ett innovationsprojekt med Watersprint.

Procent av nettoomsättning



46%

DAMIXA

”When design makes sense”

Grundades: 1932 i Odense, Danmark.

Kännetecken: Förknippas med den välkända danska designtraditionen och med god kvalitet. Varumärket Damixa har ett brett sortiment och erbjuder ett stort antal kompletta serier för bad och kök. Produkterna har en funktionell design med innovativa lösningar där form och funktion går hand i hand.

Fokusmarknad: Damixa är ett av de främsta varumärkena i Danmark och är väl representerat i övriga Norden, Beneluxländerna och Tyskland. Varumärket finns i de flesta av marknadens försäljningskanaler, från premiumbutiker med integrerade köks- och badrumslösningar till GDS-butiker och e-handel, och riktar sig till dem som uppskattar prisvärd design.

Nyheter under året: En helt ny serie lanserades, Silhouet, som senare under året kompletterades med nya färgvarianter vid sidan av den klassiska kromfärgade kranen. Vidare ingick Damixa ett samarbete med HC Andersen museet i Odense, i syfte att bygga varumärket på exportmarknader. Det tillverkades ett nytt system, Concealed Nordic, för inbyggda duschar och blandare på den nordiska marknaden.

Procent av nettoomsättning



21%

Vatten med omtanke

– ”vi sätter vatten på agendan”

FM Mattsson Mora Group vill med projektet ”Vatten med omtanke” sätta vattenfrågan tydligt på agendan eftersom det är en stor och viktig del av vår vardag. Tanken är att öka fokus på hur vi varsamt använder vatten, så att det fortsätter att finnas rent vatten i kranarna även för kommande generationer.

Genom att arbeta med fokusområden skapar vi bättre möjligheter att göra större skillnad. Vi har därför identifierat tre fokusområden för att göra det enklare att hantera vatten med omtanke: hållbart sortiment, hållbar produktion samt hållbar leverantörskedja.

Vi fokuserar på att göra det enklare att använda vatten både smartare och bättre genom att:

- Ta fram smarta kranar med egenskaper som bland annat bidrar till lägre vattenförbrukning och en bättre och mer hållbar miljö.
- Utveckla framtidens teknik som hjälper till att samla in data för att optimera vatten- och energiförbrukningen.
- Vara en del av den debatt som förs kring vatten, sätta fokus på problemområden och ge förslag på lösningar.



Tronic WMS är början på vår digitala resa

FM Mattsson har tillsammans med Telia genomfört ett innovationsprojekt för att utforska digitaliseringens möjligheter med uppkopplade blandare för publika miljöer, som exempelvis sjukhus och simhallar. Med Tronic WMS (Water Management System) samlas data som gör det möjligt att både optimera vatten- och energiförbrukningen samt utläsa annan data som kan vara till stor hjälp vid planering av underhåll och byggnaders utformning. På så sätt är vi med och bygger hållbara samhällen.


Projektet har gett oss helt nya insikter kring hur digitaliseringen kan bidra till ett mer effektivt och smartare underhåll av offentliga installationer, där vi både kan spara på miljön och erbjuda mer kostnadseffektiva tjänster. Flera pilotprojekt har genomförts med lyckade resultat.

Lanseringen av vårt WMS-system rullas nu successivt ut runt om i Europa och tas emot med stort intresse av marknaden.

Samarbete med Watersprint

Under 2018 inledde vi ett exklusivt samarbete med det Lundabaserade teknik- och innovationsbolaget Watersprint som tillverkar produkter för vattenrening. Samarbetet är ett led i koncernens strategi med en utökad satsning inom hållbarhet. Watersprints produkter baseras på den blå LED-teknologi, som fick Nobelpriset i fysik 2014, för att rena vatten från bakterier, virus och protozoer. Innovationen möjliggör helt nya och banbrytande produkter för vattenrening som ligger i framkant både ur ett teknik- och miljömässigt hänseende.

Samarbetet med Watersprint syftar till att tillsammans driva utvecklingen inom rent och hållbart vatten och vi kommer gemensamt utveckla och verifiera befintliga och kommande produkter. FM Mattsson Mora Group står för försäljning och marknadsföring via sina befintliga försäljningskanaler samt teknisk kompetens för framtida blandare.



FM Mattsson Mora Groups hjärta är i Mora, Dalarna. Här grundades företaget, här finns alla centrala delar av organisationen och här bedrivs verksamheten i en av Europas mest moderna produktionsanläggningar. Fokus är kundnytta och effektivitet – och på att arbeta hållbart i hela värdekedjan.

VÄRDEKEDJAN

DESIGN OCH PRODUKTUTVECKLING

Design, formspråk och färg har blivit allt viktigare framgångsfaktorer i kombination med funktionalitet och användarvänlighet. Aspekter som rör produktens tillverkning, användning och återvinning är centrala delar redan i designstadiet.

Arbetet sker främst internt men koncernens samarbetar även med extern expertis inom design och arkitektur. Under året samarbetade exempelvis verksamheten med Halskov & Dalsgaard Design med utvecklingen av produktserien Damixa Silhouet. Satsningar på produktutveckling är av stor betydelse för att produkterna ständigt ska förbättras – och därmed även bli mer resurseffektiva, smarta och hållbara.

FM Mattsson Mora Group strävar efter att lansera nya produkter regelbundet och genomförde ett antal produktlanseringar och varianter under året.

INKÖP

Koncernens inköp samordnas genom en gemensam funktion, som hanterar inköp av råmaterial, komponenter och handelsvaror. Koncernen arbetar aktivt med att maximera skalfördelar och utveckla kvaliteten bland koncernens leverantörer av direkt material, såsom mässing, tätningar och fästelement.

FM Mattsson Mora Group har en policy för affäretik som rör alla leverantörsrelationer. Leverantörerna uppmuntras även till att anta koncernens miljöpolicy.

PRODUKTION

FM Mattsson Mora Group strävar efter att kontinuerligt effektivisera produktionen genom att tillämpa principerna för LEAN Production. Ambitionen är att ha en resurssnål och värdeskapande produktionsorganisation där slöseri minimeras och kvalitetsnivån maximeras. Produktionsanläggningen i Mora är högt automatiserad och koncernens mässinggiuteri är ett av Europas modernaste, med hög kapacitet och låg energiförbrukning.

Produktionsanläggningen i Odense, Danmark, är främst inriktad på montering av både inköpta och egentillverkade komponenter. Miljöpåverkan som kommer av den egna produktionen mäts och kontrolleras löpande med målet att minska koncernens totala miljöbelastning.



LOGISTIK

Logistikfunktionen verkar för att utveckla ett rationellt och lönsamt materialflöde, med fokus på att skapa nytta för slutkund. För att upprätthålla och förbättra servicenivån till kund, grossist och samarbetspartner, avseende både leveranstid och precision, arbetar FM Mattsson Mora Group kontinuerligt med att minska ledtider. Ett av målen är att ytterligare förkorta genomloppstiden från råvara till färdig produkt genom kortare produktionscykler och snabbare omställningar. FM Mattsson Mora Group har lagerhållning på flera orter med volymer anpassade för lokala behov. Koncernen strävar kontinuerligt efter färre transporter och miljösmygta transportmedel.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

Försäljningen bedrivs via moderbolaget i Sverige samt egna lokala försäljningsbolag i Norge, Finland, Danmark, Belgien, Nederländerna och Tyskland. Säljarnas roll är att skapa efterfrågan i alla delar av distributionskedjan. Under året har FM Mattsson Mora Group arbetat allt mer med att stärka relationen direkt till slutkonsument, där bland annat närvaro på mässor och sociala medier är viktiga kanaler både som säljdrivare och varumärkesförstärkare. Koncernens informativa webbplatser och digitala verktyg är riktade till såväl proffskunder som konsumenter. En stor del av kommunikationen syftar till att skapa en medvetenhet om vattenförbrukning och miljöbesparingar.



Koncernens smarta kranar hjälper konsumenten att leva mer hållbart, exempelvis genom egenskaperna nedan:

- **Kallstart:** kranen sparar varmvatten automatiskt.
- **Mjukstängning:** ett lättare tryck skapar en längre livslängd för både kran och rör.
- **Hygienspolning:** tar bort stillastående vatten och förhindrar därmed bakterietillväxt.
- **Blyfria produkter:** erbjuder alternativ till det bly som normalt finns i mässingslegeringar.
- **Antibactus:** en märkning som innebär att de är avsedda för genomspolning med hett vatten och förhindrar att miljöer för tillväxt av legionellabakterier bildas.

DEDIKERADE MEDARBETARE

Med ambitionen att ha branschens mest engagerade medarbetare arbetar FM Mattsson Mora Group målmedvetet med ledarskapsutveckling och kompetensförsörjning. En nyframtagen värdegrund blir en viktig utgångspunkt och en tydlig ledstjärna framåt.

Fundamentalt i FM Mattsson Mora Groups verksamhet och företagskultur är en tydlig värdegrund som vägledande verktyg i alla relationer med intressenter och omvärld. Koncernen har under 2018 diskuterat och omformulerat sin värdegrund för att skapa en tydlig plattform för det framtida arbetet. Ambitionen är att arbeta aktivt för att stärka företagskulturen mot målet att ha branschens mest engagerade medarbetare.

FM Mattsson Mora Group ska vara en attraktiv arbetsgivare och arbetsplats där medarbetare kan utvecklas både individuellt och inom sitt yrkesområde. Inom koncernen görs kontinuerligt kompetenskartläggning och utvärdering för att säkerställa rätt person på rätt plats i verksamheten. Konkurrenskraftiga villkor för de anställda, såsom attraktiva personalförmåner och möjligheter till vidareutbildning och kompetensutveckling, är en viktig del i kompetensförsörjningen.

ARBETSMILJÖ

Arbetsmiljöaspekter är något som koncernen tar hänsyn till i alla led för att säkerställa de anställdas välmående och säkerhet. Utifrån en plan för systematiskt arbetsmiljöarbete identifieras betydande arbetsmiljöaspekter som sedan bevakas utifrån fastställda mål genom mätningar och uppföljning.

På FM Mattsson Mora Group är olikheter och mångfald en tillgång och respekten för detta är en viktig del av värdegrundsarbetet. Allas lika värde respekteras och koncernen arbetar aktivt för att detta ska upprätthållas. En säker arbetsmiljö är viktig och därför finns en policy samt åtgärds- och beredskapsplan mot trakasserier och kränkande särbehandling för alla anställdas trygghet.

ORGANISATION

FM Mattsson Mora Group har en decentraliserad organisation för att vara nära kunden. Medelantalet anställda under 2018 var 483 (529), fördelat på 31 procent kvinnor och 69 procent män, i nio länder. Frisknärvaron under året var 94,7 procent (95,3).

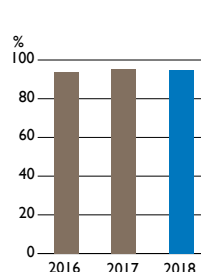
VÄRDEGRUND

Kunden kommer först, vilket på riktigt betyder att kunden alltid är utgångspunkten för allt vi gör. Fokus är att förstå kunderna och snabbt ta fram de produkter de vill ha, när de vill ha dem – ibland även innan de vet att de vill ha dem. Inför varje beslut ställer vi oss därför alltid frågan: Är det rätt för kunden?

Vi vinner tillsammans handlar om att laget är större än jaget. Vi tar tillvara kompetens över avdelningar och roller, vi lägger kraft på att lösa problemet för att bli bättre nästa gång. Ju mer vi arbetar tillsammans, desto enklare blir det att nå våra mål.

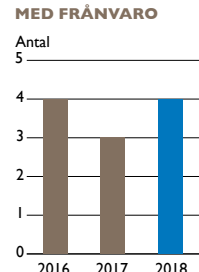
Jag kliver fram innebär att jag ställer upp, tar initiativ och sträcker ut en hand när någon behöver hjälp. Ser jag något som kan bli bättre agerar jag och löser det, för att göra vardagen bättre för mig själv och mina kollegor – och vår gemensamma leverans bättre för kunden.

FRISKNÄRVARO



Friskvårdsaktiviteter erbjuds till all personal med syftet psykiskt och fysiskt välmående.

ARBETSPLOTSOLYCKOR MED FRÅNVARO



Alla olycksfall följs upp så att grundorsaken kan åtgärdas.

HÅLLBARHET

Detta avsnitt (sidorna 18–21 och 37) avser FM Mattsson Mora Groups lagstadgade hållbarhetsrapport.

FM Mattsson Mora Group har som uttalat mål att vara den leverantör inom branschen som uppfattas som ledande på miljö- och hälsosmarta lösningar, ett mål som genomsyrar hela verksamheten och ett ansvarsfullt företagande.

För FM Mattsson Mora Group har hållbarhet alltid varit en viktig del av affärsmodellen och under 2018 har koncernen arbetat för att vidare implementera strategin i konkreta aktiviteter. Ett aktivt arbete med olika projekt som Vatten med omtanke, innovationsprojektet Tronic WMS samt det exklusiva samarbetet med Watersprint handlar alla om att bidra till ett samhälle som värnar om miljö, hälsa och rent vatten. Den positiva miljöpåverkan från produkterna var nyckeln till koncernens framgång i Köpenhamn där den blev utvald som leverantör till 70 skolor med avsikt att minska vattenanvändning med cirka 30 procent.

Konceptet EcoSafe som bygger på miljömedvetenhet är centralt i marknadsföringen och grundas i allt från att minska miljöbelastningen i fabrik, till energismarta funktioner och smarta materialval som sparar resurser vid användningen. Som ett led i företagets hållbarhetsarbete har blyfri mässing införts i ett flertal produkter, ett område som kommer fortsätta utvecklas framöver. Dessutom har koncernen under året utvecklat ett sätt att återvinna skrot från tillverkning av blyfria produkter i egen anläggning som både minskar miljöbelastningen och effektiviserar tillverkningsprocessen.

INTRESSENTERNAS KRAV OCH PRIORITERINGAR

Koncernen arbetar aktivt med att stärka relationerna till sina intressenter genom att vara en lyhörd aktör, producent och samarbetspartner. En kontinuerlig dialog förs med dem och en analys har gjorts där intressenternas synpunkter kring hållbarhet fördes fram.

INTERNA INTRESSENER

Aktieägare, styrelse, dotterbolag och medarbetare.

EXTERNA INTRESSENER

Kunder (inkl. installatörer, distributörer och slutanvändare), leverantörer, kommun och myndigheter, arbetstagarorganisationer, skolor och universitet, grannar, frivilliga organisationer, opinionsbildare och massmedia.



Gemensamt för alla intressenter

- Transparens i kommunikationen kring hållbarhet och verksamhet.
- Hanteringen och utvecklingen av miljöfarliga ämnen, utökad energieffektivitet och rent vatten.
- Produkterna finns registrerade i system för miljövärdering av byggvaruprodukter så information kan samlas in kring produktens efterlevnad av miljökrav.
- Riskhantering som rör koncernens ansvar mot omvärlden och säkerheten för den fortsatta verksamheten.

Särskilda punkter viktiga för Installatörer och distributörer

- Hälsa- och miljösmarta material och optimerade transporter.

Ägare och styrelse

- Resurserna används effektivt, vilket kräver ett hållbart arbetssätt genom hela värdekedjan.

Medarbetare

- Bra arbetsmiljö, anställningstrygghet och fördelaktiga sociala förhållanden.

MILJÖANSVAR: IDENTIFIERADE FOKUSOMRÅDEN

FM Mattsson Mora Groups miljöpåverkan uppkommer främst vid tillverkning och transport. Verksamheten ska bedrivas med så låg miljöbelastning som möjligt. Ansvaret innefattar både att minimera den egna påverkan i verksamheten samt genom att utveckla produkter med energibesparande funktioner som bidrar till hållbarhet vid användning.

Inom koncernen tillämpas en miljöpolicy och andra väl implementerade policyer för att systematiskt och metodiskt arbeta med hållbarhetsfrågor och ta ansvar för klimat och miljö, medarbetare och närsamhälle. Alla medarbetare är delaktiga i miljöarbetet och koncernen är sedan länge certifierade och arbetar utifrån miljöledningssystemet ISO 14 000. En stabil och lönsam affär tillsammans med goda relationer med intressenterna skapar förutsättningar för ett ansvarsfullt företagande både ur ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. Med bakgrund i väsentlighets- och intressentanalys som gjordes under 2017, samt koncernens miljöansvar och påverkan på omvärlden, har följande tre fokusområden identifierats.

HÅLLBART SORTIMENT GRÖNT & SMART

Ambitionen är att agera i framkant vad gäller tekniskskiftet mot minskning och borttagning av utfasningsämnen i produkterna. Produkternas miljöprestanda ska kontinuerligt förbättras och nå hög miljö- och energiklassning.

Hela sortimentet ska vara hållbart och grönt, blandarna ska således vara konstruerade så att vatten- och energiförbrukningen minimeras. Alla blandare ska tillverkas resurseffektivt med miljömässigt optimala material eller av återvunnet material. Farliga och skadliga ämnen fasas ut samtidigt som återvinning av material maximeras, både av slutprodukten och av rester ifrån produktionen.

Initiativ 2018

Under året har utvecklingen av det hållbara sortimentet drivits av initiativ som innovationsprojektet Tronic WMS, där FM Mattssons Tronic-blandare samlat in data för att optimera vatten- och energiförbrukningen i publika miljöer. Ett annat initiativ är det exklusiva samarbetet med Watersprint som tillverkar produkter som renar vatten med LED-teknologi. Läs mer om Tronic WMS-projektet och om samarbetet med Watersprint på sidan 13.

HÅLLBAR PRODUKTION VERKSAMHET

Hälsa och säkerhet är ledord som ska kännetecknas av hela verksamheten, både för de anställdas säkerhet men även för hänsyn till miljö och klimat. Av den anledningen är det av betydelse att energianvändningen blir så låg och så effektiv som möjligt. Utsläpp till luft och mark ska minimeras och omhändertas, där resurshushållning och reduktion av farliga ämnen är högt prioriterat ur miljösynpunkt.

För att främja innovation ska kompetens som finns internt omhändertas och utvecklas. FM Mattsson Mora Group är en av de större arbetsgivarna i Mora kommun och även en betydande arbetsgivare i Odense. Verksamheten påverkar närsamhället i stor utsträckning och därför deltar FM Mattsson Mora Group aktivt i samhällsutvecklingen på platserna där det är verksamma. Detta görs genom dialog med kommuner och myndigheter samt nätverkande med andra verksamheter på orten.

Initiativ 2018

Koncernen har börjat återvinna blyfritt mässingsskrot i egen anläggning som innebär att det är ett slutet cirkulärt system med färre transporter till och från leverantörer. Det interna kvalitetsarbetet har lett till mindre kassation och omarbeten.

HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA

En förutsättning för hållbarhetsarbetet är att det genomsyrar hela leverantörskedjan och att affärsetik tillämpas i alla led. Här har koncernen ett ansvar att påverka sina leverantörer genom en implementerad uppförandekod samt att uppmuntra dem att tillämpa samma miljöpolicy som används för verksamheten. FM Mattsson Mora Group kan även påverka genom att välja transporter med minimerad miljöpåverkan och låga utsläpp.

FM Mattsson Mora Groups leverantörer kontrolleras och utvärderas kontinuerligt. Leverantörer av direkt material genomgår revisioner där framförallt kvalitet och teknisk förmåga granskas varvid hållbarhetsaspekter är en viktig del. Vid upphandlingar beaktas bland annat öppenhet, vilja till samverkan samt ambitioner på miljöområdet.

Initiativ 2018

Under året har uppförandekoden uppdaterats med syfte att ställa tydligare krav på leverantörerna. Arbeta med att sätta tydliga mål för minskad klimatpåverkan genom bättre samordning och val av transportsätt har inletts under året. En ny visselblåsarfunktion finns tillgänglig på hemsidan med möjlighet för alla intressenter att göra en anmälan.

RISKER OCH RISKHANTERING

Identifierade hållbarhetsrisker och deras potentiella påverkan på verksamheten kopplade till åtgärder för riskminimering samt mål till 2020.

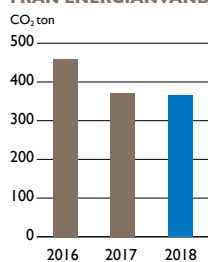
	RISK OCH RISKBESKRIVNING	ÅTGÄRD FÖR ATT MINIMERA RISKEN	MÅL / AMBITION 2020
SORTIMENT	<p>PRODUKTERS PRESTANDA</p> <ul style="list-style-type: none"> Att inte möta hållbarhetskraven vid rätt tidpunkt. Konkurrent lanserar disruptiva produkter som konkurrerar ut koncernens produkter. 	<p>PRODUKTERS PRESTANDA</p> <ul style="list-style-type: none"> Aktiv produktutveckling för att möta behoven med rätt produkter i rätt tid. Etablera och utveckla strategiska samarbeten för utveckling. 	<p>PRODUKTERS PRESTANDA</p> <ul style="list-style-type: none"> ≥5 strategiska partnerskap/samarbeten etablerade i produktutveckling. ≥25% av omsättningen från hållbart sortiment. ≥79% andelen återvunnet/förnyelsebart material i produkterna. Uppfattas av intressenterna som ledande på miljö- och hälsosmarta lösningar.
PRODUKTION	<p>HÄLSA OCH SÄKERHET</p> <ul style="list-style-type: none"> Skador och olyckor på arbetsplatsen. <p>MILJÖ</p> <ul style="list-style-type: none"> Ineffektiv användning av energi och råvaror och eller risk för utsläpp till luft och vatten. Klimatförändring och vattenbrist. 	<p>HÄLSA OCH SÄKERHET</p> <ul style="list-style-type: none"> Systematiskt arbetsmiljöarbete och nödlägesberedskap. <p>MILJÖ</p> <ul style="list-style-type: none"> Systematiskt arbete med yttre miljö ISO 14001. Utbildning. 	<p>HÄLSA OCH SÄKERHET</p> <ul style="list-style-type: none"> Noll olycksfall med frånvaro. Frisknärvaro ≥95%. <p>MILJÖ</p> <ul style="list-style-type: none"> Öka användning av energi från förnybara källor och minska användning från icke-förnybara källor. Minska växthusgasutsläpp. Minska vattenanvändning. Minska utsläpp till luft, mark och vatten.
LEVERANTÖRER	<p>ARBETSFÖRHÅLLANDEN</p> <ul style="list-style-type: none"> Diskriminering och segregation av medarbetare. Brott mot nationell och internationell arbetslagsstiftning samt mänskliga rättigheter. <p>MILJÖ</p> <ul style="list-style-type: none"> Utsläpp till mark, luft och vatten. Förgiftning och miljöförstöring. 	<p>ARBETSFÖRHÅLLANDEN</p> <ul style="list-style-type: none"> Utbildning för att öka medvetenheten. Utbildning i uppförandekod samt revidering av leverantörer. <p>MILJÖ</p> <ul style="list-style-type: none"> Utbildning för att öka medvetenheten. Utbildning i uppförandekod. Revidering av leverantörer. 	<p>ARBETSFÖRHÅLLANDEN</p> <ul style="list-style-type: none"> 100% av väsentliga leverantörer* reviderade gentemot uppförandekod för leverantörer. <p>MILJÖ</p> <ul style="list-style-type: none"> 100% av väsentliga leverantörer* reviderade gentemot uppförandekod för leverantörer.
ARBETSLIV	<p>KORRUPTION</p> <ul style="list-style-type: none"> Att ge en muta för att få en beställning. Att ta emot en muta innan man lägger en beställning. Interna eller externa bedrägerier som leder till ekonomiska förluster och eller försämrat anseende. 	<p>KORRUPTION</p> <ul style="list-style-type: none"> Utbildning för att öka medvetenheten. Utbildning i uppförandekod. Förstärkning av relaterade processer. 	<p>KORRUPTION</p> <ul style="list-style-type: none"> Inga avvikelser mot uppförandekoden.
UTFASNING-ÄMNE	<p>HÄLSA OCH SÄKERHET</p> <ul style="list-style-type: none"> Användning av utfasningsämnen i produktion eller produkter kan leda till hälso- och miljöproblem. 	<p>HÄLSA OCH SÄKERHET</p> <ul style="list-style-type: none"> Aktivt utvecklingsarbete för att fasa ut oönskade ämnen ur produkter och produktion. 	<p>HÄLSA OCH SÄKERHET</p> <ul style="list-style-type: none"> Utfasning av 6-värt krom i interna produktionsprocesser.
TRANSPORTER	<p>MILJÖ</p> <ul style="list-style-type: none"> CO₂-utsläpp bidrar till snabbare klimatförändring. 	<p>MILJÖ</p> <ul style="list-style-type: none"> Aktivt arbete för att minska transportbehov och övergå till fossilfria transporter. 	<p>MILJÖ</p> <ul style="list-style-type: none"> Miljömedvetna val av egna bilar; val av transport av varor till och från fabrikena och val av flygresor.

* Arbetet inleds med fokus på de väsentligaste leverantörerna, utvalda efter en bedömning som har gjorts avseende hållbarhetsrisk

FOKUS PÅ MINSKAD MILJÖPÅVERKAN

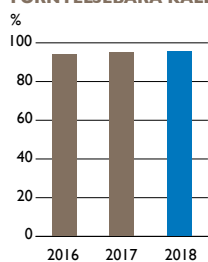
FM Mattsson Mora Group har kommit långt när det gäller energibesparingar och värnar om att ta tillvara spillvärme i anläggningen i Mora. En energikartläggning har gjorts för att identifiera ytterligare åtgärder för att minska energi behoven och klimatpåverkan. Vissa har gjorts redan under 2018.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP FRÅN ENERGIANVÄNDNING



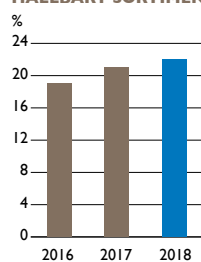
En energikartläggning har gjorts för att identifiera ytterligare åtgärder för att minska energianvändningen och vissa åtgärder har vidtagits under 2018.

ANDELEN ENERGI FRÅN FÖRNYELSEBARA KÄLLOR



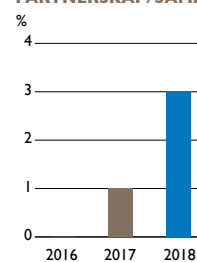
Andelen förnyelsebar energi är för närvarande väsentligt högre i den svenska anläggningen. Ambitionen är att öka andelen förnyelsebar energi i Odense och samtidigt försöka nå 100 procent i Mora.

OMSÄTTNING FRÅN HÅLLBART SORTIMENT



Försäljning av det hållbara sortimentet har ökat. Målet är att öka andelen ytterligare genom att erbjuda fler energiklassade och miljösmarta produkter.

STRATEGISKA PARTNERSKAP/SAMARBETEN



För att möta behoven med rätt produkter i rätt tid har koncernen en aktiv produktutveckling. Viktigt att etablera och utveckla strategiska samarbeten för utveckling.

MÅL 2030

För att få en tydlig inriktning på hållbarhetsarbetet har koncernen satt långsiktiga mål, att till år 2030 nå:

- Klimatneutral verksamhet.
- Endast slutna cirkulära system i produktionen.
- 100 procent grönt sortiment helt fritt från utfasnings- eller andra skadliga ämnen.

HÅLLBARHETSMÅL OCH UTFALL

Det övergripande målet är att 2020 ses som ledande på miljö- och hälsosmarta lösningar bland koncernens intressenter:

Hållbarhetsmål	Mål 2020	Utfall 2017	Utfall 2018	Kommentar
Frisknärvaro	≥95%	95%	94%	Friskvårdsaktiviteter, rådgivning och behandling erbjuds till personal.
Strategiska partnerskap/samarbeten etablerade i produktutveckling	≥5	1	3	Tre partnerskap etablerat kring uppkoppling och elektronik.
Andelen omsättning från hållbart sortiment*	≥25%	21%	22%	Uppkopplade blandare är ett viktigt led mot att uppnå målet.
Andelen återvunnet och förnyelsebart material i produkterna	≥79%	69%	70%	Kontinuerlig dialog förs med leverantörer.
Väsentliga leverantörer** reviderade gentemot uppförandekod för leverantörer	100%	Ej startat	Ej startat	Uppförandekoden uppdaterad och fastställd under 2018. Revidering påbörjas 2019.

* Energiklassat minimum B och miniminivå "accepteras" miljöbedömningsystemet.

** Arbetet inleddes med fokus på de väsentligaste leverantörerna enligt en bedömning som gjorts avseende hållbarhetsrisk.



FM Mattsson Mora Group sparar vatten åt Köpenhamns kommun

Köpenhamn har ambitiösa klimatmål för att säkerställa en hållbar miljöutveckling. Köpenhamns kommun identifierade en möjlighet att minska sin vattenförbrukning på stadens skolor i samband med renovering av gamla byggnader. Ett pilotprojekt inleddes mellan kommunen och FM Mattsson Mora Group Danmark på en grundskola i Köpenhamn. Projektet innebar att FM Mattsson Mora Group bytte ut 100 gamla kranar mot nya elektroniska energibesparande kranar, FM Mattsson Tronic och Mora Cera, i samband med renoveringen. Mätningarna startade i augusti 2017 och redan första månaden visades en vattenbesparing om cirka 30 procent jämfört med samma månad föregående år. Testet visade också att återbetalningstiden endast är 2,5 år.

Anställda på skolan upplevde att det frigjordes tid för personal och lokalvårdare vilka tidigare hade fått ta hand om översvämningar och stopp i toaletter och handfat då elever ofta glömde stänga av kranarna. Det positiva resultatet i pilotprojektet ledde till att kommunen fattade beslut om att byta ut gamla kranar i 70 skolor.

Köpenhamns kommun har 2017 och 2018 även utfört ett test med nya elektroniska energibesparande kranar, FM Mattsson Tronic, på en av de 740 förskolor som finns i kommunen. Resultatet från det testet visade en total vattenbesparing på cirka 27 procent under en två-årsperiod. Totalt sett förväntar sig kommunen att spara 3,2 miljoner kronor per år på vattenförbrukningen enbart på de första 200 enheterna.

Dessa projekt på tema hållbarhet har genomförts med mycket goda resultat, tack vare en kombination av FM Mattsson Mora Groups energisparande produkter, bra beställare och ett målmedvetet arbete av koncernens dedikerade säljinriktade energirådgivare.



KØBENHAVNS KOMMUNE

AKTIE- OCH ÄGARINFORMATION

FM Mattsson Mora Groups B-aktie har varit noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap-lista sedan april 2017. Aktien handlas under kortnamnet FMM B.

AKTIE- OCH ÄGARINFORMATION

FM Mattsson Mora Groups informationsgivning till sina aktieägare och övrig kapitalmarknad syftar till att skapa en rättvisande bild av verksamhetens utveckling, minimera risken för ryktesspridning och spekulationer samt bidra till att öka intresset för bolagets aktie. Ambitionen är att agera snabbt och korrekt.

AKTIEÄGARE

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2018 till 13 445 100, varav 2 023 000 A-aktier med tio röster och 11 422 100 B-aktier med en röst vardera. Bolaget hade 2 814 aktieägare per den 31 december 2018.

BÖRSVÄRDE OCH OMSÄTTNING

Sista betalkurs per den 31 december 2018 var 74,20 kr, vilket gav ett börsvärde för FM Mattsson Mora Group på 998 Mkr. Under räkenskapsåret omsattes i genomsnitt cirka 3 724 aktier per dag och totalt omsattes 919 707 aktier under 2018. Lägsta kurs var 56,60 kr den 26 oktober 2018 och högsta kurs var 91 kr den 2 januari 2018. FM Mattsson Mora Groups kursnedgång under 2018 uppgick till 16 procent medan OMXSPI sjönk med 7,7 procent.

AKTIEKAPITALET

FM Mattsson Mora Groups aktiekapital uppgick per den 31 december 2018 till 13 445 100 kr fördelat på 13 445 100 aktier. Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 10 000 000 kronor och högst 40 000 000 kronor fördelat på lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier. FM Mattsson Mora Groups aktie ges ut i två serier, en A- och en B-serie. Vid en omröstning på bolagsstämman ger en aktie i serie A rätt till tio röster medan en aktie i serie B ger en röst. I övrigt medför de två aktierna samma rätt. Aktierna är utgivna i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor. Aktieägarnas rättigheter kan endast ändras i enlighet med de regler som föreskrivs i aktiebolagslagen (2005:551). Aktierna kan fritt överlåtas. Det är dock ett hembudsförbehåll på A-aktierna och det krävs styrelsens godkännande för att konvertera A- till B-aktier.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG

Enligt den utdelningspolicy som antagits av FM Mattsson Mora Groups styrelse ska utdelningar motsvara cirka 50 procent av FM Mattsson Mora Groups resultat efter skatt för föregående räkenskapsår, under förutsättning att soliditeten uppgår till minst 30 procent efter utdelning. Undantag kan göras vid speciella omständigheter såsom förvärv. Beaktande sker även av FM Mattsson Mora Groups kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav samt aktuella konjunkturförhållanden.

FM Mattsson Mora Group lämnade utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2017 om 3,00 kr per aktie (totalt 40,3 Mkr) motsvarande 57 procent av resultatet efter skatt.

Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2018 om 3,00 kr per aktie (totalt 40,3 Mkr) motsvarande 65 procent av resultatet efter skatt.

KONVERTIBLER, TECKNINGSOPTIONER MED MERA

FM Mattsson Mora Group har inga utestående teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade finansiella instrument.

DATA PER AKTIE

	2018	2017
Resultat per aktie, kr	4,62	5,53
Eget kapital per aktie, kr	37,56	37,50
Genomsnittligt antal aktier	13 445 100	12 891 675
Antal aktier vid periodens slut	13 445 100	13 445 100

VARFÖR INVESTERA I FM MATTSSON MORA GROUP

- Välpositionerat med produkter som finns i varje hem:
 - Marknadsledare i Norden med tre välrenommerade varumärken.
 - Konkurrenskraftig och innovativ produktportfölj.
 - Unik relation med partners och distributörer.
- Stabil lönsamhet och god avkastningspotential:
 - Stabil efterfrågan med stor andel ROT.
 - Fortsätta att förbättra effektiviteten i organisationen.
 - Starkt kassaflöde och stabil utdelning.
- Tillväxt:
 - Solid plattform för fortsatt organisk tillväxt.
 - Stark position för framtida förvärv.
 - En hållbar affär.

STORLEKSKLASSER AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2018

	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav, %	Röster, %
1–500	2 479	900	240 342	1,79	0,80
501–1 000	125	600	105 138	0,79	0,35
1 001–5 000	87	5 400	179 221	1,37	0,74
5 000–10 000	15	11 650	111 489	0,92	0,37
10 000–15 000	18	31 650	196 681	1,70	1,63
15 001–20 000	4	12 300	57 667	0,52	0,57
20 001+	86	1 960 500	10 531 562	92,91	95,54
Totalt	2 814	2 023 000	11 422 100	100,00	100,00

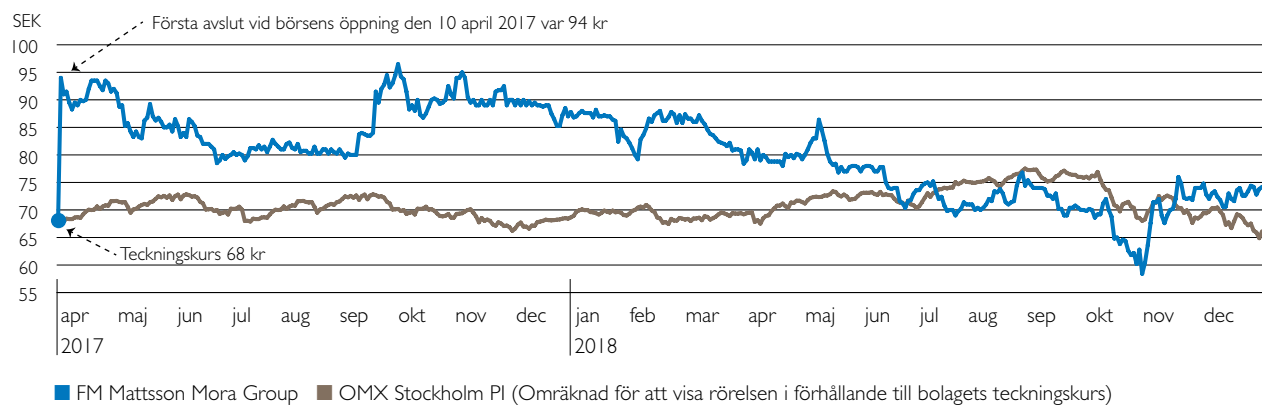
TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2018

Namn/företag	Antal aktier totalt	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Andel av aktiekapital, %	Andel av röster, %
Tibia Konsult AB	1 710 500	229 000	1 481 500	12,72	11,91
LK Finans AB	1 146 510	228 900	917 610	8,53	10,13
Mattsson, Mats	674 500	134 900	539 600	5,02	5,97
Svolder AB	1 683 990	–	1 683 990	12,52	5,32
Mattsson-Svensson, Anna	594 000	118 800	475 200	4,42	5,25
Eriksson, Gunnar	251 200	50 300	200 900	1,87	2,22
Eriksson, Agneta	228 700	49 600	179 100	1,70	2,13
Hermansson, Lena	145 375	58 875	86 500	1,08	2,13
Hermansson, Peter	145 375	58 875	86 500	1,08	2,13
Peterson, Eva	145 375	58 875	86 500	1,08	2,13
Totalt tio största ägare	6 725 525	988 125	5 737 400	50,02	49,32
Övriga ägare	6 719 575	1 034 875	5 684 700	49,98	50,68
Summa	13 445 100	2 023 000	11 422 100	100,00	100,00

AKTIEKAPITALET UTVECKLING FRÅN 1998 FRAM TILL DEN 31 DECEMBER 2018

Registreringsdatum	Händelse	Antal aktier		Aktiekapital, Kr	
		Förändring	Totalt	Förändring	Totalt
2017-04-11	Nyemission	2 000 000	13 445 100	2 000 000	13 445 100
2012-11-27	Nyemission	457 900	11 445 100	457 900	11 445 100
2012-11-27	Minskning	-457 900	10 987 200	-457 900	10 987 200
2011-06-03	Aktiesplit 100:1	11 330 649	11 445 100	–	11 445 100
2003-02-21	Nyemission	34 335	114 451	3 433 500	11 445 100
2003-02-21	Minskning	-97 920	80 116	-9 792 000	8 011 600
2003-01-28	Nyemission	80 116	178 036	8 011 600	17 803 600
1998-10-23	Fondemission	48 960	97 920	4 896 000	9 792 000

AKTIEKURSENS UTVECKLING 2017–2018



BOLAGSSTYRNING

Med bolagsstyrning avses det regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. FM Mattsson Mora Groups bolagsstyrning handlar om hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syfte att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter.

REGELVERK

Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning samt att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget och dess utveckling. Till grund för styrning av FM Mattsson Mora Group AB (publ), nedan kallat bolaget, ligger både interna och externa regelverk.

Koncernen omfattas av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan bolaget noterades på Nasdaq Stockholm den 10 april 2017.

EXTERNA REGELVERK

Till de externa styrsystemen, som utgör ramarna för bolagsstyrning för bolaget, hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, andra relevanta lagar samt Koden.

INTERNA REGELVERK

Det viktigaste interna styrdokumentet är den av stämman fastställda bolagsordningen. Därefter är det styrelsens arbetsordning, och styrelsens instruktion för verkställande direktören. Därtill har styrelsen fastställt ett antal policyer, riktlinjer och instruktioner med bindande regler för koncernens verksamhet. Samtliga policyer revideras varje år. Därutöver arbetar bolaget med sina kärnvärden för koncernens samtliga anställda.

AKTIEÄGARE

Det totala antalet aktier i bolaget per 31 december 2018 uppgick till 13 445 100, varav 2 023 000 A-aktier med tio röster och 11 422 100 B-aktier med en röst vardera. Bolaget hade 2 814 aktieägare per den 31 december 2018. Bolaget är ett så kallat avstämningsbolag, vilket innebär att aktiebok förs av Euroclear. Bolaget är sedan årsstämman 2011 ett publikt aktiebolag. Bolagets största ägare, representerande minst en tiondel av röstetalet av samtliga aktier i bolaget per den 31 december 2018, redovisas på sidan 25 i årsredovisningen.

ÅRSSTÄMMA

Aktieägarnas rätt att besluta om bolagets angelägenheter utövas vid bolagsstämman som är bolagets högsta beslutande organ. Ordinarie bolagsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid denna väljs bolagets styrelse och revisor. Dessutom fastställs bolagets resultat- och balansräkning och frågor prövas avseende utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör samt fastställande av arvode till styrelse och

revisor. Årsstämman har också att behandla andra frågor som är obligatoriska enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett adekvat organ för aktieägarna varför målsättningen är att hela styrelsen, representant från valberedning, verkställande direktör, övriga personer ur ledningen samt revisor alltid ska närvara vid årsstämman.

Extra bolagsstämma sammankallas när styrelsen eller revisorerna finner detta påkallat.

I enlighet med FM Mattsson Mora Groups bolagsordning sker kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på FM Mattsson Mora Groups webbplats. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet och Mora Tidning.

Rätt att närvara vid bolagsstämma

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före bolagsstämman och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i bolagsstämman senast det datum som anges i kallelsen till bolagsstämman har rätt att närvara vid bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Normalt brukar aktieägare kunna registrera sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka anges i kallelsen till stämman.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska normalt ha tagits emot av styrelsen senast två veckor före bolagsstämman.

VALBEREDNING

Enligt Koden ska bolaget ha en valberedning som har till syfte att lämna förslag beträffande ordföranden på bolagsstämmor, kandidater till styrelseledamöter (inklusive ordföranden), arvoden och övrig ersättning till varje styrelseledamot samt ersättning för utskottsarbete, val av och ersättning till externa revisorer samt förslag till principer för valberedningens arbete inför den nästföljande årsstämman.

Valberedningen, som ska tillsättas för tiden intill dess att ny valberedning utsetts, ska bestå av tre ledamöter, vilka ska vara representanter för bolagets största aktieägare. Anställd i bolaget får inte

vara ledamot i valberedningen. Vid bedömningen av vilka som ska anses vara de största aktieägarna i bolaget ska vid beräkningen av ägarandel hänsyn tas till ägande utifrån grupper av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning.

Styrelseordförande ska så snart det rimligen kan ske efter utgången av det tredje kvartalet på lämpligt sätt kontakta de tre största aktieägarna vid denna tidpunkt och uppmana dessa att, inom en med hänsyn till omständigheterna rimlig tid som inte får överstiga 30 dagar, skriftligen till valberedningen namnge den person aktieägaren önskar utse till ledamot av valberedningen. Om en av de tre största aktieägarna inte önskar utnyttja sin rätt att utse en ledamot av valberedningen ska nästa aktieägare i följd erbjuda rätten att utse en ledamot av valberedningen. För det fall flera aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamöter av valberedningen ska styrelsens ordförande inte behöva kontakta fler än åtta aktieägare, såvida det inte är nödvändigt för att få ihop en valberedning bestående av minst tre ledamöter.

Såvida inte annat har avtalats mellan ledamöterna ska valberedningens ordförande representera den största aktieägaren. Styrelsens ordförande ska inte vara valberedningens ordförande.

Om en aktieägare som har utsett en representant i valberedningen upphör att vara en av bolagets tre största aktieägare under året, ska den representanten som valts av en sådan aktieägare avgå från valberedningen. Istället ska en ny aktieägare bland de tre största aktieägarna ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ledamot av valberedningen. Dock ska inga marginella skillnader i aktieinnehav och ändringar i aktieinnehav som uppstår senare än tre månader innan årsstämman leda till några ändringar i sammansättningen av valberedningen, såvida inte särskilda omständigheter föreligger.

Om en ledamot av valberedningen avgår innan valberedningen har fullföljt sitt uppdrag, på grund av andra skäl än de som anges i stycket ovan, ska den aktieägare som utsåg en sådan ledamot ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ersättningsledamot. Om styrelsens ordförande ingår i valberedningen och avgår från styrelsen, ska ersättaren till denne även ersätta styrelsens ordförande i valberedningen.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera FM Mattsson Mora Groups finansiella ställning och resultat samt utvärdera koncernledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och koncernredovisningen samt delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst fyra ledamöter och högst sju ledamöter utan suppleanter. Härutöver har arbetstagarrepresentanter utsetts.

Styrelseordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det första styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för VD.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

För närvarande består bolagets styrelse av fem ordinarie stämvalda ledamöter och två arbetstagarrepresentanter.

STYRELSEUTSKOTT OCH UTSKOTTSARBETE

Revisionsutskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott som ska bestå av minst två ledamöter, varav en ska vara ordförande.

Revisionsutskottet ansvarar för att säkerställa fullföljandet av styrelsens övervakande ansvar över tillfredställande kontroll för riskhantering, redovisning och ekonomisk rapportering samt extern revision. Utskottet ska därvid särskilt bidra till en god finansiell rapportering och goda rutiner för intern kontroll. Vidare ska utskottet säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget samt att en god kommunikation upprätthålls mellan styrelsen och de externa revisorerna. Utskottet ska bland annat granska och övervaka samt för styrelsen förbereda dess beslut rörande finansiell rapportering innefattande bland annat årsredovisning. Utskottet ska även införa årsstämma till valberedningen bereda förslag avseende arvode till revisorerna. Vidare ansvarar utskottet för upphandling av revision samt bereder förslag till val av revisorer till valberedningen inför årsstämma.

Revisionsutskottets samtliga möten protokollförs och distribueras till styrelsens samtliga ledamöter. Utskottet lämnar vidare löpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete genom att utskottets ordförande muntligen rapporterar vid nästkommande styrelsemöte. Vid årsstämman 2018 beslutades att revisionsutskottets ordförande ska ersättas med 50 000 kr och att övriga ledamöter ska ersättas med 30 000 kr vardera.

Ersättningsutskott

Styrelsen har tillsatt ett ersättningsutskott som ska bestå av styrelsens ordförande samt minst en stämvald ledamot. Styrelsens ordförande ska vara ordförande i ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets uppgift är bland annat att bereda VD:s lön och övriga villkor för beslut i styrelsen. Som grund för arbetet ligger stämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Utskottet ska ansvara för utvärdering av verkställande direktören och för fastställandet av individuell ersättning till verkställande direktören jämte ramarna för individuell ersättning till andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottets samtliga möten protokollförs och protokollen tillställs styrelsen. Vid årsstämman 2018 beslutades att ersättningsutskottets ledamöter ska ersättas med vardera 5 000 kr per sammanträde.

BOLAGSSTYRNING 2018

Beslut på årsstämman 2018

Årsstämma 2018 ägde rum i Mora den 15 maj 2018. Vid stämman var 93 aktieägare och ombud närvarande. Dessa ägare representerade 10 014 297 aktier; motsvarande 74 procent av antalet aktier i bolaget och 82 procent av rösterna. Beslut som bland annat fattades vid årsstämman 2018:

■ Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut 3,00 kr per aktie till aktieägarna.

■ Att styrelsen ska bestå av fem ledamöter utan suppleanter.

■ Att arvode till styrelsen ska utgå i enlighet med valberedningens förslag:

– 350 000 kr till ordförande.

– 195 000 kr till vardera övriga stämموvalda ledamöter.

– 50 000 kr till ordförande i revisionsutskottet.

– 30 000 kr till vardera övriga ledarmöter i revisionsutskottet.

– 5 000 kr till ersättningsutskottets ledamöter per sammanträde.

■ Val av styrelseordförande och styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag:

– Omval av Johnny Alvarsson som styrelsens ordförande.

– Omval av ledamöterna Lars Erik Blom, Christer Lenner och Anna Stålenbring.

– Nyval av ledamöten Marie Bark.

■ Att till revisorer välja revisionsbolaget KPMG med auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig.

■ Att i enlighet med styrelsens förslag besluta om principer för ersättning till ledande befattningshavare för arbete som inte utgör styrelsearbete.

■ Att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen intill nästa årsstämma besluta om nyemission som medför en ökning av aktiekapital med högst 10 procent.

Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets webbplats.

REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman efter förslag från valberedningen och väljs för en period om ett år. Vid efterfrågan av ytterligare tjänster från revisionsbolaget vid sidan av revisionsuppdraget tillhandahålls sådana tjänster endast i den omfattning som är förenlig med reglerna i revisorslagen och FARs yrkesetiska regler avseende revisors opartiskhet och självständighet.

REVISION

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget utse högst två revisorer utan eller med högst två suppleanter eller auktoriserat revisionsbolag.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDNING

VD:s uppgifter

VD utses av styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från koncernledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen inhämtar tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera FM Mattsson Mora Groups finansiella ställning.

VD ska fortlöpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av FM Mattsson Mora Groups verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och finansiella ställning, likviditets- och kredit situation, viktiga affärshändelser samt andra omständigheter som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till (till exempel väsentliga tvister, uppsägning av avtal som är viktiga för FM Mattsson Mora Group samt betydande omständigheter som rör FM Mattsson Mora Groups anläggningar).

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2019

Enligt de principer för tillsättande av valberedning som fastställdes vid årsstämman 2018 har tre ägarrepresentanter utsetts.

Valberedningen utgörs av Hans Karlsson, ordförande (representerar Tibia Konsult AB) och ledamöterna Mats Rylander (representerar grupp av större ägare) samt Erik Behm (representerar LK Finans AB). Totalt representerar valberedningen 48 procent av rösterna i bolaget.

Valberedningen har inför årsstämman haft sju sammanträden. Ingen ersättning har utgått för arbetet i valberedningen.

STYRELSEN

Vid årsstämman 2018 beslutades att styrelsen ska bestå av fem bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. Fram till årsstämman hade det varit sex ledamöter. Två ledamöter är utsedda av de anställda. FM Mattsson Mora Groups VD är inte ledamot i styrelsen men deltar på styrelsemötena som föredragande. Styrelsens sammansättning framgår av tabellen på följande sida. En närmare presentation av styrelseledamöterna framgår på sidan 79.

Namn	Totalt arvode (Tkr)	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Närvaro styrelsemöten av 10 möjliga	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Johnny Alvarsson	318	Ja	Nej	10	1/1	
Lars Erik Blom	209	Nej	Ja	9		6/6
Erik Eriksson*	65	Nej	Nej	4		
Christer Lenner	185	Ja	Nej	10	1/1	
Lotta Lundén**	75	Nej	Ja	4		3/6
Anna Stålenbring	227	Nej	Ja	10		6/6
Marie Bark***	122	Nej	Nej	6		
Fredrik Hållestam	–	Nej	Nej	8		
Maria Frost	–	Nej	Nej	9		

Ersättningar är angivna exklusive sociala avgifter.

* Erik Eriksson var ledamot i styrelsen fram till årsstämman i maj 2018.

** Lotta Lundén var ledamot i styrelsen och i revisionsutskottet fram till årsstämman i maj 2018.

*** Marie Bark är ny ledamot i styrelsen sedan årsstämman i maj 2018.

Styrelsens oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de stämvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. FM Mattsson Mora Groups styrelse har bedömts uppfylla kraven på oberoende.

Namn	Befattning	Ledamot sedan	Oberoende i förhållande till:	
			bolaget	större aktieägare
Johnny Alvarsson	Styrelseledamot (ordf.)	2012 (ordf. från 2015)	Ja	Ja
Lars Erik Blom	Styrelseledamot	2013	Ja	Nej
Erik Eriksson	Styrelseledamot	2003	Ja	Nej
Christer Lenner	Styrelseledamot	2009 (ordf. 2009–2015)	Ja	Ja
Lotta Lundén	Styrelseledamot	2014	Ja	Ja
Anna Stålenbring	Styrelseledamot	2016	Ja	Ja
Marie Bark	Styrelseledamot	2018	Ja	Ja

Styrelsens arbete

Styrelsen har under 2018 haft 10 sammanträden varav ett konstituerande. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är bolagets ekonomi- och finansdirektör. Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte som sedan hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Vid verksamhetsårets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom affärsläge, ekonomisk rapportering och investeringar. Andra frågor som diskuterats under 2018 var strategi, marknadsutveckling, produktutveckling och förvärv. Därutöver behandlas vid valda styrelsemöten frågor rörande årsbokslut, delårsrapporter, budget och prognoser.

Styrelsens ordförande Johnny Alvarsson är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i bolaget.

ERSÄTTNINGsutskottet

Ersättningsutskottet har bestått under hela 2018 av Johnny Alvarsson (ordförande) och Christer Lenner. Utskottet har under året behandlat villkor och utfall beträffande rörliga ersättningar för ledande befattningshavare i koncernen samt förslag till principer för rörlig ersättning. Ersättningsutskottet har genomfört ett sammanträde under 2018.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet bestod från och med den 15 maj 2018 av Anna Stålenbring (ordförande) och Lars Erik Blom. Anna Stålenbring är oberoende av såväl bolagets ledning, som de större ägarna. Revisionsutskottet har haft sex möten under året.

REVISORER

Vid årsstämman 2018 utsågs revisionsbolaget KPMG till revisor med auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig revisor. Bolaget har utöver revisionsuppdraget anlitat KPMG inom skatteområdet och olika redovisningsfrågor. Uppgifter om arvode till revisionsbolaget framgår av not 8. Revisionsarvoden till övriga revisorer avser huvudsakligen lagstadgad revision av mindre dotterbolag inom koncernen. Ersättning till revisorerna framgår av not 8.

KONCERNLEDNING

FM Mattsson Mora Groups koncernledning har under 2018 bestått av VD, tre funktionsansvariga direktörer samt en adjungerad IR-direktör (fram till juli 2018). Ny CFO tillträdde den 1 februari 2018. Under inledningen av 2019 offentliggjordes förändringar i koncernledningen då en försäljningsdirektör lämnade sin tjänst i januari och den andra försäljningsdirektören meddelade att han avser lämna sin tjänst i april. En närmare presentation av koncernledningen finns på sidan 78.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses under 2018 tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se avsnittet "Styrelse, ledande befattningshavare och revisor – Ledande befattningshavare". Styrelsen beslutar om ersättningspolicyer för VD och ledande befattningshavare. Individuell ersättning till VD godkänns av styrelsen, och den individuella ersättningen till andra ledande befattningshavare bestäms av VD efter godkännande av ersättningsutskottet. Den totala ersättningen ska motsvara den aktuella befattningens ansvar och komplexitet samt befattningshavarens prestation. Alla beslut om individuell ersättning till ledande befattningshavare ligger inom den godkända ersättningspolicy som styrelsen godkännt.

ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VD

Mellan bolaget och VD i FM Mattsson Mora Group gäller en uppsägningstid på 24 månader vid uppsägning från bolagets sida och 3 månader vid uppsägning från VD:s sida. VD:s fasta månadslön för 2018 uppgår till 1 850 000 kr per månad. Den rörliga ersättningen ska för VD vara maximerad till högst sex månadslöner och är inte pensionsgrundande. VD i FM Mattsson Mora Group har, utöver avtalspension, en premiebaserad pensionslösning med en årlig pensionspremie som motsvarar 30 procent av grundlön.

ERSÄTTNINGAR TILL ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Anställda övriga ledande befattningshavare har skriftliga anställningsavtal som innehåller sedvanliga villkor för personer som innehar en ledande befattning. Uppsägningstiden för den anställde uppgår normalt till 3 – 6 månader. Om bolaget är uppsägande part gäller normalt 6 – 12 månaders uppsägningstid. Pensionsutfästelser görs inom ramen för allmän pensionsplan. Utöver detta kan en ytterligare pensionspremie om max 5 procent av grundlön avsättas. För anställda övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning maximerad till högst 35 procent av grundlönen och är inte pensionsgrundande.

RÖRLIG ERSÄTTNING TILL VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på koncernens rörelseresultat. För rörlig ersättning räkenskapsåret 2018, se not 9.

MÅNGFALDSPOLICY

FM Mattsson Mora Group, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Målet med mångfaldspolicyn är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen när det gäller kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden.

Valberedningen konstaterade inför årsstämman 2018 att föreslagna ledamöter besitter den mångsidighet och bredd i fråga om kompetens, erfarenhet och bakgrund som erfordras för att förstå bolagets verksamhet. Det konstaterades vidare att förslaget innebär att de stämvalda styrelseledamöterna kommer att bestå av tre män och två kvinnor och att andelen kvinnor då uppgår till 40 procent. Detta är i linje med bolagsstyrningskollegiets uttalade mål om en andel på cirka 40 procent för det minst företrädda könet.

INTERN REVISION

Koncernen har en enkel juridisk och operativ struktur samt utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild internrevision.

STYRELSENS RAPPORT AVSEENDE INTERN KONTROLL ÖVER DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens ansvar för intern kontroll och styrning regleras i Aktiebolagslagen och i Årsredovisningslagen, därutöver tillämpas Koden.

FM Mattsson Mora Group eftersträvar att driva verksamheten på ett så effektivt sätt som möjligt. Den finansiella rapporteringen ska vara tillförlitlig och återspegla bolagets verksamhet på ett korrekt sätt samt vara upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar.

Bolaget har valt att använda COSO:s definition av intern kontroll som grund för sitt arbete med den interna kontrollen. Enligt COSO består den interna kontrollen av fem olika delar; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

KONTROLLMILJÖ

Basen för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är kontrollmiljön, vilken innefattar den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och verkar utifrån. Kontrollmiljön utgörs framför allt av organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, ledningsfilosofi, etiska riktlinjer samt bolagets policyer, riktlinjer och rutiner. En viktig del i kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av policyer och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden och att dessa ger vägledning till olika befattningshavare i koncernen.

En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policyer, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, kommunikation, insider, miljö- och finanspolicy. Syftet med dessa policyer är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Samtliga policyer revideras årligen av och fastställs av koncernledning eller styrelse. Vidare arbetar styrelsen för att organisationsstrukturen ska ge tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör målpåfyllelse.

Riskbedömning

Bolaget är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker. En strukturerad riskbedömning möjliggör en identifiering av de väsentliga riskerna som påverkar den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Bolaget arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel i den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter analyseras. Andra risker i samband

med den finansiella rapporteringen är risk för bedrägerier, förlust eller förskingring av tillgångar. Styrelsen bedömer kontinuerligt koncernledningens riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagets risker.

Kontrollaktiviteter

Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus mot väsentliga områden definierade av styrelsen. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser i rapporteringen.

Information och kommunikation

Bolaget har en kommunikationspolicy, vilken innefattar riktlinjer för såväl intern som extern informationsgivning från bolaget. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs såväl externt som internt och att ha en god kommunikation med medarbetarna.

Uppföljning

Finansiell uppföljning sker månatligen av samtliga resultatenheter, bolag och på koncernnivå. Uppföljning sker vanligen mot budget, föregående år och senaste prognos. Prognos upprättas tre gånger om året för internt bruk. Resultatet analyseras av såväl ekonomi- och finansfunktionen som resultatansvarig person. Ekonomi- och finansdirektören rapporterar till verkställande direktören, som månadsvis lämnar finansiella rapporter till styrelsen. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i FM Mattsson Mora Group AB (publ), org.nr 556051-0207

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2018 på sidorna 26 – 31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2 – 6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 27 mars 2019

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

2018

FM MATTSSON MORA GROUP AB (PUBL.) ORG NR 556051-0207

BOLAGET/MODERBOLAGET
Bolaget FM Mattsson Mora Group AB (publ).

KONCERNEN/FM MATTSSON MORA GROUP
Den koncern i vilken FM Mattsson Mora Group AB (publ) är moderbolag.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

KONCERNEN

Styrelsen och verkställande direktören för FM Mattsson Mora Group AB (publ) org. nr 556051-0207 med säte i Mora avger årsredovisning för räkenskapsåret 2018.

VERKSAMHET

FM Mattsson Mora Group är Nordens ledande tillverkare av armaturer såsom vattenkranar och termostatblandare. Koncernens framstående position har etablerats genom ett starkt fokus på ledande teknik, hög kvalitet, attraktiv design och hänsyn till miljön. Koncernens produkter marknadsförs under de starka varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson och Damixa.

Över 150 års historik kombinerat med en innovativ och kvalitativ produktportfölj har lett till att FM Mattsson Mora Group över tid byggt starka relationer med grossister, installatörer, föreskrivande led och beställare.

FM Mattsson Mora Group har en solid nordisk plattform genom egna försäljningsbolag i Sverige, Norge, Danmark och Finland samt en internationell närvaro genom egna försäljningsbolag i Belgien, Nederländerna och Tyskland. Försäljning till övriga exportmarknader drivs från Sverige och Danmark. Huvudkontoret är beläget i Mora tillsammans med en av koncernens produktionsanläggningar. Koncernens andra produktionsanläggning är belägen i Odense, Danmark.

AFFÄRSIDÉ, KÄRNVÄRDEN OCH FINANSIELLA MÅL

Affärsidé

Koncernens affärsidé är att utveckla, tillverka och tillhandahålla lösningar till kök och badrum samt tjänster och service med högt kundvärde. Erbjudandet till marknaden och kunderna baseras på en attraktiv design, miljö- och hälsosmarta produkter samt hög kvalitet och innovation.

Värdegrund

Koncernen har under 2018 diskuterat och omformulerat sin värdegrund:

- **Kunden kommer först**, vilket på riktigt betyder att kunden alltid är utgångspunkten.
- **Vi vinner tillsammans** handlar om att laget är större än jaget.
- **Jag kliver fram** innebär att man ställer upp, tar initiativ och sträcker ut en hand när någon behöver hjälp.

Vision

FM Mattsson Mora Group ska vara kundens första val i badrum och kök.

Finansiella mål

- Uppnå en årlig organisk tillväxt om lägst tre procent i nettoomsättning över en konjunkturcykel, därutöver tillkommer förvärvseffekter.
- Rörelsemarginal (EBIT) om minst tio procent över en konjunkturcykel.
- Årlig utdelning om cirka 50 procent av resultat efter skatt förutsatt att soliditeten inte understiger 30 procent efter genomförd utdelning.
- En soliditet om cirka 40 procent.

Övergripande mål

För att nå de finansiella målen har FM Mattsson Mora Group definierat fyra strategiska områden för att skapa kundvärde, vara en attraktiv arbetsgivare och långsiktigt nå visionen om att leverera rent vatten. De fyra strategiska fokusområdena är positionering, effektivitet, engagemang och lönsamhet.

MARKNAD

Den största delen av FM Mattsson Mora Groups försäljning, ungefär 90 procent, sker i de nordiska länderna. Den del av byggmarknaden som kallas ROT (renovering, om- och tillbyggnad) är den viktigaste sektorn för koncernens utveckling. ROT-segmentet bedöms stå för drygt 80 procent av alla sålda blandare i Norden, inklusive försäljning av utbytesblandare, och är ett marknadssegment med stabil tillväxt. Även nyproduktion är en viktig faktor för marknadsutvecklingen. Fler nybyggnationer innebär också ett större antal framtida renoveringar, något som på sikt påverkar blandarmarknaden positivt. Den generella tonen om marknadsläget bland bolagets kunder var fortsatt positiv över lag under 2018. Bedömningen är att efterfrågan är fortsatt god i ROT-segmentet, i vilket FM Mattsson Mora Group har sin huvudsakliga affär.

PRODUKTION

FM Mattsson Mora Groups produktion sker i egen fabrik i Mora. Produktionsanläggningen är högt automatiserad och har ett av Europas modernaste mässingsgjuterier. Det totala produktutbudet innefattar omkring 6 000 säljartiklar, tillverkade av gjutna, svarvade och bockade komponenter samt köpta artiklar. Utöver fabriken i Mora hyr FM Mattsson Mora Group en produktionsanläggning i Odense, Danmark där betydande delar av produkterna inom varumärket Damixa monteras. Anläggningen är modern och helt inriktad på slutmontering av färdiga produkter. Fördelningen av tillsvidareanställda respektive bemanningspersonal anpassas efter orderingång och framtidsutsikter.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT**Nyckeltal**

Mkr	2018	2017
Nettoomsättning	1 138,1	1 125,9
Rörelseresultat	81,3	93,2
Rörelsemarginal, %	7,1	8,3
Resultat före skatt	78,8	89,1
Kassaflöde efter investeringar	105,3	71,6
Avkastning på eget kapital, %	12,6	17,7
Vinst per aktie, kr	4,62	5,53

Nettoomsättningen uppgick till 1 138,1 Mkr (1 125,9) vilket motsvarade en ökning med 1,1 procent jämfört med föregående år. Ökningen motsvarade en organisk tillväxt om -1,0 procent. Valutaförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 23,3 Mkr.

Rörelseresultatet uppgick till 81,3 Mkr (93,2) vilket motsvarade en rörelsemarginal om 7,1 procent (8,3). Minskningen förklaras huvudsakligen av stigande mässingspriser samt kostnader av engångskostnader avseende effektiviseringsprogrammet som inleddes under våren.

Kostnader avseende försäljning, administration och forskning & utveckling uppgick till 307,7 Mkr, en ökning med 8,9 Mkr. Ökningen förklaras främst av satsningar inom marknadsföring och försäljning samt valutaförändringar som påverkat kostnaderna utanför Sverige negativt. Kostnader av engångskaraktär för effektiviseringsprogrammet belastade resultatet med 7,8 Mkr att jämföra med 3,9 Mkr för börsnoteringen föregående år. Rörelseresultatet justerat för poster av engångskaraktär uppgick till 89,1 Mkr (97,1) och den justerade rörelsemarginalen uppgick till 7,8 procent.

Totalt uppgick koncernens avskrivningar till 49,3 Mkr (48,0), varav avskrivningar på immateriella tillgångar var 20,9 Mkr (18,1). Avskrivningar avseende immateriella tillgångar avser i huvudsak produktutveckling och speglar en högre aktivitet i framtagandet av nya produkter under 2017 och 2018.

Finansnettot uppgick till -2,5 Mkr (-4,0). Resultat före skatt uppgick till 78,8 Mkr (89,1). Skattekostnaden för 2018 uppgick till 16,6 Mkr (17,8).

FINANSIELL STÄLLNING

Mkr	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	127,3	106,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-22,0	-35,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-45,2	52,9
Totalt kassaflöde	60,0	124,4
Likvida medel vid periodens slut	215,5	156,0
Soliditet, %	51,0	50,4
Nettokassa	60,0	1,5

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 127,3 Mkr (106,5). Betald skatt uppgick till 22,8 Mkr (18,6). Nettoinvesteringarna uppgick till 22,5 Mkr (35,0). Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 215,5 Mkr (156,0). Den räntebärande nettokassan var vid årets utgång 60,0 Mkr jämfört med 1,5 Mkr i december 2017. Amortering av lån inklusive finansiell leasing gjordes planenligt med 4,9 Mkr (4,4). Utdelning har skett med 40,3 Mkr (40,3). Balansomslutningen vid årets slut var 990,2 Mkr (958,2). Varulager uppgick till 212,6 Mkr (203,1). Övriga omsättningstillgångar uppgick till 194,7 Mkr (207,3) varav kundfordringar 174,7 Mkr (189,5).

FINANSIELLA INSTRUMENT – MÄSSINGSDERIVAT

Värdering av mässingsderivat har gjorts till verkligt värde, nivå 2, baserat på noterade kurser på LME samt noterade valutakurser på bokslutsdagen. Mässingsderivaten redovisas som övriga skulder med 1,5 Mkr (0) och övriga fordringar 0 Mkr (2,6). Realiserade säkringar har påverkat rörelseresultatet positivt med 1,7 Mkr (4,9). Se vidare not 3 för information om finansiella risker.

INVESTERINGAR

Totalt uppgick koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar till 11,3 Mkr (21,7) och avser huvudsakligen produktionsanläggningen i Mora. Inriktningen på investeringarna under de senaste åren har varit att korta ledtiden i produktframtagning och att förbättra effektiviteten och kvaliteten i produktionsanläggningen.

Koncernens investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 11,2 Mkr (13,7).

MEDARBETARE

Medelantalet anställda under året var 483 (529).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

FM Mattsson Mora Group utsätts genom sin verksamhet för både operativa och strategiska risker samt finansiella risker. Som operativa och strategiska risker kan bland annat nämnas verksamhets- och ansvarsrisker relaterade till patent, miljö och garantier vad gäller produktansvar. Det förs en löpande dialog med olika intressenter vad gäller miljö och eventuella saneringsbehov. Baserat på dialogen med dessa intressenter och bedömd sannolikhet har avsättningar redovisats för att möta eventuella framtida krav vad gäller miljö. När det gäller finansiella risker kan nämnas likviditets-, ränte- och valutarisk. FM Mattsson Mora Group arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskbedömning. En av de viktigaste verksamhetsriskerna som identifierats är riskeponering mot metallerna koppar och zink som är råvara för legeringen mässing. Av FM Mattsson Mora Groups totala kostnader för direkt material utgörs cirka en tredjedel av den mässingsmetall som ingår i egentillverkade och köpta komponenter.

Riskhantering avseende råvarupriser inriktas mot att undvika spekulationsrisker och skapa förutsägbarhet. För det egna behovet av mässing görs detta genom korta avtal och löpande finansiella säkringar. För köpta komponenter söks avtal som ger låg frekvens vad gäller prisuppdatering.

SÄSONGSVARIATIONER

FM Mattsson Mora Group har som regel en något högre fakturering under första halvåret. Den lägre andelen fakturering under andra halvan av räkenskapsåret förklaras av månaderna juli, augusti och december som normalt är försäljningsmässigt svaga månader.

MILJÖPÅVERKAN OCH HÅLLBAR UTVECKLING

FM Mattsson Mora Group verkar för ett ansvarsfullt företagande och har det uttalade målet att vara den leverantör inom branschen som uppfattas som ledande på miljö- och hälsovänliga lösningar. Detta mål genomsyrar hela verksamheten och hela produktens livscykel från produktionsprocessen till användning och även återvinning av färdiga produkter. Koncernen arbetar systematiskt och metodiskt med hållbarhetsfrågor, både vad gäller egen påverkan i verksamheten och genom att utveckla produkter och lösningar som bidrar till hållbarhet vid användning.

FM Mattsson Mora Group bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser elektrolytisk ytbehandling som är en kritisk produktionsprocess. Det finns inget nuvarande krav att förnya tillståndet. FM Mattsson Mora Groups miljöpåverkan uppkommer främst vid tillverkning, ytbehandling och transporter i form av energiförbrukning och avfall. Verksamheten ska bedrivas med så låg miljöpåverkan som möjligt. De områden som är högst prioriterade ur miljösynpunkt är resurshushållning och reducering av farliga ämnen. Även användningen av slutprodukterna är ett mycket viktigt fokusområde där FM Mattsson Mora Group ska utveckla miljösmarta produkter. Koncernen följer utvecklingen och prioriterar klimat- och miljöaspekter för att minimera risker och proaktivt kunna möta nya krav. Se en översikt på sidan 37.

MARKSANERING

Det har tidigare utförts en marksanering vid produktionsanläggningen i Mora. Saneringen utfördes i två etapper under 2013 respektive 2015 och den totala kostnaden uppgick till 7,7 Mkr. Bolaget är inte föremål för några krav från myndigheter på att vidta ytterligare marksaneringar på sina fastigheter i Mora och för löpande en dialog med berörd myndighet rörande sitt miljöansvar. Det har identifierats vissa föroreningar i marken på intilliggande grannfastigheter. Grannfastigheterna är klassade som industrimark. En dialog förs med flera markägare till grannfastigheterna i Mora angående en eventuell marksanering. Berörd lokal myndighet deltar i denna dialog. Ett belopp om 6,6 Mkr har avsatts för de eventuella framtida saneringarna baserat på en oberoende miljökonsumts uppskattning

av kostnaderna för en eventuell sanering på grannfastigheterna. Uppskattningen avser framförallt kostnader för att eventuellt hantera och transportera schaktmassor. En utredning pågår och avsättningen är den bästa uppskattning FM Mattsson Mora Group kan göra givet den information som finns tillgänglig i nuläget.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman 2018 fattades beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer återges i not 9. Inför årsstämman 2019 föreslås inga förändringar i principer för ersättningar och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

BOLAGSSTYRNING

Se bolagsstyrningsrapport sidorna 26–31.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Den 16 januari 2019 meddelade Mikael Östbring att han omgående lämnar sin tjänst som marknads- och försäljningschef Norden. Den 31 januari 2019 meddelade Ole Sander, marknads- och försäljningschef International samt vd FM Mattsson Mora Group Danmark, att han har för avsikt att lämna sin tjänst senast den 30 april 2019.

BEGRÄNSNINGAR I AKTIERS ÖVERLÅTBARHET

Hembudsklausul

Har äganderätten till aktie av serie A, på annat sätt än genom arv eller testamente övergått till annan än ägare till aktie av serie A, överlåtarens make/maka, barn eller barnbarn skall aktien hembjudas genom skriftlig anmälan hos styrelsen. Aktie av serie A kan omvandlas (konverteras) till aktie av serie B. Ägare till aktie av serie A skall göra en skriftlig framställan till styrelsen avseende konvertering.

FRAMTIDSUTSIKTER

FM Mattsson Mora Group lämnar ingen prognos för 2019. Koncernen fortsätter att följa sin tillväxtstrategi och uppsatta finansiella mål. Målen är formulerade på sidan 10 och 34 i årsredovisningen och innebär i korthet en ambition att nå en årlig organisk tillväxt om lägst 3 procent kompletterad med eventuella strategiska förvärv om möjligheten finns. Bolagets huvudsegment (ROT-sektorn) på marknaden väntas visa fortsatt stabil utveckling.

Det är samtidigt värt att notera att FM Mattsson Mora Groups verksamhet utsätts både för operativa, strategiska och finansiella risker där riskexponering mot metaller samt valutafluktuationer är några av de viktigaste riskerna som kan påverka koncernens finansiella utfall.

MODERBOLAGET

Huvuddelen av FM Mattsson Mora Groups verksamhet sker i det svenska moderbolaget. Det finns inga händelser som väsentligt påverkat moderbolagets resultat och ställning som inte har redovisats i kommentarerna avseende koncernen.

Utöver produktion, produktutveckling, försäljning på den svenska marknaden, vissa utländska marknader samt till dotterbolag, tillhandahåller moderbolaget också tjänster inom management, administration och IT till dotterbolag i koncernen.

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 860,1 Mkr (853,6), varav export av varor utgjorde 153,4 Mkr (145,3). Rörelse-resultatet uppgick till 73,4 Mkr (83,9).

Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 11,0 Mkr (20,5) och avser huvudsakligen produktionsanläggningen i Mora. Det gjordes inga investeringar i immateriella anläggningstillgångar under året (0) men en omklassificering har gjorts från materiella tillgångar med 2,2 Mkr.

VINSTDISPOSITION

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 kr per aktie att utbetalas till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen den 20 maj 2019 och att återstoden av fritt kapital överförs i ny räkning.

Belopp att utdelas till aktieägare, kr	40 335 300,00
Belopp att överföra i ny räkning, kr	201 561 518,99
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget, kr	241 896 818,99

*Varav till fond för verkligt värde -1 183 216 kr.

Koncernens hållbarhetsstrategi fastslås av styrelsen och verkställs under ledning av funktionschefer som rapporterar till VD. Hållbarhetsaspekten i verksamheten ska beaktas i hela värdekedjan och är en naturlig del i koncernens affärsidé och -modell.

MILJÖ

FM Mattsson Mora Group har styrdokument som reglerar hur koncernen tar ansvar för utsläpp vid produktion, transport och återvinning efter produktion samt av produkt efter livslängd. Koncernen tillämpar även en policy för miljöanpassad produktutveckling. Miljöpolicy tillämpas med målet att

- Minimera utsläpp.
- Resurshushållning.
- Maximera återvinning.
- Minimera transporter.

Styrning

Utifrån policydokument genomförs översyn av tillverkning och montering för att minimera slöseri och överproduktion.

Granskning

Uppföljning sker genom datainsamling av mätetal och jämförelse mot utsatta mål.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

FM Mattsson Mora Group följer tillämpliga lagar och internationella konventioner för mänskliga rättigheter. En policy för systematiskt arbetsmiljöarbete samt policy och handlingsplan mot trakasserier och kränkande särbehandling tillämpas för att garantera anställdas säkerhet och trygghet.

Styrning

- Översyn och uppföljning av arbetsvillkor i produktion.
- Leverantörer kommer att uppmanas att anta uppförandekoden.
- Arbetstagarrepresentant i styrelse.

Granskning

- Leverantörer kommer att revideras mot uppförandekoden.

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

FM Mattsson Mora Group tillämpar en uppförandekod och följer tillämpliga lagar och regelverk.

Styrning

- Översyn och uppföljning av arbetsvillkor i produktion.
- Leverantörer granskas och kommer uppmanas att anta uppförandekoden.

Granskning

- Leverantörer kommer att revideras mot uppförandekoden.
- Löpande kontroller av arbetsvillkor och förbättringar i fabriken.

PERSONAL

En policy för systematiskt arbetsmiljöarbete samt policy och handlingsplan mot trakasserier och kränkande särbehandling tillämpas för att garantera anställdas säkerhet och trygghet. Koncernen använder sig av individuella utvecklingsplaner och genomför en nöjd medarbetare index årligen.

Styrning

- Översyn och uppföljning av arbetsvillkor i produktion.
- Arbete sker systematiskt för att effektivisera och förbättra ergonomi och villkoren i produktion.
- Arbetstagarrepresentant i styrelse.

Granskning

- Löpande kontroller av arbetsvillkor och förbättringar i fabriken.
- Medarbetarundersökningar.
- Kontroll med dokumenterade resultat och uppföljning.

ANTIKORRUPTION

En policy för affärsetik och en uppförandekod tillämpas. Personal utbildas för att öka medvetenheten. Personal utbildas i uppförandekoden.

Styrning

- Utbildningar av personalen kontinuerligt.

Granskning

- Leverantörer kommer att revideras mot uppförandekoden.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har FM Mattsson Mora Group (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns förutom på denna sida tillgänglig på sidorna 18–21 i årsredovisningen.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i Tkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning	6	1 138 120	1 125 851
Kostnad sålda varor	9, 10	-759 819	-738 221
Bruttoresultat		378 301	387 630
Försäljningskostnader	9, 10	-230 289	-214 554
Administrationskostnader	8, 9, 10	-35 426	-42 805
Forsknings- och utvecklingskostnader	9, 10	-41 963	-41 431
Övriga rörelseintäkter	11	18 666	10 964
Övriga rörelsekostnader	11	-7 950	-6 652
Rörelseresultat		81 339	93 152
Finansiella intäkter	12	3 398	1 878
Finansiella kostnader	12	-5 945	-5 910
Finansiella poster – netto		-2 547	-4 032
Resultat före skatt		78 792	89 120
Inkomstskatt	13	-16 621	-17 775
Årets resultat		62 172	71 345
Resultat per aktie (uttryckt i kr per aktie)			
Resultat per aktie före och efter utspädning	14	4,62	5,53

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i Tkr	2018	2017
Periodens resultat	62 172	71 345
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	-3 088	-8 028
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	461	1 786
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Säkring av mässingspriser	-3 783	-1 388
Omräkningsdifferenser	5 534	3 332
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	823	305
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-53	-3 993
Summa totalresultat för året	62 119	67 352
Summa totalresultat är hänförligt till moderbolagets aktieägare		

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Tkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	15	119 203	118 191
Balanserade utvecklingskostnader		39 746	49 447
Övriga immateriella tillgångar – IT		8 599	6 142
Varumärke		39 205	37 690
Summa immateriella tillgångar		206 753	211 470
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	39 112	40 724
Maskiner och andra tekniska anläggningar		47 980	59 310
Inventarier, verktyg och installationer		40 617	42 862
Pågående nyanläggningar		4 124	9 632
Summa materiella anläggningstillgångar		131 834	152 528
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Övriga fordringar	20	3 757	4 098
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 757	4 098
Uppskjutna skattefordringar	17	25 083	23 716
Summa uppskjutna skattefordringar		25 083	23 716
Summa anläggningstillgångar		367 428	391 812
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		12 687	12 750
Varor under tillverkning		99 497	100 492
Färdiga varor		100 447	89 888
Summa varulager		212 631	203 130
Kundfordringar	20, 22	174 680	189 485
Skattefordringar		6 927	799
Övriga fordringar	20	3 993	5 048
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	9 029	9 390
Derivatinstrument	20, 21	29	2 574
Likvida medel	20, 23	215 458	155 975
Summa omsättningstillgångar		410 116	566 401
SUMMA TILLGÅNGAR		990 175	958 213

KONCERNENS BALANSRÄKNING FORTS.

Belopp i Tkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare	24		
Aktiekapital		13 445	13 445
Övrigt tillskjutet kapital		129 597	129 597
Reserver		-2 455	-2 401
Balanserad vinst inklusive årets resultat		364 347	342 510
Summa eget kapital		504 934	483 150
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20,25	1 471	4 657
Uppskjutna skatteskulder	17	56 645	55 874
Avsättning till pensioner	26	153 624	148 117
Avsättningar	28	21 658	23 299
Summa långfristiga skulder		233 398	231 947
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20,25	2 846	4 568
Leverantörsskulder	20	94 782	96 366
Aktuella skatteskulder		580	1 410
Derivatinstrument	20,21	1 537	–
Övriga skulder	20	22 308	27 462
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	129 790	113 310
Summa kortfristiga skulder		251 843	243 116
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		990 175	958 213

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Säkrings- reserv	Omvärderingar av förmåns- bestämda pensionsplaner	Balanserad vinst	Summa
Ingående balans per 1 januari 2017	11 445	–	9 721	2 859	-10 988	311 500	324 537
Totalresultat							
Årets resultat	–	–	–	–	–	71 345	71 345
Övrigt totalresultat	–	–	3 332	-1 083	-6242	–	-3 993
Summa totalresultat	–	–	3 332	-1 083	-6 242	71 345	67 352
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	–	–	–	–	–	-40 335	-40 335
Nyemission*	2 000	129 597	–	–	–	–	131 597
Utgående balans per 31 december 2017	13 445	129 597	13 053	1 776	-17 230	342 510	483 151
Ingående balans per 1 januari 2018	13 445	129 597	13 053	1 776	-17 230	342 510	483 151
Totalresultat							
Årets resultat	–	–	–	–	–	62 172	62 172
Övrigt totalresultat	–	–	5 533	-2 959	-2 627	–	-53
Summa totalresultat	–	–	5 533	-2 959	-2 627	62 172	62 119
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	–	–	–	–	–	-40 335	-40 335
Utgående balans per 31 december 2018	13 445	129 597	18 586	-1 183	-19 857	364 347	504 935

* Nyemissionsbeloppet redovisas netto efter avdrag för transaktionskostnader på 4 403 Tkr (efter avdrag för uppskjuten skatt).

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i Tkr	Not	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		78 793	89 120
Avskrivningar	10	49 287	47 972
Övriga ej likviditetspåverkande poster	36	1 533	3 347
Betalda inkomstskatter		-22 822	-18 612
Delsumma		106 792	121 827
Ökning/minskning av varulager		-9 501	-4 347
Ökning/minskning av rörelsefordringar		18 766	-29 120
Ökning/minskning av rörelseskulder		11 276	18 176
Summa		20 541	-15 291
Kassaflöde från den löpande verksamheten		127 333	106 536
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	15	-11 162	-13 718
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-11 324	-21 661
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	103	50
Övriga finansiella anläggningstillgångar		341	345
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-22 042	-34 984
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		105 291	71 552
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit		-	-32 743
Nyemission		-	136 000
Emissionskostnader		-	-5 645
Amortering av skuld		-4 908	-4 422
Utbetald utdelning		-40 335	-40 335
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-45 243	52 855
Ökning av likvida medel		60 048	124 407
Likvida medel vid årets början	23	155 975	32 335
Valutakursdifferens i likvida medel		-565	-767
Likvida medel vid årets slut	23	215 458	155 975

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i Tkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning	6, 7	860 119	853 593
Kostnad för sålda varor	9, 10	-624 848	-610 441
Bruttoresultat		235 271	243 152
Försäljningskostnader	9, 10	-111 253	-100 047
Administrationskostnader	8, 9, 10	-39 572	-39 936
Forsknings- och utvecklingskostnader	9, 10	-21 803	-22 618
Övriga rörelseintäkter	11	16 854	9 479
Övriga rörelsekostnader	11	-6 117	-6 172
Rörelseresultat		73 380	83 858
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	34	1 377	730
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	1 923	1 276
Räntekostnader och liknande kostnader	12	-5 904	-5 658
Summa resultat från finansiella poster		-2 604	-3 652
Resultat efter finansiella poster		70 776	80 206
Bokslutsdispositioner	35	-11 196	-8 325
Skatt på årets resultat	13	-15 296	-18 105
Årets resultat		44 284	53 776

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i Tkr	2018	2017
Periodens resultat	44 284	53 776
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Säkring av mässing	-3 783	-1 388
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	823	305
Summa totalresultat för året	41 324	52 693

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Tkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
	15		
Goodwill		26 464	33 078
Övriga immateriella anläggningstillgångar		5 450	4 944
Summa immateriella anläggningstillgångar		31 914	38 022
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	16		
Byggnader och mark		39 112	40 724
Maskiner och andra tekniska anläggningar		40 210	46 947
Inventarier, verktyg och installationer		36 526	37 668
Pågående nyanläggningar och förskott		3 832	9 220
Summa materiella anläggningstillgångar		119 680	134 559
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	18	110 974	110 974
Fordringar hos koncernbolag	19	31 647	34 912
Uppskjutna skattefordringar	17	2 151	1 980
Övriga långfristiga fordringar	19	2 304	2 707
Summa finansiella anläggningstillgångar		147 076	150 573
Summa anläggningstillgångar		298 670	323 154
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		12 687	12 741
Varor under tillverkning		79 446	79 423
Färdiga varor		50 277	40 400
Summa varulager		142 410	132 564
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		90 643	101 445
Fordringar hos koncernbolag		26 449	13 207
Skattefordringar		6 883	798
Övriga fordringar inklusive derivat	21	2 787	5 700
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5 580	6 965
Summa kortfristiga fordringar		132 342	128 115
<i>Likvida medel</i>	23	213 683	153 648
Summa omsättningstillgångar		488 435	414 327
SUMMA TILLGÅNGAR		787 105	737 481

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Tkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		13 445	13 445
Reservfond		45 844	45 844
Summa bundet eget kapital		59 289	59 289
Fritt eget kapital			
Överkursfond		129 597	129 597
Fond för verkligt värde		-1 183	1 776
Balanserat resultat		69 199	55 759
Årets resultat		44 284	53 776
Summa fritt eget kapital		241 897	240 908
Summa eget kapital		301 186	300 197
Obeskattade reserver	33	159 067	147 871
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	27, 28	86 892	83 403
Garantiåtaganden	28	12 150	13 900
Uppskjutna skatter	17, 28	3 277	4 148
Övriga avsättningar	28	6 557	6 778
Summa avsättningar		108 876	108 229
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		77 804	72 305
Skulder till koncernbolag		36 131	12 919
Övriga skulder inklusive derivat	21	12 560	13 415
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	91 481	82 545
Summa kortfristiga skulder		217 976	181 184
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		787 105	737 481

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Belopp i Tkr	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL				
	Aktie- kapital	Reservfond	Överkurs- fond	Fond för verkligt värde säkringsreserv	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2017	11 445	45 844	–	2 860	96 094	–	156 243
Totalresultat							
Årets resultat	–	–	–	–	–	53 776	53 776
Övrigt totalresultat	–	–	–	-1 084	–	–	-1 084
Summa totalresultat	–	–	–	-1 084	–	53 776	52 692
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	–	–	–	–	-40 335	–	-40 335
Nyemission*	2 000	–	129 597	–	–	–	131 597
Summa transaktioner med aktieägare	2 000	–	129 597	–	-40 335	–	91 262
Utgående balans per 31 december 2017	13 445	45 844	129 597	1 776	55 759	53 776	300 197
Ingående balans per 1 januari 2018	13 445	45 844	129 597	1 776	109 535	–	300 197
Totalresultat							
Årets resultat	–	–	–	–	–	44 284	44 284
Övrigt totalresultat	–	–	–	-2 960	–	–	-2 960
Summa totalresultat	–	–	–	-2 960	–	44 284	41 324
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	–	–	–	–	-40 335	–	-40 335
Utgående balans per 31 december 2018	13 445	45 844	129 597	-1 183	69 199	44 284	301 186

* Nyemissionsbeloppet redovisas netto efter avdrag för transaktionskostnader på 4 403 tkr (efter avdrag för uppskjuten skatt).

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Tkr	Not	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	36		
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		70 776	80 206
Övriga ej likviditetspåverkande poster	36	2 083	1 888
Avskrivningar	10	32 094	30 070
Betald inkomstskatt		-21 599	-17 168
Delsumma		83 354	94 996
Ökning/minskning av varulager		-9 846	-779
Ökning/minskning av rörelsefordringar		28 335	7 626
Ökning/minskning av rörelseskulder		9 797	15 050
Summa		28 286	21 897
Kassaflöde från den löpande verksamheten		111 640	116 893
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	15	-64	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-11 044	-20 510
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	-	50
Övriga finansiella anläggningstillgångar		403	360
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 705	-20 100
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		100 935	96 793
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	136 000
Emissionskostnader		-	-5 645
Förändring checkräkning	25	-	-32 743
Utbetald utdelning		-40 335	-40 335
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-40 335	57 277
Ökning av likvida medel		60 600	154 070
Likvida medel vid årets början	23	153 648	345
Valutakursdifferens i likvida medel		-565	-767
Likvida medel vid årets slut	23	213 683	153 648

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de tolkningsuttalanden som ges ut av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och såsom de godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner:

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 27 mars 2019. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och balansräkning samt moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 16 maj 2019.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna
Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella instrument obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet och skuld- och eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat. En förmånsbestämd pensionskulld/ tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Finansiella rapporter presenteras därmed i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade och redovisas i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS gör styrelsen och företagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna och antagandena baseras på historiska erfarenheter och ses över regelbundet. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i not 4.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Koncernen tillämpar IFRS 9 och IFRS 15 för första gången från och med 1 januari 2018. Andra ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2018 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 är en heltäckande standard för att bestämma hur stora intäkter som ska redovisas och när dessa intäkter ska redovisas. Den ersätter IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och tillhörande tolkningar. Enligt IFRS 15 redovisas intäkten när kunden får kontroll över varorna eller tjänsterna. Att bestämma tidpunkten för överföring av kontroll, dvs vid en viss tidpunkt eller över tid, kräver bedömningar.

Koncernen tillämpar IFRS 15 retroaktivt (utan praktiska lösningar) men effekten av övergången till IFRS 15 på balansräkningen för koncernen och posterna i rapport över totalresultat har inte någon väsentlig påverkan. Övergången har heller inte haft någon väsentlig effekt på rapport över kassaflöden för koncernen.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 fastställer principer för redovisning och värdering av finansiella tillgångar, finansiella skulder och vissa kontrakt gällande köp och sälj av icke-finansiella instrument. Denna standard ersätter IAS 39 Finansiella Instrument Redovisning och värdering.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

IFRS 9 innehåller tre principiella klassificeringskategorier för finansiella tillgångar: Värderade till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat och verkligt värde via resultatet. Klassificeringen av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 är generellt baserat på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. IFRS 9 eliminerar de tidigare IAS 39-kategorierna investeringar som hålls till förfall, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas.

IFRS 9 behåller i stort de befintliga kraven i IAS 39 för klassificering och värdering av finansiella skulder.

Införandet av IFRS 9 har inte haft en väsentlig effekt på koncernens redovisningsprinciper relaterade till finansiella skulder och derivatinstrument.

Finansiella tillgångar som till och med 2017 klassificerades som låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde klassificeras från och med 2018 som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och finansiella tillgångar som till och med 2017 klassificerades som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras från och med 2018 som obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

IFRS 9 ersätter "inträffade förluster modellen" från IAS 39 med en "förväntad kreditförlustmodell". Den nya nedskrivningsmodellen tillämpas på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, avtalsstillgångar och skuldinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, men inte på några investeringar i eget kapitalinstrument. Enligt IFRS 9 så redovisas kreditförluster tidigare än jämfört med IAS 39. För koncernen har denna ändring inte fått någon väsentlig effekt i och med att kundförluster är begränsade.

IFRS som ännu inte börjat tillämpas

IFRS 16 träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

IFRS 16 Leases

Koncernen kommer att tillämpa IFRS 16 Leasingavtal från och med 1 januari 2019. IFRS 16 introducerar en enhetlig leasingredovisningsmodell för leasetagare. En leasetagare redovisar en nyttjanderättstillgång som representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och en leasingkulld som representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. Det finns undantag för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde. Redovisningen för leasegivare liknar den nuvarande standarden, d.v.s. leasegivare fortsätter att klassificera leasingavtal som finansiell eller operationell leasing.

IFRS 16 Leases ersätter existerande IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal, IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal, SIC 15 Förmåner i samband med teckning av operationella leasingavtal samt SIC 27 Bedömning av den ekonomiska innebörden av transaktioner som innefattar ett leasingavtal.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen kommer att redovisa nya tillgångar och skulder för operativa leasingavtal avseende främst lokaler, bilar, truckar. Kostnaderna för dessa leasingavtal kommer att förändras, eftersom koncernen kommer att redovisa avskrivning för nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingkulder.

Tidigare redovisade koncernen operationell leasingkostnad linjärt över leasingperioden och redovisade tillgångar (förutbetalda leasingavgifter) och skulder (upplupna leasingavgifter) endast i den utsträckning det var en

Not 1 forts.

skillnad mellan faktiska leasingavgifter och redovisad kostnad. Ingen väsentlig effekt förväntas för koncernens finansiella leasingavtal.

Baserat på den information som finns tillgänglig beräknar koncernen att den kommer att redovisa ytterligare nyttjanderättstillgångar på ca 49 Mkr samt ytterligare leasingkulder på ca 50 Mkr (efter justering för förutbetalda leasingavgifter redovisade 31 december 2018).

Övergång och lätttnadsregler

Koncernen planerar att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden. Det innebär att den ackumulerade effekten av att IFRS 16 införs kommer att redovisas i balanserat resultat i öppningsbalansen per 1 januari 2019 utan omräkning av jämförelsesiffror. Nyttjanderättstillgångarna hänförliga till tidigare operationella leasar kommer i huvudsak att redovisas till skuldens värde 1 januari 2019 med tillägg för förskottsbetalningar redovisade i balansräkningen per 31 december 2018.

Leasar av lågt värde (tillgångar av ett värde i nyskick under ca 50 tkr) kommer inte att inkluderas i leasingkulden utan fortsätta att redovisas med linjär kostnadsföring över leasingperioden. Förekomsten av leasar med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasar, bedöms inte vara väsentlig i koncernen.

Klassificering av kortfristiga och långfristiga poster

I FM Mattsson Mora Group fördelas tillgångar och skulder på kort- respektive långfristiga. Långfristiga fordringar och skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas förfalla till betalning efter ett år räknat från rapportperiodens slut. Kortfristiga fordringar och skulder förfaller till betalning inom ett år räknat från rapportperiodens slut.

Rörelsesegmentrapportering

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företaget högsta verkställande beslutsfattare följer upp. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån länder utgör dessa koncernens rörelsesegment. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa ländernas prestationer och resultat.

Se not 6 för ytterligare beskrivning av indelning och presentation av rörelsesegmenten.

Koncernredovisning (konsolideringsprinciper)

Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid upprättandet av koncernredovisningen används förvärvsmetoden. Förvärv av dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Villkorade överförda ersättningar/tilläggsköpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade överförda ersättningar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens, har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för eventuell nedskrivning, se not 15.

Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då bestämmande inflytande upphör. Koncerninterna tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster mellan bolag i koncernen elimineras.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor

till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Intäkter

Nettoomsättning

Nettoomsättningen redovisas netto efter moms och rabatter. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden och intäkten redovisas när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder, inklusive väsentliga betalningsvillkor, och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

Kunden får kontroll över varorna när varorna har levererats till kunden. Fakturor upprättas vid denna tidpunkt och förfaller till övervägande del inom 30 dagar. Upplupna rabatter bokförs i samma period som varorna faktureras. Vissa avtal tillåter att kunden returnerar en vara. Utifrån historisk data är det inte sannolikt att retur av varor sker i sådan utsträckning att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter uppstår. Någon justering av intäkten med anledning av förväntade retur görs vanligtvis inte.

Försäkringsersättningar

Vid stöld eller skada på någon av koncernens tillgångar kan försäkringsersättning utgå, normalt med avdrag för självrisk. Försäkringsersättning redovisas som övrig rörelseintäkt och självrisk som rörelsekostnad. Beslutad men vid rapportperiodens slut ännu ej erhållen försäkringsersättning redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sina verksamheter. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Leasing

Operationell leasing

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingperiodens löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiell leasing

Leasingavtal där koncernen i allt väsentligt innehar ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna. Avtal som klassificerats som finansiella leasingavtal i koncernen avser maskiner och bilar. Minimileasingavgifterna fördelas mellan räntekostnader och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av med tillämpning av samma nyttjandeperioder som gäller för ägda tillgångar av liknande slag.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutäkter på finansiella placeringar; utdelningsintäkter och vinst vid avyttring av finansiella tillgångar. Ränteutäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultat från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Not 1 forts.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på upplåning, pensionsskulder, leverantörsskulder samt bankavgifter och övriga finansiella kostnader. Lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång då de ingår i tillgångens anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida kassaflöden under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

Immateriella anläggningstillgångar

Forskning och utveckling

Utgifter som uppkommit i forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter samt projekt för teknologi- och plattformsutveckling redovisas som immateriella tillgångar då de uppfyller följande kriterier:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten,
- det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. De aktiverade kostnaderna genereras främst internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och befinner sig på den plats och i det skick företagsledningen avsett, det vill säga vid den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo, det vill säga under den tid som produktion beräknas ske. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år och avskrivningar sker linjärt över denna tid.

Avskrivningar ingår i forsknings- och utvecklingskostnader. Utgifter för utveckling och forskning, som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

Immateriella tillgångar – IT

Förvärvade programvarulicenser, med en löptid på över ett år, och utgifter för utveckling av programvara, som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen, aktiveras och skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden. Programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats, satts i drift och anpassats till koncernens verksamhet. Den bedömda nyttjandeperioden bedöms inte överstiga fem år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill anses alltid ha en obestämbar nyttjandeperiod och testas därför årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov istället för att löpande avskrivas. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererade enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Varumärke

Utgifter för förvärvade varumärken balanseras och testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov, istället för att löpande avskrivas. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Det aktuella varumärket har funnits och bedöms kunna nyttjas under en lång följd av år och livslängden kan ej bedömas tillförlitligt.

Avskrivningar på immateriella tillgångar görs linjärt enligt följande:

Forskning och utveckling	5 år
Immateriella tillgångar IT	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar ska komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången samt egen tid för tillverkning av verktyg.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången ska komma FM Mattsson Mora Group tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Inga avskrivningar görs på mark.

Avskrivningar på materiella tillgångar; görs linjärt enligt följande:

Industribyggnader	25 år
Övriga byggnader	25–50 år
Markanläggningar	20–26 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
Övriga anläggningstillgångar	20 år

Not 1 forts.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs verkliga värde efter avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Finansiella instrument Redovisning och värderingen

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen.

Klassificering och efterföljande värdering

Finansiella tillgångar – Policy tillämplig från den 1 januari 2018

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde; verkligt värde via övrigt totalresultat – skuldinstrumentinvestering; verkligt värde via övrigt totalresultat – egetkapitalinvestering; eller verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna, i vilket fall alla berörda finansiella tillgångar omklassificeras per den första dagen i den första rapporteringsperioden efter förändringen av affärsmodellen.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Övervägande delen av de finansiella tillgångarna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Utöver det finns derivatinstrument som värderas till verkligt värde som säkringsinstrument och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

De finansiella skulderna klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivat som värderas till verkligt värde som säkringsinstrument.

Finansiella tillgångar – Policy tillämplig före den 1 januari 2018

Majoriteten av koncernens finansiella tillgångar klassificerades som låne- och kundfordringar. Resterade finansiella tillgångar klassificerades som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar som kan säljas.

Borttagande från balansräkningen (bortbokning)

Finansiella tillgångar

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i väsentlighet alla risker och fördelar med ägarskapet har överförts eller i vilken koncernen inte överför eller behåller i väsentlighet alla de risker och fördelar med ägarskap och den inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången.

Koncernen ingår transaktioner i vilka den överför tillgångar redovisade i balansräkningen, men behåller alla eller i väsentlighet alla risker och fördelar förknippade med de överförda tillgångarna. I de fallen tas inte de överförda tillgångarna bort från redovisningen.

Finansiella skulder

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från balansräkningen när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (lånefordringar och kundfordringar)

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflödena diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Princip tillämplig från den 1 januari 2018

Vid varje rapporttillfälle redovisar koncernen förlustreserver för förväntade kreditförluster på sina finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid då samtliga av deras finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde består av kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar utan väsentlig finansieringskomponent

Policy tillämplig före den 1 januari 2018

Vid varje rapporttillfälle utvärderades koncernens finansiella tillgångar för att bedöma huruvida det fanns objektiva omständigheter som tydde på att tillgången behövde skrivas ned.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering redovisas i rörelseresultatet när kraven för säkringsredovisning inte uppfylls. Hela det verkliga värdet på ett derivatinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Säkring av råvarupris

Koncernen tillämpar IFRS 9 för redovisning av säkringar. Koncernen köper in mässing (bestående av koppar och zink) för den egna produktionen. Råvarupriset på mässing säkras till viss del genom koppar- och zinkterminer. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på terminskontrakten som uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen inom rörelseresultatet.

Not 1 forts.

När det säkrade prognosticerade inköpet av mässing redovisas i varulagret, återförs de vinster och förluster som tidigare redovisats i övrigt totalresultat och därmed ackumulerats i eget kapital. Det realiserade värdet av säkringen inkluderas i anskaffningsvärdet för mässingen. Dessa tillgångsförda belopp kommer senare att redovisas i "kostnad sålda varor".

Varulager

Varulagret består av råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning och färdiga varor. Samtliga varor redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av kostnaden för råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet) justerat för effekterna av säkringsredovisning. Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Råvaror, komponenter och andra förnödenheter som innehåller för användning i tillverkningen av varor skrivs inte ned under anskaffningsvärdet, om den slutprodukt i vilken de ingår förväntas kunna säljas till ett pris som motsvarar eller överstiger anskaffningsvärdet.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda produkter och tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Likvida medel

Likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapport över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och eventuella kortfristiga placeringar.

Nedskrivningar av tillgångar

Tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och varumärken, eller tillgångar som ännu inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, samt när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året (före och efter utspädning).

Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet

kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet.

När utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde.

Använd diskonteringsränta före skatt återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder.

Skulder till kreditinstitut

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Skulder till kreditinstitut redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser finns i moderbolaget i Sverige samt i dotterbolaget i Norge och beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen i Sverige fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i, med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen. I Norge används räntesatsen för företagsobligationer med förmånsrätt (OMF-ränta).

Förändringar i förpliktelsernas nuvärde som beror på ändrade aktuariella antaganden samt skillnader mellan förväntad och verklig avkastning på förvaltningstillgångarna behandlas som aktuariella vinster eller förluster.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Not 1 forts.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Rapport över kassaflöden

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att resultatet före skatt justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

NOT 2

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR2 Redovisning för juridiska personer. Även av rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden för noterade bolag tillämpas. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Klassificering och uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader; avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella villkorade köpeskillningar och förändringar av dessa. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernbolag".

Leasade tillgångar

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella klassificeras som operationella leasingavtal.

Immateriella tillgångar

Samtliga utgifter för produktutveckling kostnadsförs i moderbolaget. Större projekt för anpassning och installation av programvarulicenser aktiveras.

Goodwill

Goodwill i moderbolaget avser förvärvsgoodwill efter en fusion mellan FM Mattsson AB och Mora Armatur AB. Baserat på de båda bolagens etablerade och starka varumärken har nyttjandeperioden bedömts till 20 år. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar; inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteutgifter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Borgensåtagande/finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelse till förmån för dotterbolag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lätttnadsregeln i RFR 2 (IAS 39.p2) och redovisar därmed borgensförbindelsen som en eventualförpliktelse. När moderbolaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

Pensionsförpliktelser

Vissa av moderbolagets pensionsförpliktelser täcks genom att försäkring tecknats hos försäkringsföretag. Övriga pensionsåtaganden finansieras genom skuldföring i balansräkningen och har inte säkerställts genom försäkring. Kapitalvärdet för dessa utgörs av nuvärdet av framtida förpliktelser och beräknas enligt aktuariella grunder. Kapitalvärdet redovisas som avsättning i balansräkningen. Räntedelen i pensionsskuldens förändring redovisas som finansiell kostnad. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer som finansieras genom skuldföring i balansräkningen, så kallade ofonderade planer; än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

NOT 3

FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk samt råvaruprisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Samtliga dessa risker hanteras i enlighet med FM Mattsson Mora Groups finanspolicy. Koncernens övergripande strategi fokuserar på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen har en möjlighet att använda derivatinstrument för att minska viss riskexponering.

Marknadsrisk

Valutarisk

Valutarisk kan delas in i omräkningsrisk respektive transaktionsrisk. Med omräkningsrisk avses risken för att värdet i svenska kronor avseende nettoinvesteringar i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångar i koncernens utlandsverksamheter valutasäkras ej.

Med transaktionsrisk avses påverkan på nettoresultatet och kassaflöden till följd av att värdet på operativa flöden i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna.

Not 3 forts.

FM Mattsson Mora Groups valutapolicy är att minimera påverkan på koncernens resultat från kursförändringar mot SEK genom att koncentrera valutaexponeringen till moderbolaget. FM Mattsson Mora Group har huvudsakligen ett inflöde av NOK och DKK och ett nettoutflöde av EUR, USD och CNY. Detta innebär att koncernen kontinuerligt är exponerad för transaktionsrisk. 50 procent av kontrakterade flöden och/eller prognostiserade flöden i moderbolaget kan under en rullande tolv månaders period säkras ekonomiskt per valuta. Under 2018 har inga valutasäkringar gjorts. Koncernens bankkonton i utländska valutor stäms av varje månad med syftet att begränsa valutasaldon till likviditetsbehovet för den kommande månaden. Överskottet i respektive valuta växlas till SEK. Valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen uppgår till:

Tkr	2018	2017
Övriga rörelseintäkter/kostnader	5 718	-1 682
Finansnetto	807	-53
Totalresultat (omräkningsdifferens)	5 533	3 332

Summa 12 058 1 597
Koncernen har följande balansexponering för kundfordringar och andra fordringar:

Tkr	2018	2017
NOK	10 886	13 382
DKK	53 885	54 098
EUR	23 363	24 415
USD	88	458
Andra valutor	1 834	818
Summa	90 056	93 171

Koncernen har följande balansexponering för leverantörsskulder och övriga skulder:

Tkr	2018	2017
NOK	3 641	4 522
DKK	9 619	10 765
EUR	29 354	33 006
USD	7 402	7 103
Andra valutor	4 572	4 619
Summa	54 588	60 015

Koncernen har följande balansexponering för likvida medel och checkkredit:

Tkr	2018	2017
NOK	14 299	4 502
DKK	8 052	1 705
EUR	2 251	674
USD	128	-
Andra valutor	2 346	1 599
Summa	27 076	8 480

Känslighetsanalys rörelseresultat:

Lokal valuta, belopp i tusental	Totalt nettoflöde	Resultateffekt av 5% förändring mot SEK utan säkring
EUR	-10 119	+ / - 5 190
USD	-6 319	+ / - 2 746
NOK	36 892	+ / - 1 971
DKK	7 906	+ / - 544
CNY	-19 603	+ / - 1 287

Ränterisk

Koncernen har räntebärande finansiella tillgångar och skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta.

FM Mattsson Mora Groups ränteriskpolicy syftar till att reducera negativ påverkan av ränteförändringar på koncernens resultat. Placeringar får göras med räntebindning och löptid på maximalt 1 år. Vid nyupplåning fattar styrelsen beslut om hantering av ränterisk. Ränterisken bevakas för upplåning och leasing till rörlig ränta. Ränterisken ska enligt FM Mattsson Mora Groups policy begränsas till att inte ge en negativ resultateffekt på över 1 Mkr. Våra räntebärande skulder avser endast leasing.

Ränta hänförlig till avsättning för pensioner är ej beaktad.

Råvaruprisrisk

Av FM Mattsson Mora Groups totala kostnader för direkt material utgörs cirka en tredjedel av metallråvara ingående i egentillverkade och köpta komponenter. I allt väsentligt är kostnaden för metallråvaror relaterad till legeringen mässing som består av cirka 60 procent koppar och 40 procent zink. FM Mattsson Mora Group har därmed betydande riskexponering mot prisförändringar avseende dessa metaller. Över 40 procent av mässingen som används i produktionen kommer från återvinning av spån och skrot i den egna tillverkningen. Förbrukningen av mässing före återvinning är cirka 1 900 ton per år. Av detta kommer 800 ton från egen återvinning och 1 100 ton köps till marknadspris.

Riskhantering avseende råvarupriser inriktas mot att undvika spekulationsrisker och skapa förutsägbarhet på ett års sikt. Detta görs genom korta leveransavtal och löpande finansiella säkringar av cirka 50 procent av följande års köp till marknadspris.

För det kommande året har FM Mattsson Mora Group behov av cirka 800 ton mässing som inte täcks av de finansiella säkringarna, vilket innebär att prisändring på koppar med 100 USD/ton motsvarar en förändring av rörelseresultatet med cirka 300 Tkr/år. Motsvarande värde för zink blir drygt 200 Tkr/år. FM Mattsson Mora Group har under senare år sett en stabilisering av marknadspriset på mässing men på längre sikt än ett år har FM Mattsson Mora Group en prisrisk på mässing att hantera. Hela FM Mattsson Mora Groups förbrukning av 1 100 ton som köps till marknadspris plus i någon mån de cirka 800 ton mässing som ingår i komponenter som köps externt, är då exponerade för metallmarknadens utveckling.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. FM Mattsson Mora Groups kreditrisk innefattar banktillgodohavanden samt kundfordringar.

Motpartsrisken avseende bankmedel och derivatinstrument är mycket låg då stora nordiska affärsbanker används.

Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar. Koncernens kreditkontroll innebär att innan kredit lämnas genomförs en kreditkontroll. För tidigare kunder analyseras även nuvarande betalningssituation och historik. I de fall som kreditupplysning eller betalningshistorik visar brister erbjuder koncernen att leverans genomförs efter det att förskotts betalning har erhållits.

För koncernens kreditförluster se not 22. Historiskt sett har koncernen haft få och små kreditförluster.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för operativa verksamheten ska moderbolaget tillse att tillräcklig likviditet finns tillgänglig. Per den 31 december 2018 har koncernen likvida medel om 215 458 Tkr (155 975). Framtida likviditetsbelastningar följs upp genom löpande prognoser.

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter och inga nyttjade kreditfaciliteter:

Tkr	2018	2017
Rörlig ränta:		
– löper ut inom ett år	–	120 000
	–	120 000

Not 3 forts.

Per den 31 december 2017 hade koncernen en outnyttjad checkräkningskredit som uppgick till 120 Mkr. Då koncernen har ett bra kassaflöde såväl som god likviditet och soliditet har checkräkningskrediten avslutats under 2018. Tabellen nedan visar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från koncernens finansiella skulder och netto reglerade derivatinstrument, som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Tkr	Inom 1 år		
	Första halvåret	Andra halvåret	Mellan 1–5 år
Per 31 december 2017			
Skulder avseende finansiell leasing	2 330	2 238	4 657
Leverantörsskulder och andra skulder	163 098	–	–
	165 428	2 238	4 657

Tkr	Inom 1 år		
	Första halvåret	Andra halvåret	Mellan 1–5 år
Per 31 december 2018			
Skulder avseende finansiell leasing	1 448	1 449	1 478
Derivatinstrument	1 342	195	–
Leverantörsskulder och andra skulder	182 206	–	–
	184 996	1 644	1 478

Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Nettokassa/nettoskuld (–) beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel.

Tkr	2018-12-31	2017-12-31
Räntebärande skulder (not 25)	-4 317	-9 225
Räntebärande avsättningar (not 26)	-153 624	-148 117
Räntebärande tillgångar	2 463	2 846
Likvida medel (not 23)	215 458	155 975
Nettokassa/Nettoskuld (–)	59 980	1 479

Beräkning av verkligt värde

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar; för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur.

De finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av derivatinstrument och övriga fordringar. Dessa instrument återfinns i nivå 2 i verkligt värde hierarkin, det vill säga det finns observerbara data för tillgången eller skulden antingen direkt genom till exempel prisnoteringar eller indirekt genom till exempel härledda prisnoteringar; men det finns inte noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

NOT 4

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och

antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enheternas återstående livslängd med antagande om evig livslängd. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Prövningarna av goodwill och varumärke genomförda per 31 december 2018 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. Diskonteringsräntan utgår ifrån företagets genomsnittliga kapitalkostnad. Därefter görs en justering med hänsyn tagen till den prövade enhetens risk. Se not 15 för en känslighetsanalys.

Pensionsförmåner

Pensionsförpliktelseernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelseernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelseerna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för stats- och bostadsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser som ledningen måste göra i samband med den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader berör förväntad årlig löneökningstakt, förväntad personalomsättning, förväntad livslängd och förväntad årlig pensionsuppräknings.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag. Dessutom undersöker koncernen ifall det är tillämpligt att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader.

Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av garantireserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter. Garantireserven utgjorde 1,3 procent av nettoomsättningen per den 31 december 2018 (1,5 procent).

Aktier i koncernföretag

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för aktier i koncernföretag. När det finns en indikation på minskat värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är återvinningsvärdet lägre än bokfört värde görs en nedskrivning.

Återställande av mark

En dialog förs löpande med berörda parter och en utredning pågår avseende föröreningar i marken. Avsättningen avser den totala kostnaden för en eventuell marksanering. Kostnaderna har uppskattats med hjälp av en oberoende miljökonsult och uppskattningen uppdateras när ny information blir tillgänglig.

NOT 5 DISPOSITION AV VINST

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 kr per aktie till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen den 20 maj 2019 och att återstoden av fritt kapital överförs i ny räkning.

Belopp att utdelas till aktieägare, kr	40 335 300,00
Belopp att överföra i ny räkning, kr*	201 561 518,99
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget, kr	241 896 818,99

*Varav till fond för verkligt värde -1 183 216 kr.

NOT 6 RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

FM Mattsson Mora Group utvecklar, tillverkar och tillhandahåller sanitetsarmaturer samt närliggande koncept, tjänster och service.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företags högsta verkställande beslutsfattare följer upp.

Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån länder utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa ländernas prestationer och resultat. Följande rörelsesegment har identifierats:

Rörelsesegment Norden

Segment Norden är en sammanslagning eftersom försäljningen i de fem länderna har likartade ekonomiska egenskaper.

- Nordiska marknaden är likartad genom att huvuddelen av försäljningen representerar det som kallas "ROT" och en mindre del av nybyggnation. Det kan finnas mindre variationer mellan respektive land men det är väldigt homogent.
- Huvuddelen av försäljningen går via grossister i respektive land enbart en liten del av försäljning sker direkt till återförsäljare.
- I Norden säljer koncernen alla sina tre varumärken vilket inte görs i länder utanför Norden.
- Konkurrenssituationen är likartad på de nordiska marknaderna.
- Makroekonomiskt och geografiskt finns det flera likheter och stor integration mellan de nordiska länderna vilket särskiljer dem från övriga världen.

Rörelsesegment International

Segment International är en sammanslagning av försäljningen i dotterbolagen i Tyskland, Nederländerna och Belgien samt övrig exportförsäljning, exempelvis Australien, Baltikum, UK etc. Segmentet har likartade ekonomiska förutsättningar genom att huvuddelen av försäljning går direkt till återförsäljare och inte via grossister.

Norden

Segmentet inkluderar försäljning på marknaderna Sverige, Norge, Danmark, Finland och Island. Försäljning av bolagets produkter sker via moderbolaget i Sverige, helägda dotterbolag i Norge, Danmark och Finland samt en distributör på Island och i Norge. Försäljningen representerade 90 procent av koncernens totala försäljning under 2018.

Nettoomsättningen för 2018 uppgick till 1 021 747 Tkr (1 015 221) och rörelseresultatet uppgick till 76 103 Tkr (95 189).

International

Segmentet inkluderar försäljning på marknaderna Tyskland, Holland och Belgien, som sker via helägda dotterbolag samt övriga marknader där försäljning sker via lokala distributörer. Segmentet representerade 10 procent av koncernens totala försäljning under 2018.

Nettoomsättningen för 2018 uppgick till 1 16 373 Tkr (1 10 630) och rörelseresultatet uppgick till 5 236 Tkr (-2 037).

Tkr		Norden	International	Totalt 2018
2018				
Nettoomsättning	1 021 747	1 16 373		1 138 120
Avskrivningar	-49 203	-84		-49 287
Rörelseresultat	76 103	5 236		81 339
Finansnetto				-2 547
Resultat före skatt				78 792

Tkr		Norden	International	Totalt 2017
2017				
Nettoomsättning	1 015 221	1 10 630		1 125 851
Avskrivningar	-47 897	-75		-47 972
Rörelseresultat	95 189	-2 037		93 152
Finansnetto				-4 033
Resultat före skatt				89 120

Försäljningskategori

100 procent av nettoomsättningen inom båda rörelsesegmenten består av vattenkranar med tillbehör för badrum, kök och trädgården.

Nettoomsättningen fördelar sig på typ av intäkter enligt följande:

Tkr		2018	2017
KONCERNEN			
Försäljning av varor	1 131 954	1 112 999	
Försäljning av tjänster	722	860	
Övriga intäkter	5 444	11 992	
Koncernen totalt	1 138 120	1 125 851	

Tkr		2018	2017
MODERBOLAGET			
Försäljning av varor	849 203	842 026	
Försäljning av tjänster	722	860	
Övriga intäkter	10 194	10 707	
Moderbolaget totalt	860 119	853 593	

Tkr	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar	
KONCERNEN	2018	2017	2018	2017
Fördelning				
Sverige	699 369	700 805	261 561	287 673
Övriga	438 751	425 046	77 027	76 325
Totalt	1 138 120	1 125 851	338 588	363 998

Nettoomsättningen till koncernens tre största kunder motsvarar 59 % (60). Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar som nu är lokaliserade i Sverige uppgår till 261 561 Tkr (287 673) och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i övriga länder uppgår till 77 027 Tkr (76 325).

Alla intäkter redovisas vid en given tidpunkt varför det per bokslutet inte finns några återstående prestationsåtagande.

NOT 7 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNBOLAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 123 942 Tkr (119 092) för varor och koncerngemensamma tjänster. Moderbolagets inköp från koncernbolag har uppgått till 24 613 Tkr (22 429) avseende varor och koncerntjänster.

NOT 8 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Tkr	2018	2017
KONCERNEN		
KPMG		
Revisionsuppdraget	1 165	1 201
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	75	1 907
Skatterådgivning	75	114
Övriga tjänster	280	–
Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	191	175
Koncernen totalt	1 786	3 397

Tkr	2018	2017
MODERBOLAGET		
KPMG		
Revisionsuppdraget	701	701
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	75	1 818
Skatterådgivning	75	82
Övriga tjänster	208	–
Moderbolaget totalt	1 059	2 601

NOT 9 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Tkr	2018	2017
KONCERNEN		
Löner och andra ersättningar	237 219	237 875
Sociala avgifter	55 405	56 837
Pensionskostnader (not 26)	34 589	31 916
Koncernen totalt	327 213	326 628

	2018		2017	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare (Varav tantiem)	16 023	2 502	16 238	2 611
Övriga anställda (Varav tantiem)	221 196	32 087	221 637	29 305
Koncernen totalt	237 219	34 589	237 875	31 916

Könsfördelning i koncernen (inklusive dotterbolag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2018		2017	
	Antal på balansdagen	Varav män, %	Antal på balansdagen	Varav män, %
Styrelseledamöter	24	92	26	62
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	10	100	10	90
Koncernen totalt	34		36	

Tkr	2018	2017
MODERBOLAGET		
Löner och andra ersättningar	154 789	158 116
Sociala avgifter	49 387	50 218
Pensionskostnader (not 27)	28 583	23 342
Moderbolaget totalt	232 759	231 676

	2018		2017	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare (Varav tantiem)	6 203	1 524	6 616	1 704
Övriga anställda (Varav tantiem)	148 586	27 059	151 500	21 638
Moderbolaget totalt	154 789	28 583	158 116	23 342

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2018		2017	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	358	112	396	124
Summa moderbolag	358	112	396	124

	2018		2017	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Dotterbolag				
Danmark	71	27	72	29
Finland	11	3	13	4
Norge	13	2	13	2
Tyskland	18	3	21	3
Belgien	1	–	2	–
Holland	8	2	9	2
Kina	2	–	2	–
Singapore	1	–	1	–
Summa dotterbolag	125	37	133	40
Koncernen totalt	483	149	529	164

Könsfördelning i moderbolaget

	2018		2017	
	Antal på balansdagen	Varav män, %	Antal på balansdagen	Varav män, %
Styrelseledamöter	7	71	8	63
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	3	100	3	67
Moderbolaget totalt	10		11	

Not 9 forts.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättningen till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 3 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Den totala ersättningen ska motsvara den aktuella befattningens ansvar och komplexitet samt befattningshavarens prestation. Rörlig ersättning ska baseras på rörelseresultatet för helåret. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad, för verkställande direktören till högst 50 procent av grundlönen och för övriga ledande befattningshavare till högst 35 procent av grundlönen.

Villkor för VD

Verkställande direktören i moderbolaget har en premiebaserad pensionslösning med en årlig pensionspremie som motsvarar 30 procent av grundlön. Mellan bolaget och verkställande direktören i moderbolaget gäller en uppsägningstid på 24 månader vid uppsägning från bolagets sida och 3 månader vid uppsägning från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD berättigad till lön och övriga anställningsförmåner under 24 månader.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare

För andra ledande befattningshavare finns sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan. Utöver detta kan en ytterligare pensionspremie om max 5 procent av grundlön avsättas.

Rörlig ersättning

För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på koncernens rörelseresultat. Bonusbeloppet för 2018 för verkställande direktören motsvarade 0,0 procent av grundlönen (21,5). Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare utgår för 2018 med motsvarande 0,0 procent av grundlönen (2,2).

Pensionsskuld

Total pensionsskuld till nuvarande och tidigare styrelse och verkställande direktör uppgår per 31 december 2018 till 1 785 Tkr (2 233).

Ersättningar och övriga förmåner 2018, där ej annat anges är ersättningen från moderbolaget

Tkr	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning*	Övriga förmåner**	Pensions- kostnad***	Övrig er- sättning****	Summa
Styrelseordförande Johnny Alvarsson	318	–	–	–	–	318
Styrelseledamot Christer Lenner	185	–	–	–	–	185
Styrelseledamot Erik Eriksson (till och med 2018.05)	65	–	–	–	–	65
Styrelseledamot Lars Erik Blom	209	–	–	–	–	209
Styrelseledamot Lotta Lundén (till och med 2018.05)	75	–	–	–	–	75
Styrelseledamot Anna Stålenbring	227	–	–	–	–	227
Styrelseledamot Marie Bark (från och med 2018.05)	122	–	–	–	–	122
VD Fredrik Skarp	2 471	–	135	828	–	3 434
Andra ledande befattningshavare (3 personer)						
– Ersättning från moderbolaget	2 532	–	146	697	1 814	5 189
– Ersättning från dotterbolag	2 519	–	177	254	–	2 950
Summa	8 723	–	458	1 779	1 814	12 774
–Varav ersättning från moderbolaget	6 204	–	281	1 525	1 814	9 824
–Varav ersättning från dotterbolag	2 519	–	177	254	–	2 950

Ersättningar och övriga förmåner 2017, där ej annat anges är ersättningen från moderbolaget

Tkr	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning*	Övriga förmåner**	Pensions- kostnad***	Övrig ersättning	Summa
Styrelseordförande Johnny Alvarsson	248	–	–	–	–	248
Styrelseledamot Christer Lenner	161	–	–	–	–	161
Styrelseledamot Erik Eriksson	166	–	–	–	–	166
Styrelseledamot Hans Åke Norås (till och med 2017.05)	75	–	–	–	–	75
Styrelseledamot Lars Erik Blom	182	–	–	–	–	182
Styrelseledamot Lotta Lundén	176	–	–	–	–	176
Styrelseledamot Anna Stålenbring	185	–	–	–	–	185
VD Fredrik Skarp	2 327	500	134	882	–	3 843
Andra ledande befattningshavare (3 personer)						
– Ersättning från moderbolaget	2 561	35	174	822	–	3 592
– Ersättning från dotterbolag	2 325	73	185	234	–	2 817
Summa	8 406	608	493	1 938	–	11 445
–Varav ersättning från moderbolaget	6 081	535	308	1 704	–	8 628
–Varav ersättning från dotterbolag	2 325	73	185	234	–	2 817

Ersättningar är angivna exklusive sociala avgifter. Under 2017 har styrelseledamoten Christer Lenner utöver ordinarie styrelsearvode erhållit ersättning med totalt 10 Tkr:

* Rörlig ersättning avser kostnadsförd bonus.

** Övriga förmåner är tjänstebil.

*** Inklusive löneskatt.

**** Ersättning vid uppsägning.

NOT 10**AVSKRIVNINGAR PER FUNKTION OCH RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG**

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Kostnad sålda varor	-21 277	-21 556	-18 569	-17 532
Försäljningskostnader	-2 424	-2 832	-541	-485
Administrationskostnader	-6 401	-6 430	-12 512	-11 605
Forsknings- och utvecklingskostnader	-19 185	-17 154	-472	-448
Summa avskrivningar	-49 287	-47 972	-32 094	-30 070

Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Tkr	KONCERNEN	
	2018	2017
Kostnad sålda varor	-560 946	-533 270
Ersättning till anställda	-335 943	-334 643
Avskrivningar	-49 287	-47 972
Övriga kostnader	-129 271	-127 778
Summa rörelsens kostnader	-1 075 447	-1 043 663

NOT 11**ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER / ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Övriga rörelseintäkter				
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	–	50	–	50
Valutakursdifferenser	13 191	4 914	11 441	3 753
Statliga stöd	219	177	219	177
Säkringar	–	275	–	275
Övrigt	5 256	5 548	5 194	5 224
Övriga rörelseintäkter	18 666	10 964	16 854	9 479
Övriga rörelsekostnader				
Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-178	-56	–	-8
Valutakursdifferenser	-7 473	-6 596	-5 818	-6 164
Säkringar	-299	–	-299	–
Övriga rörelsekostnader	-7 950	-6 652	-6 117	-6 172

NOT 12**FINANSIELLA INTÄKTER / FINANSIELLA KOSTNADER**

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	226	375	63	41
Ränteintäkter från koncernbolag	–	–	105	133
Valutakursvinster	2 908	1 457	1 531	727
Övriga finansiella intäkter	264	46	224	375
Finansiella intäkter	3 398	1 878	1 923	1 276
Finansiella kostnader				
Räntekostnader på upplåning	-3 341	-3 519	-3 330	-3 291
Räntekostnader till koncernbolag	–	–	-18	–
Räntekostnader på finansiell leasing	-39	-78	–	–
Valutakursförluster	-2 101	-1 510	-2 097	-1 494
Övriga finansiella kostnader	-464	-803	-459	-873
Finansiella kostnader	-5 945	-5 910	-5 904	-5 658

Samtliga ränteintäkter och -kostnader är hänförliga till poster som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

NOT 13 INKOMSTSKATT/SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-16 862	-20 343	-15 474	-19 106
Justeringar avseende tidigare år	998	-37	-40	–
Summa aktuell skatt	-15 864	-20 380	-15 514	-19 106
Uppskjuten skatt (se not 17)	-757	2 605	218	1 001
Inkomstskatt	-16 621	-17 775	-15 296	-18 105

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

%	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Resultat före skatt, Tkr	78 792	89 120	59 580	71 881
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	22,1	22,1	22,0	22,0
Skatteeffekter av:				
– Ej skattepliktiga intäkter	-0,5	-0,1	-0,2	-0,1
– Ej avdragsgilla kostnader	1,2	1,1	4,1	3,2
Effekt av förändrad skattesats	-0,3	–	-0,3	–
Aktivisering av skattemässigt underskott	–	-3,3	–	–
Skatteintäkt/skattekostnad hänförlig till tidigare år	-1,3	0,1	0,1	–
Övrigt	-0,1	0,1	–	–
Effektiv skatt	21,1	20,0	25,7	25,1

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen är 22,1 procent (22,1). Skattesats för moderbolaget uppgår till 22,0 procent (22,0).

NOT 14 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2018	2017
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, Tkr	62 172	71 345
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	13 445 100	12 891 675
Resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	4,62	5,53

NOT 15 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

<i>Tkr</i> KONCERNEN	Immateriella tillgångar internt utvecklade	Övriga immateriella tillgångar – IT	Goodwill	Varumärke	Summa
Räkenskapsåret 2017					
Ingående redovisat värde	51 316	6 465	117 505	36 667	211 953
Inköp/uppbyggnad	12 520	1 198	–	–	13 718
Omklassificeringar	2 212	–	–	–	2 212
Avskrivningar	-16 592	-1 521	–	–	-18 113
Valutadifferenser	-9	–	686	1 023	1 700
Utgående redovisat värde	49 447	6 142	118 191	37 690	211 470
Per 31 december 2017					
Anskaffningsvärde	170 011	24 383	118 191	37 690	350 275
Akkumulerade avskrivningar	-120 564	-18 241	–	–	-138 805
Redovisat värde	49 447	6 142	118 191	37 690	211 470
Räkenskapsåret 2018					
Ingående redovisat värde	49 447	6 142	118 191	37 690	211 470
Inköp/uppbyggnad	9 201	1 960	–	–	11 161
Omklassificeringar	–	2 225	–	–	2 225
Avskrivningar	-19 082	-1 784	–	–	-20 866
Valutadifferenser	180	56	1 012	1 515	2 764
Utgående redovisat värde	39 747	8 599	119 203	39 205	206 754
Per 31 december 2018					
Anskaffningsvärde	179 393	28 624	119 203	39 205	366 425
Akkumulerade avskrivningar	-139 646	-20 025	–	–	-159 671
Redovisat värde	39 747	8 599	119 203	39 205	206 754

<i>Tkr</i> MODERBOLAGET	Övriga immateriella tillgångar – IT	Goodwill	Summa
Räkenskapsåret 2017			
Ingående redovisat värde	6 465	39 692	46 157
Inköp/uppbyggnad	–	–	–
Avskrivningar	-1 521	-6 614	-8 135
Utgående redovisat värde	4 944	33 078	38 022
Per 31 december 2017			
Anskaffningsvärde	7 606	105 832	113 438
Akkumulerade avskrivningar	-2 662	-72 754	-75 416
Redovisat värde	4 944	33 078	38 022
Räkenskapsåret 2018			
Ingående redovisat värde	4 944	33 078	38 022
Nedlagda kostnader	64	–	64
Omklassificeringar	2 225	–	2 225
Avskrivningar	-1 783	-6 614	-8 397
Utgående redovisat värde	5 450	26 464	31 914
Per 31 december 2018			
Anskaffningsvärde	9 895	105 832	115 727
Akkumulerade avskrivningar	-4 445	-79 368	-83 813
Redovisat värde	5 450	26 464	31 914

Avskrivningar för immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen under posterna administrations-, forsknings- och utvecklingskostnader.

Not 15 forts.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Bedömning av återvinningsvärdet av koncernens goodwillposter och varumärke sker utslutande utifrån de kassagenererande enheternas nyttjandevärde som bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enheternas återstående livslängd med antagande om evig livslängd. De framtida kassaflödena som använts vid beräkning av respektive enhets nyttjandevärde baseras på koncernledningens gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om fem år.

Viktiga variabler**Tillväxt**

Metod för att skatta dessa värden: Koncernledningen förväntar sig en långsiktig positiv utveckling på de marknader där koncernens produkter används. Tillväxtprognoserna bygger bland annat på externa prognoser och diskussioner med större kunder och samarbetspartners. Efter prognosperioden om fem år baseras kassaflödena på en årlig tillväxt om 2,0 procent (2,0).

Diskonteringsränta

Metod för att skatta dessa värden: Diskonteringsräntan är fastställd med hänsyn taget till marknadens förutsättningar och koncernens avkastningskrav. De prövade enheterna uppvisar samma risk och har därför samma diskonteringsränta om 9,6 procent (9,6) efter skatt vilket motsvarar 11,9 procent (12,6) före skatt.

Rörelsemarginal

Metod för att skatta dessa värden: Antaganden om rörelsemarginal är baserade på historisk erfarenhet samt bedömning om framtiden utifrån koncernledningens bästa bedömningar om kostnadsutveckling för personal och köpta varor:

Koncernledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i dessa variabler för Sverige inte skulle ha så stor effekt att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet för Danmark relaterad till förvärvet av Damixa överstiger det redovisade värdet med 38,0 Mkr (35,6).

De värden som använts i nyttjandevärdeberäkningen för evigt kassaflöde för goodwill i Danmark och de ändrade värden som leder till att återvinningsvärdet är lika med redovisat värde är följande:

Variabel	Antaget värde, %	Ändrat värde, %*
Årlig tillväxt efter prognosperioden	2,0	-1,4
Diskonteringsränta	9,6	11,3
Rörelsemarginal efter prognosperioden	6,5	5,0

* Respektive variablers antagna värde har ändrats vart och ett för sig.

Goodwill fördelat per

kassagenererande enhet, Mkr	2018	2017
Sverige	93,6	93,5
Danmark	25,6	24,7

Varumärke fördelat per

kassagenererande enhet, Mkr	2018	2017
Danmark	39,2	37,7

NOT 16**MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Tkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
KONCERNEN					
Räkenskapsåret 2017					
Ingående redovisat värde	42 722	56 251	30 315	28 164	157 452
Inköp	–	6 848	8 658	9 440	24 946
Försäljning och utrangeringar	–	-5 120	-2 049	–	-7 169
Omklassificeringar	97	13 340	14 517	-28 012	-58
Omräkningsdifferenser	–	67	135	41	243
Avskrivningar	-2 095	-17 190	-10 576	–	-29 860
Försäljning och utrangeringar	–	5 113	1 862	–	6 975
Utgående redovisat värde	40 724	59 310	42 862	9 632	152 528
Per 31 december 2017					
Anskaffningsvärde	123 513	506 723	171 837	9 632	811 706
Ackumulerade avskrivningar	-82 789	-447 413	-128 975	–	-659 177
Redovisat värde	40 724	59 310	42 862	9 632	152 528
Räkenskapsåret 2018					
Ingående redovisat värde	40 724	59 310	42 862	9 632	152 528
Inköp	–	3 313	5 511	2 500	11 324
Försäljningar och utrangeringar	–	-1 697	–	–	-1 697
Omklassificeringar	512	1 094	4 194	-8 025	-2 225
Omräkningsdifferenser	–	101	206	17	324
Avskrivningar	-2 124	-14 141	-12 156	–	-28 421
Försäljning och utrangeringar	–	–	–	–	–
Utgående redovisat värde	39 112	47 981	40 617	4 124	131 834
Per 31 december 2018					
Anskaffningsvärde	124 025	509 535	181 748	4 124	819 432
Ackumulerade avskrivningar	-84 913	-461 554	-141 131	–	-687 598
Redovisat värde	39 112	47 981	40 617	4 124	131 834

Not 16 forts.

Tkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
MODERBOLAGET					
Räkenskapsåret 2017					
Ingående redovisat värde	42 722	40 956	25 734	26 710	136 122
Inköp	–	3 621	8 522	8 426	20 569
Försäljningar och utrangeringar	–	-5 120	-1 724	–	-6 844
Omklassificeringar	97	13 167	12 594	-25 916	-58
Avskrivningar	-2 095	-10 790	-9 050	–	-21 935
Försäljning och utrangeringar	–	5 113	1 592	–	6 705
Utgående redovisat värde	40 724	46 947	37 668	9 220	134 559
Per 31 december 2017					
Anskaffningsvärde	123 172	428 541	156 787	9 220	717 720
Ackumulerade avskrivningar	-82 448	-381 594	-119 119	–	-583 161
Redovisat värde	40 724	46 947	37 668	9 220	134 559
Räkenskapsåret 2018					
Ingående redovisat värde	40 724	46 947	37 668	9 220	134 559
Inköp	–	3 313	5 346	2 384	11 043
Försäljningar och utrangeringar	–	-12 253	-815	–	-13 068
Omklassificeringar	512	1 093	3 941	-7 772	-2 226
Avskrivningar	-2 124	-11 143	-10 429	–	-23 696
Försäljning och utrangeringar	–	12 253	815	–	13 068
Utgående redovisat värde	39 112	40 210	36 526	3 832	119 680
Per 31 december 2018					
Anskaffningsvärde	123 684	420 694	165 259	3 832	713 469
Ackumulerade avskrivningar	-84 572	-380 484	-128 733	–	-593 789
Redovisat värde	39 112	40 210	36 526	3 832	119 680

I posten Maskiner och andra tekniska anläggningar ingår leasingobjekt som koncernen innehar enligt finansiella leasingavtal med följande belopp:

	2018-12-31	2017-12-31
Anskaffningsvärden – finansiell leasing	63 808	66 990
Ackumulerade avskrivningar	-58 194	-57 147
Redovisat värde	5 614	9 843

Koncernen leasar ett antal maskiner och bilar enligt icke uppsägningsbara leasingavtal. Leasingperioderna är 3 – 7 år (se vidare not 32 Leasingavtal).

NOT 17 UPPSKJUTEN SKATT

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	3 948	-2 501	370	-140
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	-4 705	5 106	-152	1 141
Summa uppskjuten skatt i Resultaträkningen	-757	2 605	218	1 001

Förändring i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder under året, som har redovisats i resultaträkningen, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Tkr

KONCERNEN

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar	Leasing	Fordringar	Obeskattade reserver	Derivat	Byggnader och övrigt	Summa
Per 1 januari 2017	19 355	458	261	30 700	806	3 671	55 251
Redovisat i resultaträkningen	-1 193	-77	152	1 832	-	-24	690
Redovisat i Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-305	-	-305
Omräkningsdifferenser	233	-	5	-	-	-	238
Per 31 december 2017	18 395	381	418	32 532	501	3 647	55 874
Redovisat i resultaträkningen	-1 990	51	58	2 463	-	412	994
Redovisat i Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-501	-	-501
Omräkningsdifferenser	374	-	-96	-	-	-	278
Per 31 december 2018	16 779	432	380	34 995	-	4 059	56 645

Uppskjutna skattefordringar	Byggnader	Pensionsförpliktelser	Avsättningar	Skattemässiga underskott	Derivat-instrument	Varulager och övrigt	Summa
Per 1 januari 2017	1 611	12 876	859	-	-	3 249	18 595
Redovisat i resultaträkningen	-455	54	1 056	2 476	-	164	3 295
Redovisat i Övrigt totalresultat	-	1 786	-	-	-	-	1 786
Omräkningsdifferenser	35	-	15	53	-	-63	40
Per 31 december 2017	1 191	14 716	1 930	2 529	-	3 350	23 716
Redovisat i resultaträkningen	-297	-513	103	-533	-	1 477	237
Redovisat i Övrigt totalresultat	-	458	-	-	322	-	780
Omräkningsdifferenser	48	16	24	102	-	160	350
Per 31 december 2018	942	14 677	2 057	2 098	322	4 987	25 083

Not 17 forts.

Tkr

MODERBOLAGET

Uppskjutna skatteskulder	Byggnader	Derivat- instrument	Summa
Per 1 januari 2017	3 667	811	4 478
Redovisat i resultaträkningen	-85	60	-25
Redovisat i Övrigt totalresultat	–	-305	-305
Per 31 december 2017	3 582	566	4 148
Redovisat i resultaträkningen	-305	-65	-370
Redovisat i Övrigt totalresultat	–	-501	-501
Per 31 december 2018	3 277	–	3 277

Uppskjutna skattefordringar	Avsättningar	Pensions- förpliktelser	Derivat- instrument	Summa
Per 1 januari 2017	330	674	–	1 004
Redovisat i resultaträkningen	1 056	-80	–	976
Redovisat i Övrigt totalresultat	–	–	–	0
Per 31 december 2017	1 386	594	–	1 980
Redovisat i resultaträkningen	-38	-114	1	-151
Redovisat i Övrigt totalresultat	–	–	322	322
Per 31 december 2018	1 348	480	323	2 151

NOT 18**ANDELAR I KONCERNBOLAG**

Tkr

MODERBOLAGET

	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	110 974	110 974
Utgående redovisat värde	110 974	110 974

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapital- andel, %	Antal aktier	REDOVISAT VÄRDE	
					2018-12-31	2017-12-31
FM Mattsson Mora Group Norge AS	980347745	Oslo, Norge	100	5 000	537	537
FM Mattsson Mora Group Finland Oy	FO-nr 1796012-0	Helsingfors, Finland	100	10	924	924
Mora GmbH*	HRB 4708	Hamburg, Tyskland	100	–	225	225
Ostnor Asia Ltd	1978636	Hongkong, Kina	100	–	85	85
FM Mattsson Mora Group Danmark ApS**	502067-3876	Odense, Danmark	100*	90 000	109 203	109 203
Summa					110 974	110 974

Rösträttsandelarna överensstämmer med kapitalandelarna.

* Namn ändrat 2019 till FM Mattsson Mora Group Germany GmbH.

** FM Mattsson Mora Group AB äger samtliga 90 000 A-aktier, FM Mattsson Mora Group Danmark ApS har eget innehav av 10 000 B-aktier.

NOT 19 ÖVRIGA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

<i>Tkr</i>	Fordringar koncernbolag	Övriga långfristiga fordringar
MÖDERBOLAGET		
Per 1 januari 2017		
Ingående redovisat värde	53 325	3 067
Betalning	-19 144	–
Värdetförändring	–	-360
Valutaomräkning	730	–
Per 31 december 2017	34 912	2 707
Per 1 januari 2018		
Ingående redovisat värde	34 912	2 707
Tillkommande	–	–
Betalning	-4 642	–
Värdetförändring	–	-403
Valutaomräkning	1 377	–
Per 31 december 2018	31 647	2 304

NOT 20 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

<i>Tkr</i>	Finansiella tillgångar som kan säljas	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Säkringsinstrument	Lånefordringar och kundfordringar	Summa
KONCERNEN					
Tillgångar i balansräkningen 2017-12-31					
Kundfordringar	–	–	–	189 485	189 485
Övriga fordringar	5	2 703	–	14 217	16 925
Derivatinstrument	–	–	2 574	–	2 574
Likvida medel	–	–	–	155 975	155 975
Summa	5	2 703	2 574	359 677	364 959

<i>Tkr</i>	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde säkringsinstrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkningen 2018-12-31				
Kundfordringar	–	–	174 680	174 680
Övriga fordringar	2 300	–	12 066	14 366
Derivatinstrument	–	29	–	29
Likvida medel	–	–	215 458	215 458
Summa	2 300	29	402 204	404 533

Kapitalförsäkringar har värderats till verkligt värde nivå 2, med hjälp av noterade marknadspriser, vilka handlas på en aktiv marknad.

<i>Tkr</i>	Säkringsinstrument	Övriga finansiella skulder	Summa
KONCERNEN			
Skulder i balansräkningen 2017-12-31			
Skulder avseende finansiell leasing	–	9 225	9 225
Leverantörsskulder	–	96 366	96 366
Övriga skulder	–	66 732	66 732
Summa	–	172 323	172 323

<i>Tkr</i>	Verkligt värde säkringsinstrument	Övriga skulder	Summa
Skulder i balansräkningen 2018-12-31			
Skulder avseende finansiell leasing	–	4 317	4 317
Leverantörsskulder	–	94 782	94 782
Övriga skulder	–	87 424	87 424
Derivatinstrument	1 537	–	1 537
Summa	1 537	186 523	188 060

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, upplåning, skulder avseende finansiell leasing, leverantörsskulder och övriga skulder bedöms utgöra en rimlig approximation av verkligt värde.

NOT 21 DERIVATINSTRUMENT

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET	2018-12-31		2017-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Terminnsäkring av råvaror	29	1 537	2 574	–
Summa	29	1 537	2 574	–
Kortfristig del	29	1 537	2 574	–

Derivatinstrument klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder då löptiden på derivatinstrument understiger 12 månader.

Terminnsäkring av råvaror	2018			2017		
	Ton	Nominellt värde utestående derivat, Tkr	Marknadsvärde mässing, Tkr 2018-12-31	Ton	Nominellt värde utestående derivat, Tkr	Marknadsvärde, Tkr 2017-12-31
Koppar	303	16 934	15 942	314	16 464	18 477
Zink	215	5 167	4 651	221	5 347	5 908
Summa	518	22 101	20 593	535	21 811	24 385
Värdeförändring	–	–	-1 508	–	–	2 574
Belopp omfört från säkringsreserv till varulager	–	–	1 668	–	–	4 947

Den 31 december hade koncernen följande instrument som säkringar för exponering mot prisförändringar mässing:

Tkr	Förfallodag 1–6 mån	Förfallodag 6–12 mån
Råvaruprisrisk		
Mässingssäkringar		
Netto exponering	-1 341	-166

NOT 22 KUNDFORDRINGAR

Tkr	2018-12-31	2017-12-31
KONCERNEN		
Kundfordringar	174 953	190 003
Reservering för osäkra fordringar	-273	-518
Kundfordringar – netto	174 680	189 485

Per den 31 december 2018 uppgick förfallna kundfordringar, efter beaktande av reserv för osäkra fordringar, till 15 327 Tkr (32 946). De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalnings-svårigheter.

Åldersanalys av förfallna ej nedskrivna kundfordringar framgår nedan:

Tkr	2018-12-31	2017-12-31
1-30 dagar	13 991	32 354
31-60 dagar	410	240
> 61 dagar	926	352
Summa förfallna kundfordringar	15 327	32 946

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Tkr	2018	2017
Per 1 januari	518	645
Reservering för osäkra fordringar	42	283
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-259	-173
Återförda outnyttjade belopp	-28	-237
Per 31 december	273	518

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten försäljningskostnader i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet för kundfordringar enligt ovan. Några säkerheter eller andra garantier för de på balansdagen utestående kundfordringarna finns ej.

NOT 23 LIKVIDA MEDEL/KASSA OCH BANK

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:

Tkr	2018-12-31	2017-12-31
KONCERNEN		
Kassa och bankmedel	215 458	155 975
Koncernen totalt	215 458	155 975
MODERBOLAGET		
Kassa och bankmedel	213 683	153 648
Moderbolaget totalt	213 683	153 648

NOT 24 EGET KAPITAL

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Not 24 forts.

Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Tkr

MODERBOLAGET	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
Per 31 december 2010	22 890	91 561	114 451	11 445
Per 31 december 2011	2 289 000	9 156 100	11 445 100	11 445
Omvandling	-228 800	228 800	11 445 100	–
Inlösen	-457 900	–	-457 900	-458
Emission	457 900	–	457 900	458
Per 31 december 2012	2 060 200	9 384 900	11 445 100	11 445
Omvandling	-14 300	14 300	11 445 100	–
Per 31 december 2013	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Per 31 december 2014	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Per 31 december 2015	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Per 31 december 2016	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Nyemission	–	2 000 000	2 000 000	2 000
Omvandling	-18 000	18 000	–	–
Per 31 december 2017	2 027 900	11 417 200	13 445 100	13 445
Omvandling	-4 900	4 900	–	–
Per 31 december 2018	2 023 000	11 422 100	13 445 100	13 445

Aktiens kvotvärde är 1,00 kr. A-aktierna har ett röstvärde på 10 röster/aktie och B-aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda. Enligt den utdelningspolicy som antagits av styrelsen i FM Mattsson Mora Group ska den ordinarie utdelningen till aktieägarna motsvara cirka 50 procent av årets resultat efter skatt förutsatt att soliditeten uppgår till minst 30 procent efter utdelningen. Undantag kan göras vid speciella omständigheter såsom förvärv. Beaktande sker även av FM Mattsson Mora Groups kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav samt aktuella konjunkturförhållanden. Styrelsen har för räkenskapsåret 2018 föreslagit en ordinarie utdelning om 3 kr per aktie, totalt 40,3 Mkr (40,3). Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. För utdelning tidigare år se Finansiell översikt.

NOT 25**SKULDER TILL KREDITINSTITUT**

Tkr

KONCERNEN	2018-12-31	2017-12-31
Långfristig		
Skulder avseende finansiell leasing (se not 32)	1 471	4 657
Kortfristig		
Skulder avseende finansiell leasing (se not 32)	2 846	4 568
Summa skulder till kreditinstitut	4 317	9 225

NOT 26**AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER**

Tkr

KONCERNEN	2018-12-31	2017-12-31
Förpliktelse i balansräkningen för:		
Pensionsförmåner förmånsbestämda* (inkl. särskild löneskatt) netto	151 250	145 271
Övriga pensionsförpliktelser, försäkrade	2 374	2 846
Summa pensionsförpliktelser (inkl. särskild löneskatt)	153 624	148 117
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner (inklusive särskild löneskatt)	9 523	9 432
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner (inklusive särskild löneskatt)	25 066	22 484
Summa pensionskostnader	34 589	31 916

* Pensionsförpliktelserna säkerställs genom avsättningar i balansräkningen i kombination med pensionskreditförsäkring.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns det förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid.

KONCERNEN	2018-12-31	2017-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	15 398	13 870
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-15 265	-12 998
Arbetsgivaravgift	157	116
Nettoskuld avseende fonderade förpliktelser	290	988
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	137 987	131 841
Nettoskuld avseende ofonderade förpliktelser	137 987	131 841
Särskild löneskatt	12 972	12 442

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

KONCERNEN	2018	2017
Vid årets början	145 711	136 545
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	5 281	5 075
Räntekostnader	3 450	3 325
Aktuariella förluster (+) / vinster (-)		
– ändrade finansiella antaganden	-158	5 609
– erfarenhetsbaserade justeringar	2 835	-410
Valutakursdifferenser	394	-715
Utbetalda ersättningar	-4 128	-3 718
Vid årets slut	153 385	145 711

Förändringen i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året är följande:

KONCERNEN	2018	2017
Vid årets början	12 998	13 321
Avkastning enligt diskonteringsränta	322	50
Utbetalad pension samt administrationskostnader	-122	-112
Avkastning på förvaltningstillgångar		
exklusive ränteintäkter	230	-1 120
Valutakursdifferenser	304	-669
Avgifter från arbetsgivaren	1 533	1 528
Vid årets slut	15 265	12 998

Not 26 forts.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 142 procent (2017: 154 procent).

Förvaltningstillgångarna består av följande:

KONCERNEN	2018-12-31	2017-12-31
Aktier	1 465	1 313
Räntebärande värdepapper	11 785	10 320
Egendom	1 878	1 300
Övrigt	137	65
Summa	15 265	12 998
%	2018	2017
Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar uppgick till:	2,6	2,3

För 2018 redovisas beräknad långsiktig avkastning.

De belopp som redovisas i resultaträkningen avseende förmånsbestämda planer är följande:

KONCERNEN	2018	2017
Tjänstgöring under innevarande år	5 280	5 075
Räntekostnader	3 450	3 325
Avkastning på förvaltningstillgångar	-322	-50
Arbetsgivaravgift samt administrationskostnader	265	243
Särskild löneskatt	850	839
Summa (ingår i personalkostnader, not 9)	9 523	9 432

Den totala kostnaden 9 523 Tkr (9 432) ingår i posterna Kostnad för sålda varor, Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Forsknings- och utvecklingskostnader.

Intäkter och kostnader som redovisas i övrigt totalresultat

KONCERNEN	2018	2017
Förmånsbestämda pensioner		
Aktuariella vinster/förluster som redovisas för året		
– ändrade finansiella antaganden	388	-6 729
– erfarenhetsbaserade justeringar	-2 835	410
Särskild löneskatt	-545	-1 755
Valutakursdifferenser	-96	46
Summa	-3 088	-8 028

Livslängd

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter i varje land. Förväntat genomsnittligt antal återstående levnadsår vid pensionering vid 65 års ålder, på balansdagen, är följande (avser Sverige, Norges andel marginell):

	2018	2017
Män	22	23
Kvinnor	24	25

Per 31 december 2018 uppgick den genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 18 år (18,5).

De viktigaste aktuella antaganden som använts är följande:

	2018	2017
Diskonteringsränta, %	2,36	2,42
Framtida löneökningar, %	3,00	3,00
Framtida pensionsökningar, %	2,00	1,80

Känslighetsanalys

I tabellen redovisas hur den redovisade förmånsbestämda planen påverkas vid möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade:

	Minskning	Ökning
Diskonteringsränta (0,5% förändring)	13 074	-11 490
Lön (0,5% förändring)	-5 935	7 445
Inflation (0,5% förändring)	-8 446	9 274
Livslängd (1 års förändring)	-5 629	5 664

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. För räkenskapsåret 2018 har bolaget inte haft tillgång till tillräcklig information för att kunna redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 318 Tkr (356 Tkr).

NOT 27

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE I MODERBOLAGET

Bolagets pensionsplaner framgår av den beskrivning som finns i koncernens not 3. Avsättningar för pensioner fördelas enligt följande:

Tkr	2018-12-31	2017-12-31
Avsättningar enligt Tryggandelagen		
– FPG/PRI-pensioner	84 518	80 557
Avsättningar utanför Tryggandelagens regelverk	2 374	2 846
Summa avsättningar för pensioner	86 892	83 403

Specifikation av förändringar i balansräkningen avseende pensioner i egen regi:

	2018	2017
Nettoskuld vid årets början avseende pensionsåtaganden	80 557	78 515
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi	7 803	5 681
Pensionsutbetalningar	-3 842	-3 639
Nettoskuld vid årets slut	84 518	80 557

Nettoskulden enligt ovan redovisas i sin helhet i posten Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i balansräkningen.

Specifikation över periodens kostnader och intäkter avseende pensioner:

Tkr	2018	2017
Pension i egen regi		
Kostnad för intjänande av pensioner med mera	4 502	2 500
Räntekostnad (beräknad diskonterings effekt)	3 301	3 181
Kostnad för pensionering i egen regi exkl. skatter	7 803	5 681
Övriga pensionskostnader	15 425	12 576
Särskild löneskatt på pensionskostnader	5 355	5 085
Summa pensionskostnader	28 583	23 342

Redovisad nettokostnad fördelas sig på följande sätt mellan resultaträkningens poster:

	2018	2017
Kostnad sålda varor	6 926	6 627
Försäljningskostnader	11 084	7 187
Administrations-, forsknings- och utvecklingskostnader	7 272	6 347
Finansiella poster	3 301	3 181
Redovisad nettokostnad	28 583	23 342

De viktigaste aktuariella antagandena som användes var följande:

Diskonteringsränta brutto, 4,0 procent (4,0).

Åtagandena är beräknade baserat på lönenivå gällande per respektive balansdag. Nästa års förväntade utbetalning avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till 3 982 Tkr.

NOT 28 AVSÄTTNINGAR

<i>Tkr</i> KONCERNEN	Garantier	Återställande av mark	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2017	21 187	2 242	478	23 907
Redovisat i resultaträkningen:				
– tillkommande avsättningar	66	4 800	1 345	6 211
– återförda outnyttjade belopp	-4 700	–	-965	-5 665
Utnyttjat under året	-185	-264	-705	-1 154
Per 31 december 2017	16 368	6 778	153	23 299
Per 1 januari 2018	16 368	6 778	153	23 299
Redovisat i resultaträkningen:				
– tillkommande avsättningar	325	–	5	330
– återförda outnyttjade belopp	-1 750	–	–	-1 750
Utnyttjat under året	–	-221	–	-221
Per 31 december 2018	14 943	6 557	158	21 658

<i>Tkr</i> KONCERNEN	2018	2017
Avsättningarna består av:		
Kortfristig del	1 415	1 139
Långfristig del	20 243	22 160
Summa	21 658	23 299

<i>Tkr</i> MODERBOLAGET	Uppskjuten skatt	Garantier	Återställande av mark	Pensions- förpliktelser	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2017	4 478	18 600	2 242	81 727	478	107 525
Redovisat i resultaträkningen:						
– tillkommande avsättningar	-246	–	4 800	2 043	–	6 596
– återförda outnyttjade belopp	–	-4 700	–	–	–	-4 700
Utnyttjat under året	-84	–	-264	-366	-478	-1 192
Per 31 december 2017	4 148	13 900	6 778	83 403	–	108 229
Per 1 januari 2018	4 148	13 900	6 778	83 403	–	108 229
Redovisat i resultaträkningen:						
– tillkommande avsättningar	–	–	–	3 960	–	3 960
– återförda outnyttjade belopp	–	-1 750	–	–	–	-1 750
Utnyttjat under året	-871	–	-221	-471	–	-1 563
Per 31 december 2018	3 277	12 150	6 557	86 892	–	108 876

<i>Tkr</i> MODERBOLAGET	2018	2017
Avsättningarna består av:		
Långfristig del	108 876	108 229
Summa	108 876	108 229

Garantier

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter. Garantireserven utgjorde 1,3 procent (1,5) av nettoomsättningen per den 31 december 2018. Garantitiden är 2 till 5 år.

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Tkr		2018-12-31	2017-12-31
KONCERNEN			
Upplupna löner		5 182	5 257
Upplupna semesterlöner		27 937	27 713
Upplupna sociala avgifter		7 431	7 198
Övriga poster inklusive kundbonus och rabatter		89 239	73 142
Koncernen totalt		129 789	113 310

Tkr		2018-12-31	2017-12-31
MODERBOLAGET			
Upplupna löner		5 001	4 723
Upplupna semesterlöner		16 645	17 506
Upplupna sociala avgifter		7 083	6 667
Övriga poster inklusive kundbonus och rabatter		62 752	53 649
Moderbolaget totalt		91 481	82 545

NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER

Tkr		2018-12-31	2017-12-31
KONCERNEN OCH MODERBOLAGET			
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser			
– övriga långfristiga fordringar		2 300	2 703
Avseende skulder till kreditinstitut			
– fastighetsinteckningar		17 750	17 750
– företagsinteckningar		58 510	58 510
Koncernen och moderbolaget totalt		78 560	78 963

NOT 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Tkr		2018-12-31	2017-12-31
KONCERNEN			
Övriga eventualförpliktelser		1 690	1 611
Koncernen totalt		1 690	1 611

I samband med förlängning av bolagets kreditförsäkring hos Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti för bolagets pensionsskuld, har säkerhet ställts för försäkringen. Säkringen utgörs av överhypotek i företagsinteckningsbrev och överhypotek i pantbrev i fast egendom.

Bolaget är genom den bedrivna verksamheten från tid till annan part i ärenden rörande produktkvalitet, mönsterskydd och miljöfrågor. Ledningen gör löpande en bedömning av dessa ärenden och redovisar avsättningar i de fall de bedömer att ett åtagande föreligger och att detta kan bedömas med rimlig grad av säkerhet. Per 31 december 2018 finns inga ärenden för vilka man inte har redovisat en avsättning.

Tkr		2018-12-31	2017-12-31
MODERBOLAGET			
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernbolag		206	197
Övriga eventualförpliktelser		1 690	1 611
Moderbolaget totalt		1 896	1 808

NOT 32 LEASINGAVTAL

Finansiell leasing

Koncernens finansiella leasingavtal avser maskiner och bilar. Maskinernas leasingkontrakt löper på fem till sju år. Leasingkontrakten kan lösas i förtid eller till fastlagt restvärde vid leasingperiodens slut. Bilar leasas normalt under tre år. Leasade bilar kan lösas i förtid under avtalsperioden. Avtal för bilar förlängs om inte uppsägningsvillkor beaktas. Vidareuthyrning förekommer ej.

Förpliktelser att betala framtida finansiella leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristig skuld. Minimileasingavgifter fördelas mellan räntekostnader och amortering på den utestående skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer. Räntenivåer varierar med Stibor 1 månad eller 3 månader.

Framtida minimileasingavgifter enligt icke uppsägningsbara finansiella leasingavtal gällande vid rapportperiodens slut förfaller till betalning enligt följande:

Tkr		2018	2017
KONCERNEN			
Inom 1 år		2 897	4 716
Senare än 1 år men inom 5 år		1 478	4 718
Koncernen totalt		4 375	9 434

Finansiella leasingkulder förfaller till betalning enligt nedan:

	Minimileasing-avgifter	Ränta	Kapitalbelopp
KONCERNEN			
2018			
Inom 1 år	2 897	51	2 846
Mellan 1 och 5 år	1 478	7	1 471
2017			
Inom 1 år	4 716	148	4 568
Mellan 1 och 5 år	4 718	61	4 657

Operationell leasing

Koncernen och moderbolagets operationella leasing avser i huvudsak truckar, lokaler, servrar, bilar och telefonväxel. Vidareuthyrning förekommer ej. Truckar leasas under fem eller sex år. Avtal för kontorslokaler, servrar och telefonväxel förlängs om inte uppsägningsvillkor beaktas.

Framtida minimileasingavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal gällande vid rapportperiodens slut förfaller till betalning enligt följande:

Tkr		2018	2017
KONCERNEN			
Inom 1 år		10 748	11 292
Senare än 1 år men inom 5 år		17 919	19 631
Senare än 5 år		2 940	6 201
Koncernen totalt		31 607	37 124

Kostnader för operationell leasing i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 20 388 Tkr (19 469).

Tkr		2018	2017
MODERBOLAGET			
Inom 1 år		5 117	5 611
Senare än 1 år men inom 5 år		15 231	16 196
Senare än 5 år		2 940	6 201
Moderbolaget totalt		23 289	28 008

Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 7 732 Tkr (7 694).

NOT 33 OBESKATTADE RESERVER

<i>Tkr</i>	2018-12-31	2017-12-31
MODERBOLAGET		
Akkumulerade skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan:		
– maskiner och inventarier	32 823	33 245
Periodiseringsfond	126 244	114 626
Moderbolaget totalt	159 067	147 871

NOT 34 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

<i>Tkr</i>	2018	2017
MODERBOLAGET		
Valutakursdifferenser, koncernföretag	1 377	730
Moderbolaget totalt	1 377	730

NOT 35 BOKSLUTSDISPOSITIONER

<i>Tkr</i>	2018-12-31	2017-12-31
MODERBOLAGET		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	422	-216
Avsättning till periodiseringsfond	-23 445	-27 067
Upplösning av periodiseringsfond	11 827	18 958
Moderbolaget totalt	-11 196	-8 325

NOT 36 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

<i>Tkr</i>	2018	2017
KONCERNEN		
Vinst/förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	177	-6
Avsättning till pensioner	5 507	10 868
Övriga avsättningar	-1 641	-608
Övrigt totalresultat	-282	-3 992
Omräkningsdiferenser	-3 563	-1 871
Övrigt	1 335	-1 044
Koncernen totalt	1 533	3 347

<i>Tkr</i>	2018	2017
MODERBOLAGET		
Vinst/förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	–	42
Avsättning till pensioner	3 489	1 676
Övriga avsättningar	-1 971	-642
Övrigt	565	812
Moderbolaget totalt	2 083	1 888

Betalda och erhållna räntor

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
<i>Tkr</i>	2018	2017	2018	2017
Erhållen ränta	226	375	168	174
Erlagd ränta	-3 341	-3 519	-3 348	-3 291

Transaktioner som inte medför betalningar

<i>Tkr</i>	2018	2017
Förvärv av tillgång genom finansiell lease	–	3 228

Avstämning av skulder som hör från finansieringsverksamheten

	Leasingavtal	Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten
KONCERNEN		
IB 1 januari 2018	9 225	9 225
Kassaflöden	-4 908	-4 908
UB 31 december 2018	4 317	4 317

NOT 37 NÄRSTÅENDE

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 7.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Löner och andra kortfristiga ersättningar	9 181	9 507	6 485	6 924
Ersättningar vid uppsägning	1 814	–	1 814	–
Ersättningar efter avslutad anställning	1 779	1 938	1 525	1 704
Summa	12 774	11 445	9 824	8 628

Uppgifter om ersättningar till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 9.

NOT 38 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGENS UTGÅNG

Den 16 januari 2019 meddelade Mikael Östbring att han omgående lämnar sin tjänst som marknads- och försäljningschef Norden.

Den 31 januari 2019 meddelade Ole Sander, marknads- och försäljningschef International samt vd FMMMG Danmark, att han har för avsikt att lämna sin tjänst senast den 30 april 2019.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2019-05-16 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god

redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mora den 27 mars 2019

Johnny Alvarsson
Styrelseordförande

Fredrik Skarp
Verkställande direktör

Marie Bark
Styrelseledamot

Lars Erik Blom
Styrelseledamot

Christer Lenner
Styrelseledamot

Anna Stålenbring
Styrelseledamot

Fredrik Hållestam
Arbetsgärrrepresentant

Maria Frost
Arbetsgärrrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2019

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i FM Mattsson Mora Group AB (publ), org. nr 556051-0207

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FM Mattsson Mora Group AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-73 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisnings- och koncernredovisnings övriga delar:

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningsstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering goodwill och varumärke i koncernen och andelar i koncernföretag i moderbolaget

Se not 4 och 15 för goodwill och varumärke, not 18 för andelar i koncernföretag, redovisningsprinciper på sidorna 50, 53 och 55 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2018 goodwill och varumärke om totalt 158 408 Tkr, vilket utgör 16 procent av balansomslutningen.

Goodwill och varumärke ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från företagsledningen av koncernen. En nedskrivningsprövning måste upprättas för var och en av de kassagenererande enheterna, vilket för koncernen sammanfaller med Sverige och Danmark. Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik

där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer.

Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar därmed indirekt om hur konkurrenter kan förväntas agera. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Moderbolaget redovisar per den 31 december 2018 andelar i koncernföretag om 110 974 Tkr, vilket utgör 14 procent av balansomslutningen. I de fall dotterbolagens egna kapital understiger andelens bokförda värde genomförs en nedskrivningsprövning.

Risk finns att verkligt värde för tillgångarna understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera företagsledningens skriftliga dokumentation och planer.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att utföra och ta del av koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

Värdering varulager

Se redovisningsprinciper på sidan 52 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2018 varulager om 212 631 Tkr, vilket utgör 21 procent av balansomslutningen. Varulagret består främst av råvaror och förnödenheter samt därtill varor under tillverkning och färdiga varor och handelsvaror.

Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av kostnaden för råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-principen (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader.

Värdering av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då värderingen inrymmer visst mått av uppskattning och bedömning av företagsledningen. Risk finns att varulagrets verkliga värde understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende varulagerredovisning samt hur dessa kontroller har implementerats. Vidare har vi testat nyckelkontroller. Vi har även deltagit vid inventeringar. Vi har bedömt modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av denna. Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpliga principer.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-25 samt 78-84. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FM Mattsson Mora Group AB (publ.) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konso- lideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till FM Mattsson Mora Group AB (publ.)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2018. KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2015.

Stockholm den 27 mars 2019

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

REVISORS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i FM Mattsson Mora Group AB (publ), org. nr 556051-0207

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 på sidorna 18-21 och 37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår

granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 27 mars 2019

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

LEDNINGSGRUPP



FREDRIK SKARP

Född 1975

VD sedan 2016

Utbildning/bakgrund:

Fredrik har en PhD i industriell marknadsföring och inköp från Chalmers och en BSc i industriell ekonomi från Högskolan Dalarna. Han kommer närmast från befattningen som VD för Scanmast och var dessförinnan under flera år VD för Morakniv AB. Tidigare verksam under en tioårsperiod inom SSAB på flera olika chefspositioner i Sverige och internationellt.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i Teknikföretagens Regionstyrelse Region Mitt samt VVS-fabrikanternas Råd.

Aktieinnehav:

12 000 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.*



MARTIN GALLACHER

Född 1980

Ekonomi- och finansdirektör sedan 2018.

Utbildning/bakgrund:

Kvalificerad auktoriserad revisor från ICAEW och har en BSc Physics från Durham University.

Avslutade uppdrag (senaste fem åren):

Martin var CFO på Morakniv AB. Han har varit biträdande direktör inom Corporate Finance vid Grant Thornton UK LLP.

Aktieinnehav: 0*



OLE SANDER

Född 1963

Marknad- och försäljningschef International samt VD för FM Mattsson Mora Group Danmark ApS sedan juni 2013 och anställd sedan 2013.

Utbildning/bakgrund:

Ole är utbildad ingenjör från Ingeniør Højskolen Københavns Teknikum. Han har även genomgått Executive Management Programme, INSEAD.

Pågående uppdrag:

Ole är styrelseledamot i Veltek AVA och DI-bygg.

Aktieinnehav:

4 000 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.*

* Per den 31 december 2018.

REVISORER

KPMG

Huvudansvarig revisor är Helena Arvidsson Älgne, född 1962.

Huvudansvarig revisor i FM Mattsson Mora Group sedan årsstämman 2015.

Helena är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Andra revisionsuppdrag som Helena har är bland annat AQ Group AB (publ), Assemblin, Swedol AB (publ) samt Knowit (publ).

STYRELSE



JOHNNY ALVARSSON

Född 1950

Styrelseordförande sedan 2015 och styrelseledamot sedan 2012.

Utbildning/bakgrund:

Johnny är utbildad civilingenjör. 2004–2017 var han VD för Indutrade Aktiebolag, ett bolag noterat på Nasdaq Stockholm. Johnny har tidigare varit VD för börsbolagen Zeteco Aktiebolag (1988–2000) och Elektronikgruppen BK Aktiebolag (2000–2004).

Pågående uppdrag:

Styrelseordförande i Dacke Industri AB, styrelsemedlem i Manava konsult AB, VBG Group AB, Instalco Intressenter AB, Stibtech AB, Beijer Alma AB.

Aktieinnehav:

25 000 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.*

Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



MARIE BARK

Född 1963

Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning/bakgrund:

Marie har examen från Berghs School of Communication i Stockholm. Marie har drygt 25 års erfarenhet från ledande positioner inom marknadsföring, kortverksamhet, retail och kundservice. De senaste elva åren har Marie varit verksam i Preem AB.

Pågående uppdrag:

Marie är styrelseledamot i FM Mattsson Mora Group.

Aktieinnehav: 2 000 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.*

Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



CHRISTER LENNER

Född 1947

Styrelseledamot sedan 2009, varav som ordförande 2009–2015.

Utbildning/bakgrund:

Christer har en teknisk examen från Borlänge. Sedan mars 2009 och fram till maj 2013 var han anställd som koncernchef för Siljan-koncernen. Christer har över 25 års erfarenhet från internationell verkstadsindustri. Han har tidigare varit koncernchef för Gunnebo Industrier från 2002 till 2009.

Pågående uppdrag:

Christer är styrelseordförande i AB Nybrogrus och Quttabo Recycling AB samt även styrelseledamot i Mora Trading Christer Lenner Aktiebolag samt i Gunnebo Industrier Aktiebolag.

Aktieinnehav:

40 710 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.*

Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen.



LARS ERIK BLOM

Född 1960

Styrelseledamot sedan 2013.

Utbildning/bakgrund:

Lars Erik har en civilekonomexamen från Stockholms universitet. Han har arbetat med företagsinvesteringar i över 20 år i Atle AB samt 3i Group plc.

Pågående uppdrag:

Lars Erik är VD och styrelseledamot i LK Finans Aktiebolag. Han är även styrelseordförande i Lagerstedt & Krantz AB, Delgivningsbyrån Deltra-Kravec AB, TSS Holding AB, D-K Intressenter AB, JEFF fastigheter AB och Visera AB samt styrelseledamot i Optimum Ekonomiplanering AB, Temperature Sensitive Solutions Systems Sweden AB, its nordic AB, its nordic holding AB, Projekt-engagemang Sweden AB, Connecting Capital Holding AB, Norvatek Invest AB, Nextory AB och Tryggkredit Stockholm AB.

Aktieinnehav:

Lars Erik äger 9,91 procent av bolaget LK Finans AB som i sin tur äger 228 900 A-aktier samt 934 610 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.*

Oberoende från både bolaget och bolagsledningen men inte från större aktieägare.



ANNA STÅLENBRING

Född 1961

Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning/bakgrund:

Anna har en civilekonomexamen från Högskolan i Växjö. Anna har 30 års erfarenhet från ledande positioner inom internationella industriföretag, varav de 22 senaste åren inom Nefab-koncernen.

Pågående uppdrag:

Anna är styrelseledamot i Troax Group AB (publ), OEM International AB (publ), OnePartner Group AB och A Advisory AB.

Aktieinnehav:

4 000 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.*

Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



FREDRIK HÅLLESTAM

Född 1977

Arbetsstagarrepresentant IF Metall i styrelsen sedan 2016.

Pågående uppdrag:

Fredrik är styrelseledamot i IF Metall Dalarna.

Aktieinnehav:

441 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.*

Oberoende från bolagsledningen men inte från större aktieägare.



MARIA FROST

Född 1967

Arbetsstagarrepresentant Unionen i styrelsen sedan 2017.

Pågående uppdrag:

0

Aktieinnehav:

0*

Oberoende från såväl bolagsledningen som från större aktieägare.

* Per den 31 december 2018.

FINANSIELL ÖVERSIKT

FM Mattsson Mora Group presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. FM Mattsson Mora Group anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som FM Mattsson Mora Group använder, se nedan.

FLERÅRSÖVERSIKT 2014-2018

Tabellen visar koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

Mkr där ej annat anges

KONCERNEN

Resultaträkning	2018	2017	2016	2015	2014
Nyckeltal definierade enl. IFRS					
Nettoomsättning	1 138,1	1 125,9	1 109,2	1 112,6	969,0
Resultat per aktie, kr *	4,62	5,53	5,66	5,38	2,72
Nyckeltal ej definierade enligt IFRS					
Organisk tillväxt, %	-1,0	0,9	-0,5	6,2	-1,4
Tillväxt, %	1,1	1,5	-0,3	14,8	17,6
Bruttoresultat	378,3	387,6	373	373,4	316,9
Bruttomarginal, %	33,2	34,4	33,6	33,6	32,7
EBITDA	130,6	141,2	125,6	122,9	94,3
EBITDA-marginal, %	11,5	12,5	11,3	11,0	9,7
Rörelseresultat	81,3	93,2	84,6	85,7	48,3
Rörelsemarginal, %	7,1	8,3	7,6	7,7	5,0
Resultat före skatt	78,8	89,1	82,1	80,7	42,8
Vinstmarginal, %	5,5	6,3	5,8	5,5	3,2
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	127,3	106,5	112,6	117,4	67,2
Kassaflöde efter investeringar	105,3	71,6	48,3	83,4	-67,8
Periodens kassaflöde	60,0	124,4	-14,7	20,5	-86,2
Avkastningsmått					
Avkastning på eget kapital, %	12,6	17,7	19,2	18,4	9,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,4	16,3	17,3	17,8	10,2
Finansiella mått vid periodens utgång					
Soliditet, %	51,0	50,4	40,3	44,0	42,4
Nettokassa / Nettoskuld (-)	60,0	1,5	-144,8	-84,7	-135,9
Sysselsatt kapital	669,6	640,5	504,9	482,9	487,6
Investeringar	22,5	35,4	63,8	36,2	39,8
Balansomslutning	990,2	958,2	804,6	791,5	757,4
Aktiedata per aktie, kr					
Utdelning per aktie **	3,00*	3,00	3,00	8,00	3,00
Eget kapital per aktie	37,6	37,5	28,4	30,4	28,1
Anställda					
Medelantal anställda	483	529	548	545	553

* Genomsnittligt antal aktier har under året ökat med 553 425 som en följd av nyemission om 2 000 000 B-aktier i april 2017.

** Föreslagen utdelning 2018.

BERÄKNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

BERÄKNING AV ORGANISK TILLVÄXT

Belopp i Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	1 138,1	1 125,9	1 109,2	1 112,6	969
Avgår förvärvad omsättning	–	–	–	78,3	149,6
Justerad nettoomsättning	1 138,1	1 125,9	1 109,2	1 034,3	819,4
Effekt på justerad nettoomsättning med valuta som föregående år	-23,3	-6,8	-2,4	-4,8	-6,9
Justerad nettoomsättning med valuta som föregående år	1 114,8	1 119,0	1 106,8	1 029,5	812,5
Nettoomsättning jämförelseperiod	1 125,9	1 109,2	1 112,6	969,0	823,7
Organisk tillväxt	-11,1	9,9	-5,8	60,5	-11,2
Organisk tillväxt, %	-1,0	0,9	-0,5	6,2	-1,4

BERÄKNING AV AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Belopp i Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Rörelseresultat	81,3	93,2	84,6	85,7	48,3
Ränteintäkter	0,3	0,4	0,2	0,5	0,2
Genomsnittlig balansomslutning	974,2	881,4	798,1	774,5	715,6
Genomsnittliga ej räntebärande skulder	-300,0	-285,1	-285,3	-268,7	-223,5
Genomsnittliga avsättningar	-15,7	-23,6	-22,3	-20,6	-18,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,4	16,3	17,3	17,8	10,2

BERÄKNING AV NETTOKASSA/NETTOSKULD (-)

Belopp i Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Räntebärande skulder	-4,3	-9,2	-43,2	-11,8	-41,2
Räntebärande avsättningar	-153,6	-148,1	-137,2	-122,6	-125,0
Räntebärande tillgångar	2,4	2,8	3,3	3,7	3,9
Likvida medel	215,5	156,0	32,3	46,1	-26,4
Nettokassa/Nettoskuld (-)	60,0	1,5	-144,8	-84,7	-135,9

BERÄKNING AV RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR (EBITDA)

Belopp i Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Rörelseresultat	81,3	93,2	84,6	85,7	48,3
Av- och nedskrivningar i materiella tillgångar	28,4	29,9	25,4	26,6	28,3
Av- och nedskrivningar i immateriella tillgångar	20,9	18,1	15,6	10,6	17,7
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	130,6	141,2	125,6	122,9	94,3

BERÄKNING AV INVESTERINGAR

Belopp i Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11,3	21,7	50,5	18,5	24,5
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11,2	13,7	13,3	17,7	15,3
Investeringar	22,5	35,4	63,8	36,2	39,8

BESKRIVNING AV FINANSIELLA RESULTATMÅTT SOM INTE ÅTERFINNS I IFRS REGELVERKET

RESULTATRÄKNING

ORGANISK TILLVÄXT

Definition: Beräknas som nettoomsättningen, justerad för totalt förvärvat och avyttrad nettoomsättning och valutaeffekter; under perioden jämfört med nettoomsättningen motsvarande period föregående år.

Förklaring: Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa underliggande försäljningstillväxt drivet av volym, pris, och mixändringar för jämförbara enheter mellan olika perioder.

TILLVÄXT

Definition: Procentuell förändring av nettoomsättningen mellan två perioder.

Förklaring: Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa den samlade försäljningsökningen inklusive genomförda förvärv.

BRUTTORESULTAT

Definition: Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

Förklaring: Som tillverkande företag är bruttoreultat ett viktigt mått för att visa marginalen före försäljnings- och administrationskostnader.

BRUTTOMARGINAL

Definition: Bruttoreultatet i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Bruttomarginal är ett viktigt mått för att visa effektivitet i produktionen.

RESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR, FINANSIELLA POSTER OCH SKATT (EBITDA)

Definition: Beräknas som rörelseresultat före av- och nedskrivningar finansiella poster och skatt.

Förklaring: Måttet är relevant för att skapa en förståelse för bolagets operativa verksamhet, oavsett finansiering och avskrivningar på anläggningstillgångar.

EBITDA-MARGINAL

Definition: EBITDA i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Måttet är relevant för att skapa en förståelse av den operativa lönsamheten och då måttet utesluter avskrivningar ger denna marginal intressenterna en klarare bild av bolagets centrala lönsamhet.

RÖRELSERESULTAT

Definition: Beräknas som rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

Förklaring: Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.

RÖRELSEMARGINAL

Definition: Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Rörelsemarginal tillsammans med nettoomsättnings-tillväxt är en viktig del i att följa värdeskapandet.

RESULTAT FÖRE SKATT

Definition: Periodens resultat justerat för inkomstskatt hänförlig till perioden.

Förklaring: Resultatet visar på vilket resultat som genereras från den operativa verksamheten och finansiella intäkter med beaktande av att långivarna har fått ersättning för det kapital som de bidrar med till finansieringen av verksamheten. Måttet visar således kvarvarande resultat till ägarna men med beaktande av att det allmänna erhåller en andel (skatt) av detta resultat.

VINSTMARGINAL

Definition: Periodens resultat i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Ger ett värde som är jämförbart med andra företag oavsett volym.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Definition: Det kassaflöde som verksamheten har genererat under perioden med beaktande av förändringar i rörelsekapital men före investerings- och finansieringsverksamheten såsom de redovisas för perioden.

Förklaring: Måttet illustrerar vilket kassaflöde verksamheten genererar under en period och som potentiellt kan användas för investeringar och andra strategiska initiativ.

KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR

Definition: Kassaflöde från den löpande verksamheten minskat med kassaflöde från investeringsverksamheten såsom de redovisas för perioden

Förklaring: Anger kassaflödet som bolaget genererar under en period justerat för hur bolaget är finansierat.

PERIODENS KASSAFLÖDE

Definition: Kassaflöde från periodens verksamhet minskat med kassaflöde från investerings- och finansieringsverksamheten såsom de redovisas för perioden.

Förklaring: Visar periodens förändring i likvida medel.

AVKASTNINGSMÅTT**AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL**

Definition: Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Förklaring: Visar ur ett aktieägarperspektiv vilken avkastning som ges på ägarens investerade kapital

SYSSELSATT KAPITAL

Definition: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

Förklaring: Visar hur mycket totalt kapital som används i rörelsen.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Definition: Rörelseresultat plus ränteintäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar).

Förklaring: Det centrala måttet för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten.

FINANSIELLA MÅTT**SOLIDITET**

Definition: Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Förklaring: Visar den finansiella risken uttryckt i hur stor andel av balansomslutningen som finansierats av ägarna.

NETTOKASSA/NETTOSKULD

Definition: Summan av räntebärande skulder och räntebärande avsättningar med avdrag för räntebärande tillgångar.

Förklaring: Ett relevant mått för att visa den totala lånefinansieringen.

INVESTERINGAR

Definition: Utgörs av utgifter för anskaffningar och utveckling av materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive investeringar avseende leasing.

Förklaring: Visar storleken på de investeringar som genomförts för att bibehålla befintlig kapacitet i produktionen samt investeringar i nya produkter.

BALANSOMSLUTNING

Definition: Summan av tillgångs- eller skuldsidan i balansräkningen. Används som delkomponent vid beräkning av nyckeltal.

Förklaring: Används som delkomponent vid beräkning av nyckeltal.

AKTIEDATA**UTDELNING PER AKTIE**

Definition: Utdelningar som avser perioden i förhållande till totalt antal utestående aktier.

Förklaring: Visar den värdeöverföring som skett till aktieägarna per innehavd aktie i perioden.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Definition: Utestående eget kapital i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

Förklaring: Det bokförda värdet av det egna kapitalet i förhållande till antalet utestående aktier ger en bra indikation om hur mycket kapital per aktie som är hänförligt till aktieägarna.

ANSTÄLLDA**MEDELANTAL ANSTÄLLDA**

Definition: Totalt antal arbetade timmar under perioden dividerad med årsarbetstid om 1 920.

Förklaring: Årsarbetstid enligt Bokföringsnämndens definition för att skapa jämförbarhet med andra verksamheter.

INFORMATION OCH KONTAKTUPPGIFTER

KALENDARIUM

Årsstämma	16 maj 2019
Delårsrapport för perioden januari–mars	3 maj 2019
Delårsrapport för perioden april–juni	23 augusti 2019
Delårsrapport för perioden juli–september	30 oktober 2019
Bokslutskommuniké	20 februari 2020

IR-KONTAKT

Martin Gallacher

Ekonomi- och finansdirektör

Tel: +46 250 59 62 25

martin.gallacher@fmm-mora.com

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

Aktieägarna i FM Mattsson Mora Group AB (publ), org. nr 556051-0207, kallas härmed till årsstämma torsdagen den 16 maj 2019 klockan 17.30 i bolagets lokaler, Mora Armaturers gamla fabrikslokal, Östnorsvägen 100.

Registrering i aktiebok samt anmälan

Aktieägare som önskar deltaga på årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 9 maj 2019 och dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 9 maj 2019. Anmälan kan göras på en särskild anmälningslänk på bolagets hemsida www.fmm-mora.se, per telefon 0250-59 60 05

eller per post till FM Mattsson Mora Group AB (publ), c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Vid anmälan ombeds i förekommande fall aktieägare att också lämna uppgift om ställföreträdare, ombud och biträde. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rösträtt vid bolagsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast den 9 maj 2019. Detta innebär att aktieägare i god tid dessförinnan måste meddela sin önskan härom till förvaltaren. Fullmaktformulär kommer senast från och med den 25 april 2019 att finnas tillgängligt på bolagets hemsida www.fmm-mora.se och skickas till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

KONTAKTUPPGIFTER

SVERIGE

FM Mattsson Mora Group AB

Box 480
SE-792 27 Mora
Tel: +46 250 59 60 00
Fax: +46 250 159 60

Norra Stationsgatan 61
SE-113 43 Stockholm

info@fmm-mora.com
www.fmm-mora.se

DANMARK

FM Mattsson Mora Group

Danmark ApS

Østbirkvej 2
DK-5240 Odense NØ
Tel +45 63 10 22 10
Fax +45 63 10 22 09

Abildager 26 A
DK-2605 Brøndby
København

NORGE

FM Mattsson Mora Group

Norge AS

Sinsenveien 53 D
NO-0585 Oslo
Tel +47 22 09 19 00

FINLAND

FM Mattsson Mora Group

Finland OY

PL 266 (postadress)
Sahaajankatu 24 (Sågargatan)
(besöksadress)
FI-00811 Helsingfors
Tel +358 207 411 960
Fax +358 97 55 52 48

TYSKLAND

Mora GmbH

Biedenkamp 3C
DE-21509 Glinde
Tel +49 405 357 080
Fax +49 405 357 08 30

NEDERLÄNDERNA

FM Mattsson Mora Group

Nederland BV

Rietveldeweg 86
NL-5222 AS Den Bosch
Tel +31 85 401 87 80
Fax +31 85 401 87 89

BELGIEN

FM Mattsson Mora Group

Belgie NV/SA

Pegasuslaan 5
BE-1831 Diegem
Tel +32 02 523 30 60
Fax +32 02 523 96 19

HONGKONG

Ostnor (Asia) Ltd.

Room S, 5/F Valiant Ind. Centre
2-12 Au Pui Wan Street
Fo Tan Nt, Hongkong
Tel +852 372 70 434

KINA

Guangzhou Ostnor

Sanitary Ware Limited

Rm B1003 -I/F,
JSWB Home Furnishings Centre
1000 Xingangdong Road
HAIZHU GUANGZHOU
Kina 510308
Tel +86 20 3432 9822

SINGAPORE

Damixa Pte Ltd

161, Lavender Place,
#02-19
Lavender Street
Singapore 338750
Tel: + 65 987 861 08

Produktion: FM Mattsson Mora Group tillsammans med Vero och Soformia. Foto: FM Mattsson Mora Group, Peter Nerström och Jenny Lagerqvist. Tryck: Billes, 2019.



www.fmm-mora.se

FM MATTSSON
MORA  GROUP