

ÅRSREDOVISNING 2021



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

- 3 Vi är FM Mattsson Mora Group
- 5 2021 i korthet
- 7 Vd har ordet
- 9 Marknadsöversikt
- 12 Koncernen i korthet
- 17 Medarbetare och kultur
- 19 Hållbarhet
- 25 Inspirerande försäljningsprojekt
- 26 Aktie- och ägarinformation
- 28 Bolagsstyrning
- 34 Förvaltningsberättelse
- 39 Finansiella rapporter
- 49 Noter
- 75 Revisionsberättelse
- 79 Revisors yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
- 80 Koncernledning, styrelse och revisor
- 82 Finansiell översikt
- 86 Information och kontaktpuppgifter

Moderbolaget

Bolaget FM Mattsson Mora Group AB (publ).
Även benämnt bolaget eller företaget.

FM Mattsson Mora Group

Den koncern i vilken FM Mattsson Mora Group AB (publ) är moderbolag. Även benämnt koncernen eller verksamheten.



Vi är FM Mattsson Mora Group

Under de starka varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson, Damixa, Hotbath, Aqualla och Adamsez utvecklar, tillverkar och tillhandahåller FM Mattsson Mora Group lösningar för badrum, kök och trädgård. Vårt fokus är hög kvalitet, attraktiv design samt hänsyn till miljön och vi erbjuder service med högt kundvärde. Norden är vår hemmamarknad, men de senaste åren har vi ökat närvaron på den internationella marknaden, det vill säga alla länder utanför Norden. Under 2021 stod den internationella försäljningen för 37 procent av koncernens totala omsättning.



1 825 Mkr
i omsättning

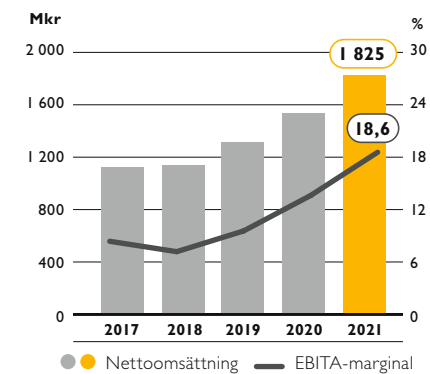
Nr 1
i Norden

63 %
ökning
EBITA

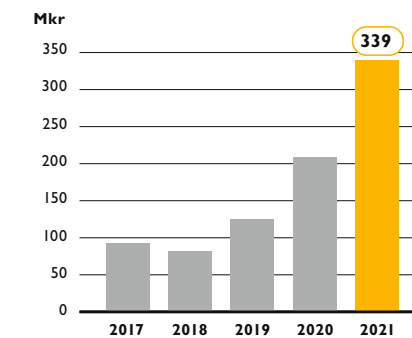


Damixa Silhouet Pro

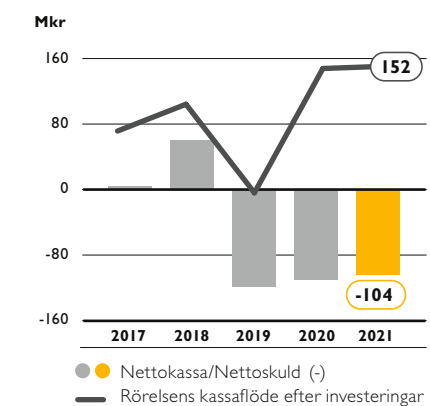
NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA-MARGINAL



EBITA



NETTOKASSA/NETTOSKULD (-) OCH KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR





MORA REXX

2021 i korthet

Produktlanseringarna under året genomsyrades av färgade ytbehandlingar, beröringsfritt, fler badrumstillbehör och energieffektiva, hållbara produkter. Med spännande lanseringar, digitala kampanjer och ett aktivt engagemang på sociala medier skapade vi en ökad efterfrågan på våra produkter på samtliga marknader under 2021.

NYCKELTAL

Koncernen Mkr	2021	2020	2019
Nettomsättning	1 824,8	1 536,8	1 313,5
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	400,3	275,3	192,3
Rörelseresultat före förvävsrelaterade av- och nedskrivningar (EBITA)	338,9	208,4	124,6
Rörelseresultat (EBIT)	318,3	197,6	117,2
Resultat före skatt	307,9	132,2	114,5
EBITA-marginal, %	18,6	13,6	9,5
Balansomslutning	1 731,4	1 369,7	1 228,8
Soliditet, %	46,6	42,5	45,8
Kassaflöde efter investeringar	152,2	148,9	-4,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	33,0	24,1	15,9
Avkastning på eget kapital, %	34,2	15,1	16,3
Medelantalet anställda	532	516	489
Resultat per aktie, kr	16,86	6,24	6,33
Justerat resultat per aktie, kr*	16,86	10,69	6,33
Nettokassa/Nettoskuld (-)	-103,8	-110,8	-119,0

* Justerat resultat per aktie 2020 är rensat från 61,8 Mkr, kostnader som avser förändring av tilläggsköpeskilling för Hot Bath B.V. som presterat över förväntan.

LANSERINGAR

FM Mattsson

- SILJAN Flexi – signaturserien förstärktes med en köksblandare med löstagbart munstycke och valbar strålbild. Den finns både som traditionell och som beröringsfri variant.
- MEDICARE – ny produktserie för vård och omsorg som är framtagen i samarbete med vårdsektorn.
- Nya väggbricker – anpassade efter nya branschkrav. Förutom förbättringar för en mer säker vatteninstallation har väggbrickorna fått en mer stilren design.
- En ny generation duschpaneler – möjliga att koppla till WMS-system. Förutom att duschpanelerna är uppkopplade lanserades även de första modellerna med medföljande UV LED-enhet.

Mora Armatur

- INXX – proffsens designserie utökades med badrumstillbehör i matchande färger.
- MMIX tronic – beröringsfri favorit lanserades i fler färger som mässing, koppar och champagne.

- REXX – serien i minimalisk design lanserades i en stilren svart nyans för både badrum och kök.

Damixa

- Silhouet – succéserien utökades under året. Bland annat lanseras flera badrums- och köks-tillbehör, köksblandaren Pro och kärnsortimentet i matt vitt.

Hotbath

- Gal – ett komplett utbud av badrumsartiklar lanserades. Finns förutom i krom även i fyra PVD-finishar.
- Badrumsspeglar – utökade sortimentet med badrumsspeglar ”Powered by Aqualla”.

Adamsez

- Sorrento, Roma och Parma – ny serie av fristående badkar i akryl.

Vår utvecklingsresa

VERKSAMHETEN GRUNDAS OCH FÖRSTA KRANEN TILLVERKAS

- **1865** FM Mattsson grundas i Mora, Sverige.
- **1876** Den första kranen gjuts.
- **1927** Mora Armatur startar sin verksamhet.

UTVECKLING OCH INNOVATION

- **1966** Första ettgreppsblandaren lanseras i Europa.
- **1989** Mjukstängning, en världsunik teknik.
- **1993** Tryckstyrning på termostatblandare.
- **1994** Kallstart, vilket sparar varmvatten.
- **2003** FM Mattsson och Mora Armatur går ihop och bildar en gemensam koncern.

KONSOLIDERING, TILLVÄXT OCH FÖRVÄR

- **2014** Förvärv av Damixa.
- **2017** Notering på Nasdaq Stockholm.
- **2018** FM Mattsson Watersprint, en innovativ och intelligent vattenrening kommer ut på marknaden.
- **2019** Förvärv av Hotbath. Lansering av uppkopplade blandare.
- **2021** Förvärv av Aqualla och Adamsez.

2021

Q1

- Första kundleveranserna från Damixas nya lokaler i Odense.

FM Mattsson Mora Group förvärvar Aqualla Brassware Ltd, där varumärkena Aqualla och Adamsez ingår.

Mora Armatur utses till årets varumärke i Dalarna.

Mora Armaturers serie "Barn lagar mat" vinner guld i kategorin Most creative native advertising campaign i den internationella tävlingen Native Advertising Awards.

Q2

- FM Mattsson Group silverrankas av EcoVadis för koncernens hållbarhetsarbete.

Q3

- Aqualla öppnar sitt andra lager i Newtownards utanför Belfast.

Q4

- Koncernen hamnar på tredje plats på Allbrights gröna lista över de mest jämställda börsnoterade företagen i Sverige.

Onboarding-appen, som är nyanställdas introduktionsportal, vinner pris som Årets onboarding-resa.

FM Mattsson Mora Group uppgraderas till börslistan Nordic Mid Cap.

Aqualla vinner två åtråvärda priser, Årets leverantör vid P&H Awards och Årets duschvarumärke vid BKU Awards.

Starka varumärken, rekordsiffror och ett fantastiskt lagarbete

Vi kan summera ett framgångsrikt 2021 med starka siffror och många höjdpunkter. Försäljningen har utvecklats mycket starkt och det är ett tydligt kvitto på det stora förtroende kunderna har för det vi erbjuder. Vi kan därför presentera ett mycket positivt resultat för 2021 där vi ökade koncernens omsättning med 19 procent och EBITA med hela 63 procent. Vi hade dessutom ett starkt kassaflöde.



FREDRIK SKARP, VD

Det är mycket glädjande att alla våra varumärken har en positiv försäljningsutveckling under 2021. De har alla sex ett tydligt erbjudande som står för hållbara, attraktiva produkter – anpassade för sin primära målgrupp och med en stark lokal service.

I februari 2021 utökade vi vår redan starka portfölj av varumärken när vi förvärvade det brittiska badrumsföretaget Aqualla Brassware Ltd, som består av de välrenommerade varumärkena Aqualla och Adamsez, och etablerade oss rejält på den brittiska och irländska marknaden. Med förvärvet har vi även breddat vårt erbjudande till fler badrumsprodukter än kranar, vilket ger oss möjlighet att arbeta än närmare kunder som söker en bredare leverantör.

INTERNATIONELLT FOKUS – OCH STARK LOKAL FÖRANKRING

Genom våra förvärv och ett ökat internationellt fokus har vi ännu större möjligheter att växa som koncern. Det ger även en bättre balans i koncernen, med försäljning i flera länder och kundsegment. Det här visar sig tydligt i koncernens tillväxt och lönsamhetsutveckling de senaste åren – och inte minst 2021. Under året uppgick försäljningen utanför Norden till 37 procent, vilket kan jämföras med tio procent för bara tre år sedan, 2018.

Grunden i våra starka varumärken är design, kvalitet och en stark lokal service. Under året har vi därför fortsatt utveckla våra sortiment genom att vidareutveckla flera av våra populära serier, som Damixa Silhouet och MORA INXX. Bland våra nya lanseringar vill jag nämna FM Mattsson MEDICARE, som är speciellt utvecklat för sjukhusmiljöer med extra höga krav kring hygien och hållbarhet. En viktig lansering under året har även varit Hotbath Gal, som med sin färg och form tilltalar den designmedvetna kunden.

MÅNGA FÖRDELAR MED TILLVERKNING I MORA

Covid-19 har präglat även 2021 och utmanat vardagen både på arbetsplatser och fritiden. Genom att arbeta digitalt och nära våra kunder och leverantörer har vi löst de många nya situationer som uppstått. Efterfrågan på våra produkter har varit stark då många privatpersoner fortsatt att göra om i sina badrum och kök.

Vi har under året haft en nära dialog med våra kunder kring leveransutmaningar och kraftigt stigande inköpskostnader, som vi tillsammans hanterat väl. Under pandemin har vi sett tydliga fördelar med vår egen tillverkning i Mora, som har klarat av att leverera med en hög precision under stora delar av året. Samtidigt har flera interna förbättringar genomförts och resulterat i en högre produktivitet.

GOD EFTERFRÅGAN OCH BRA TILLSTRÖMNING AV AKTIEÄGARE

Genom våra förvärv har vi fått in medarbetare med nya perspektiv och erfarenheter. Det ger oss nya insikter kring möjligheter i både försäljning, inköp och interna arbetssätt. En viktig del när vi växer är att fortsätta arbeta decentraliserat med snabba beslut nära kunderna och där varje medarbetare kan ta initiativ med ett tydligt stöd från sina kollegor.

Över tid ser vi framtiden an med tillförsikt, utifrån den förbättringstakt vi har internt och det förtroende vi upplever från våra kunder. Samtidigt är vi medvetna om kortsiktiga utmaningar med anledning av det osäkra världsläget, som är en följd av både pandemin och kriget i Ukraina. Efterfrågan i marknaden är dock god och vår strategi med fokus på hållbara attraktiva varumärken och produkter värdesätts högt av kunderna. De senaste årens starka resultat gör också



att vi har en mycket stark ekonomi. Det gör att vi långsiktigt kan investera i fortsatt tillväxt, både organiskt och via förvärv, för att vara en än starkare partner till våra befintliga kunder. Det gör också att vi kan värva nya kunder, både i vår hemmamarknad och internationellt.

Det är också mycket roligt med den tillströmning av aktieägare vi haft. Vid utgången av 2021 uppgick antalet aktieägare till 6 450 stycken, jämfört med 4 395 vid utgången av 2020. Aktiekursens utveckling föranledde även en uppgradering från Small till Mid Cap på Nasdaq Stockholm. Det här är ytterligare ett kvitto på koncernens fina utveckling och den positiva syn våra ägare har på oss. Sammantaget ett 2021 med mycket starka resultat, många höjdpunkter och mycket att se fram emot 2022!

Fredrik Skarp, vd

” Genom våra förvärv och ett ökat internationellt fokus har vi ännu större möjligheter att växa som koncern.

Marknadsöversikt

Med sex starka varumärken har vi en bra plattform för expansion, både på hemmamarknaden i Norden och internationellt. De senaste förvärven ger oss än bättre förutsättningar för fortsatt internationell tillväxt. Samtidigt fortsätter våra kunder att ställa högre krav på design och teknisk innovation i kombination med hållbara produkter samt relevant och lättillgänglig digital information.

INTERNATIONELL EXPANSION

Den nordiska marknaden fortsätter att vara vår huvudsakliga och står för 63 procent av vår totala omsättning. Den största ökningen sker dock på den internationella marknaden där omsättningen växt med över 300 procent under de senaste två åren, till 470 miljoner kronor i nettoomsättning. Denna tillväxt har uppnåtts tack vare förvärven av Hotbath, Aqualla och Adamsez samt en marknadsanpassad säljstrategi med kunden i fokus. Den internationella tillväxten ger en bättre balans och riskspridning i koncernen med försäljning i fler länder och inom fler kundsegment.

MARKNADEN UNDER PANDEMIN

2021 präglades av pandemin. Byggindustrin lyckades dock hålla en relativt hög aktivitetsnivå. Utvecklingen i bostadsinvesteringar har varit stabil, främst tack vare ökade ombyggnationer

och investeringar i privata boenden. ROT-sektorn är den viktigaste för verksamhetens utveckling och en bidragande orsak till att vi lyckats växa. Som en följd av pandemin och dess restriktioner har människor lagt mer pengar på att renovera sina hem under året. Det var lägre aktivitet inom nybyggnation under merparten av året, men som en följd av lättade restriktioner ökade nybyggnadet under slutet av året.

Pandemin har inneburit ett snabbt skifte till kommunikation och interaktion med våra kunder och intressenter via digitala kommunikationsplattformar. Som en följd av pandemin tas också fler köpbeslut digitalt.

Utmaningarna under pandemin har främst varit att kostnaderna för material och frakt ökat samt att vi haft störningar i våra leveranskedjor. Detta har vi hanterat i nära relation med våra kunder.



MORA MMIX tronic



Aquila Luca

TRENDER PÅ MARKNADEN

Ihållande trender på marknaden, som också var tydliga under 2021, är digitalisering och en större efterfrågan på design, teknik och hållbarhet. Genom digital marknadsföring och lättillgänglig produktdata underlättar vi för våra slutkunder att handla online hos våra återförsäljare. Vi har också lagt stort fokus på kommunikation i sociala medier, där vi möter både återförsäljare och slutkonsumenter.

I takt med att kunderna i större utsträckning ser våra produkter som inredningsdetaljer och efterfrågar ett högre teknikinnehåll, strävar vi efter att bredda vår produktportfölj med innovativa produkter med tydligt formspråk och olika färgval.

Hållbarhetskraven ökar och kunderna är medvetna och ställer krav på produkterna, både kring miljöbedömning, energieffektivitet och ursprung. Det ställer krav på oss att producera och utveckla hållbara produkter med liten miljöpåverkan, utan att kompromissa på funktionalitet eller prestanda.

MARKNADENS AKTÖRER

Det finns flera lokala och internationella blandarleverantörer i alla våra huvudmarknader som antingen importerar eller tillverkar produkter. Vi tillverkar en stor andel av våra produkter i vår fabrik i Mora.

Blandarmarknaden består av olika typer av kunder. Produkterna säljs, antingen direkt eller via grossister, till bland annat fastighetsbolag, offentlig sektor, installatörer och olika typer av butiker, som i sin tur säljer till slutkunder. Därför skapar vi relationer och kommunicerar med beslutsfattare i alla led.

I Norden säljs merparten av våra produkter via grossister. På våra internationella marknader har vi en mer specialiserad roll mot olika nischer och en större andel av försäljningen sker direkt.



MORA MMIX tronic

Koncernen i korthet

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att erbjuda starka varumärken med en "WOW-känsla" som kunderna är villiga att betala lite extra för. Vårt erbjudande till marknaden och kunderna baseras på attraktiv design, miljö- och hälsosmarta produkter samt hög kvalitet och innovation.

VISION

Kundens första val i badrum och kök.

STYRKOR OCH KONKURRENSFÖRDELAR

Våra styrkor kan huvudsakligen sammanfattas som:

- Marknadsledare i Norden med välrenommerade varumärken.
- Tydlig positionering i våra respektive marknader med påvisad uppnådd tillväxt.
- Stark varumärkes- och produktportfölj med fokus på innovativa lösningar samt hållbarhet.
- Stark ställning hos samarbetspartners.
- Solid plattform för ytterligare förvärv och organisk tillväxt.



MORA INXX

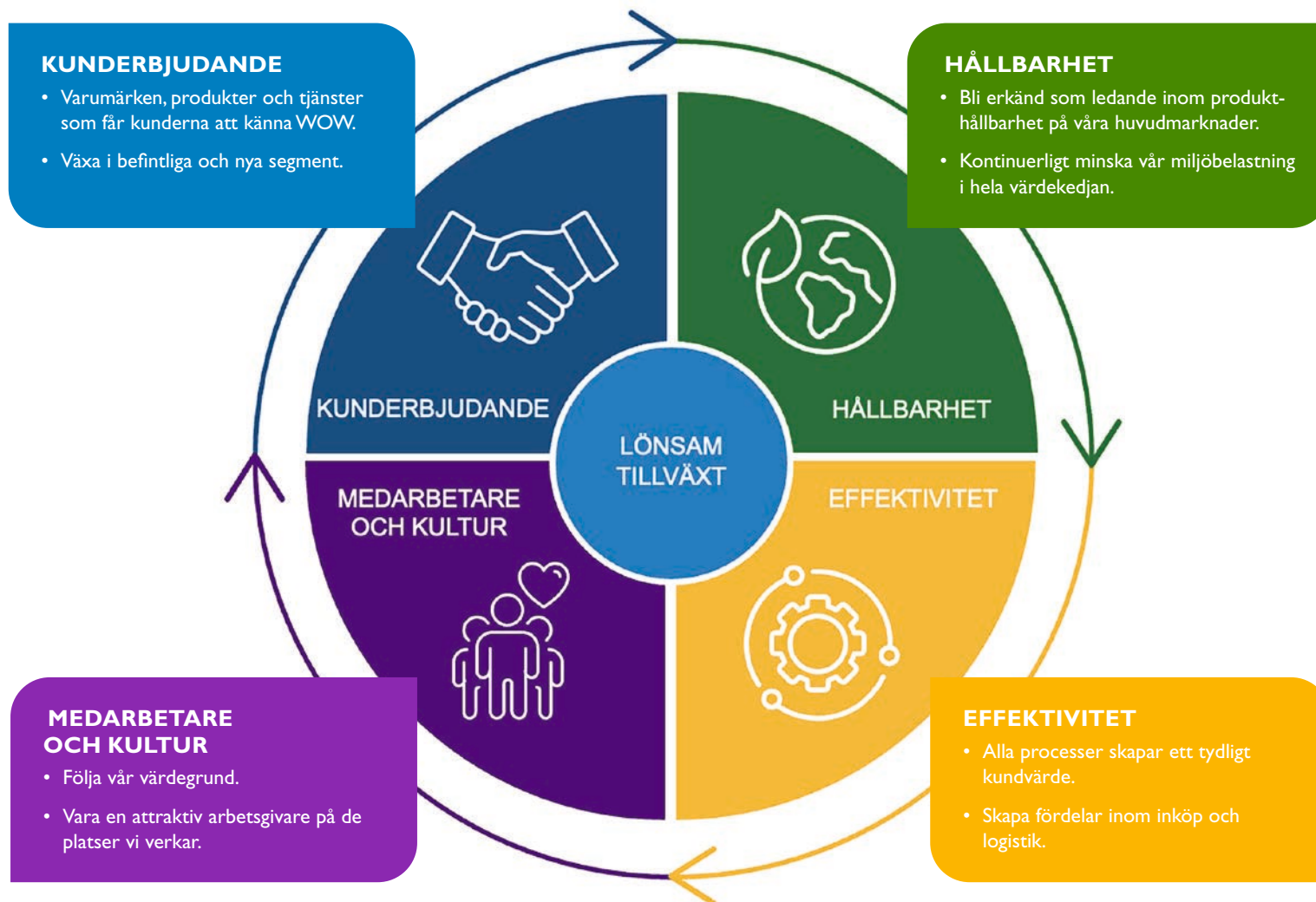
FINANSIELLA MÅL OCH UTFALL

Styrelsen för FM Mattsson Mora Group har antagit följande finansiella mål för koncernen.

Finansiella mål	Mål	Utfall 2021	Utfall 2020
Årlig organisk tillväxt om minst 3 procent i nettoomsättning över en konjunkturykel. Därutöver tillkommer förvärvseffekter.	≥ 3%	12,4 %	10,0 %
EBITA-marginal om minst 15 procent över en konjunkturykel. Målet ändrat från EBITA-marginal 10 procent till EBITA-marginal 15 procent i maj 2021.	≥ 15%	18,6 %	13,6 %
Årlig utdelning som motsvarar cirka 50 procent av resultatet efter skatt förutsatt att soliditeten överstiger 30 procent efter genomförd utdelning. Föreslagen utdelning 2021 uppgår till 7,50 kr (4,50).	~50%	44,6 %	73,3 %
En soliditet om cirka 40 procent.	~40%	46,6 %	42,5 %

Strategi

Vår strategiska plan består av fyra hörnstenar som möjliggör att vi rör oss mot vår vision om att vara kundens första val i badrum och kök. Den stödjer vår affärsidé och ska över tid ge en hållbar och lönsam tillväxt. Strategin är väl förankrad i koncernen och ett viktigt verktyg i det dagliga arbetet. Utifrån de fyra hörnstenarna sätter vi våra mål och strategiska initiativ vilket ger oss en tydlig riktning framåt där vi också kan följa utvecklingen. Strategibilden nedan visar våra fyra hörnstenar och våra mål på en övergripande nivå.



Kunderbjudande

Vi har sex starka varumärken med olika profiler, alla med de gemensamma utgångspunkterna form, funktion och hållbarhet. Genom de senaste årens förvärv har vi breddat koncernens produktportfölj till att innefatta fler produkter i våra kunders badrum och kök.



MORA ARMATUR

LASTING WATER EXPERIENCE

Procent av nettoomsättning 2021*



Grundades: 1927

Huvudkontor och tillverkning: Mora, Sverige

Kännetecken: Mora Armatur's produktserier präglas av modern design, användarvänlighet, kvalitet och miljömedvetenhet.

Fokusmarknad: Varumärket Mora Armatur lägger sin största fokus på att stärka premiumpositionen på de Nordiska marknaderna.



FM MATTSSON

PROFFSENS VAL

Procent av nettoomsättning 2021*



Grundades: 1865

Huvudkontor och tillverkning: Mora, Sverige

Kännetecken: Varumärkets starka position och epitetet proffsens val är grundat på innovativa beprövade lösningar med marknadsledande teknik. FM Mattssons produkter är för proffs med de högsta kraven på fungerande och hållbara vatteninstallationer.

Fokusmarknad: FM Mattsson är marknadsledare på den svenska blandarmarknaden och etablerat i ett flertal övriga länder.

* Procent av nettoomsättningen per varumärke beräknat som om Aqualia och Adamsez hade ingått i koncernen hela 2021.



DAMIXA

TAP INTO YOUR STYLE

Procent av nettoomsättning 2021*



Grundades: 1932

Huvudkontor och logistikcenter: Odense, Danmark

Kännetecken: Förknippas med den välkända danska designtraditionen och med god kvalitet. Varumärket Damixa har ett brett sortiment och erbjuder ett stort antal kompletta serier för bad och kök. Produkterna har en funktionell design med innovativa lösningar där form och funktion går hand i hand.

Fokusmarknad: Damixa är ett av de främsta varumärkena i Danmark och är väl representerat i övriga Norden, Benelux och Tyskland. Varumärket finns i flera av marknadens försäljningskanaler, från premiumbutiker med integrerade köks- och badrumslösningar till gör-det-själv-varuhus och e-handel, och riktar sig till dem som uppskattar prisvärd design.



HOTBATH

A TALE OF FRIENDS AND INSPIRING PEOPLE

Procent av nettoomsättning 2021*



Grundades: 2007

Huvudkontor och logistikcenter: Rotterdam, Nederländerna

Kännetecken: Italiensk design med hög kvalitet och snabb, kundanpassad time-to-market. Varumärket har en stark produktportfölj med mängder av ytbehandlingar och olika formspråk för att kunna attrahera huvudmålgruppen – konsumenterna.

Fokusmarknad: Från försäljningsstarten 2008 har varumärket blivit marknadsledande inom Benelux och har idag mer än 400 återförsäljare. Hotbath italienska säljkontor jobbar mot flertalet internationella marknader.



AQUALLA

CRAFTED TO ADD A DESIGNER FEEL TO YOUR BATHROOM

Procent av nettoomsättning 2021*



Grundades: 2011

Huvudkontor och logistikcenter: Newtownards utanför Belfast, Nordirland

Kännetecken: Aqualla erbjuder ett unikt sortiment av badrumsprodukter – kranar, duschar, speglar, handdukstorkar och tillbehör – som blandar distinkt uttryck med praktiska funktioner för både klassiskt och modernt boende.

Fokusmarknad: Aqualla är en ledande leverantör i Nordirland och Irland. Varumärket håller också på att bli väl etablerat inom resten av Storbritannien. Varumärket finns i ett stort nätverk av återförsäljare.



ADAMSEZ

LUXURY BATHROOM PRODUCTS SINCE 1880

Procent av nettoomsättning 2021*



Grundades: 1880

Huvudkontor och logistikcenter: Newtownards utanför Belfast, Nordirland

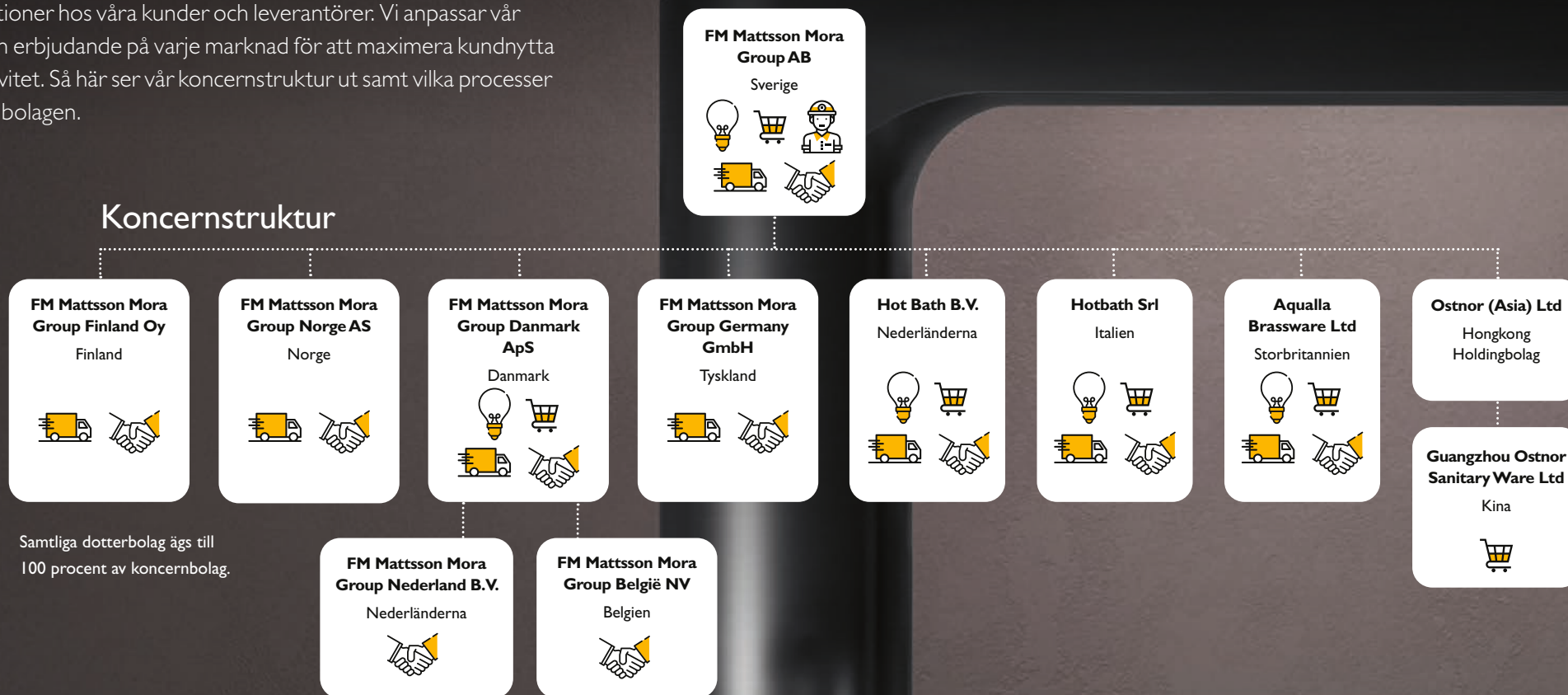
Kännetecken: Snygga badkarlösningar för det perfekta badrummet är Adamsez signum. Känslan för detaljer särskiljer oss från våra konkurrenter och skapar ett riktmärke för kvalitet och prestanda.

Fokusmarknad: Adamsez är ett etablerat varumärke med lång historia, nuvarande marknadsfokus ligger i Irland och Storbritannien. Varumärket finns i ett stort nätverk av återförsäljare.

* Procent av nettoomsättningen per varumärke beräknat som om Aqualla och Adamsez hade ingått i koncernen hela 2021.

Koncernstruktur och värdekedja

Vi har byggt upp en internationell infrastruktur med lokal närvaro och starka relationer hos våra kunder och leverantörer. Vi anpassar vår strategi och erbjudande på varje marknad för att maximera kundnytta och effektivitet. Så här ser vår koncernstruktur ut samt vilka processer som finns i bolagen.



Teckenförklaring

-  Design och produktutveckling
-  Inköp
-  Produktion
-  Logistik
-  Försäljning och marknadsföring

VÄRDEGRUND

Kunden kommer först

Vi vinner tillsammans

Jag kliver fram

” Det är viktigt för oss att rekrytera och behålla våra medarbetare samt skapa förutsättningar för deras utveckling.

Medarbetare och kultur

Engagerade medarbetare är en fundamental grund i vår strategi och en förutsättning för en välmående, växande koncern. Vår värdegrund är en viktig utgångspunkt för alla medarbetare och den ska genomsyra allt vi gör. Den ska också vägleda medarbetarna i alla situationer.

Vår värdegrund: kunden kommer först, vi vinner tillsammans och jag kliver fram, genomsyrar det dagliga arbetet i koncernen och är en viktig del av vår strategi. Internt följer vi vår värdegrund för att hela tiden förbättra vårt arbetssätt tillsammans. Varje team har tydliga mål och initiativ som stödjer koncernens gemensamma och vi arbetar aktivt med målstyrning, utveckling och utvärdering för att lyckas med strategin.

Under 2021 har vi haft ett särskilt fokus på teamwork med syftet att stärka samarbetet inom och mellan teamen. Ett exempel på det är det tvärfunktionella arbete som initierats, mellan koncernens olika bolag, där vi delar med oss av kunskaper och erfarenheter. Det skapar synergier inom sortiment, inköp och tillverkning. Vi har också identifierat gemensamma mål och arbetsätt som gynnar oss inom bland annat marknadsföring och hållbarhet.

Det är viktigt för oss att rekrytera och behålla våra medarbetare samt skapa förutsättningar för deras utveckling. Det gör vi genom att ge dem ansvar och befogenheter samt coachande ledarskap och utbildning. Vi arbetar också aktivt med hälsofrämjande aktiviteter och sammankomster som skapar gemenskap. Dessutom ser vi jämställdhet och lika villkor för alla som en naturlig del av hur vi jobbar i hela koncernen.

VÅR ORGANISATION

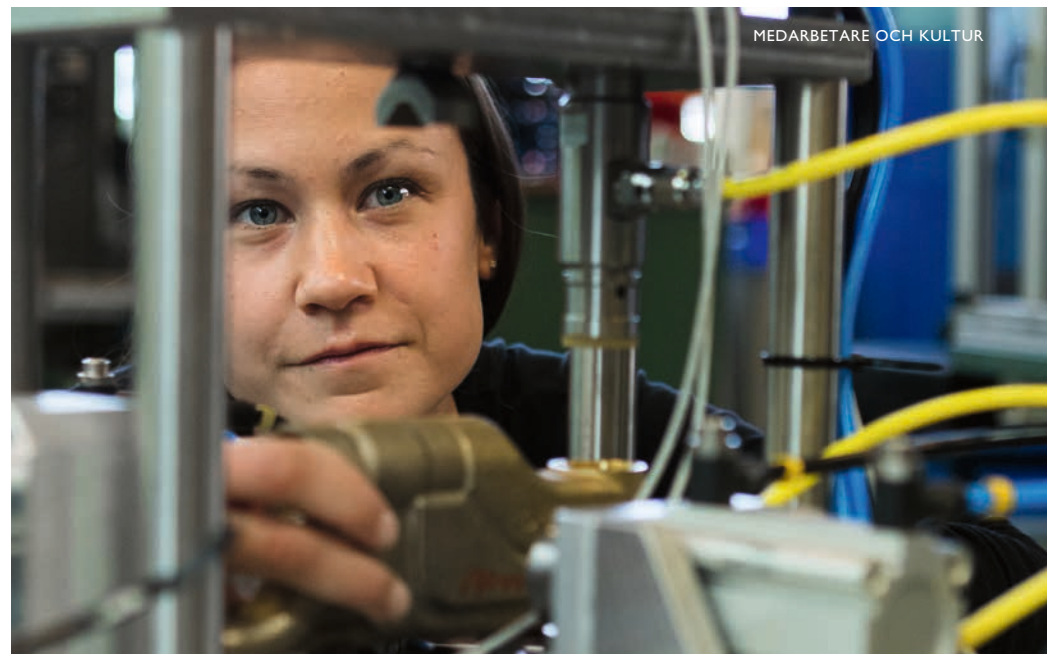
Under 2021 har det varit viktigt att fortsätta vår positiva utveckling och samtidigt bibehålla vår hälsa trots rådande pandemi. Vårt fokus har varit att hitta en balans mellan det fortsatta dagliga arbetet och de smittskyddsåtgärder som behövt vidtas. Det har vi lyckats bra med eftersom vi haft en hög frisknärvaro, trots rådande omständigheter.

sin anställning. Medarbetaren får även möjlighet att presentera sig själv.

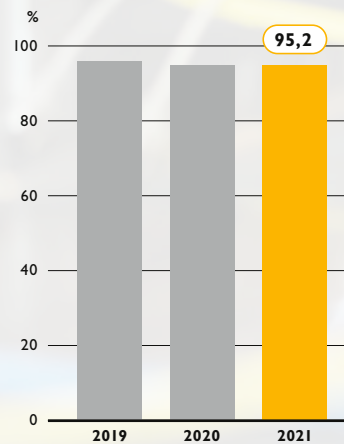
I slutet av året vann vi pris för "Årets onboardingresa" av Talentech – en fin bekräftelse på vår implementering av den nya portalen.

BÄST PÅ ONBOARDING

Att vara en attraktiv arbetsgivare är viktigt för oss och upplevelsen av oss som koncern börjar redan i rekryteringsprocessen. Under 2021 har vi implementerat en Onboarding-portal där nyanställda får ta del av information om oss och

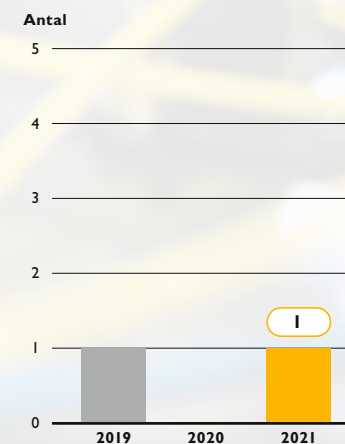


FRISKNÄRVARO



Friskvårdsaktiviteter erbjuds till all personal med syftet psykiskt och fysiskt välmående.

ARBETSOLYCKOR MED SJUKFRÅNVARO



Tyvärr inträffade en halkolycka under 2021, varpå vi utvärderade orsak och förändrade rutinerna.

Hållbarhet

Hållbarhet är en central del av vår strategi – och en naturlig del i vårt dagliga arbete. För oss handlar hållbarhet om att se till helheten och medvetet ta hänsyn till sociala, ekonomiska och miljömässiga aspekter. Med avstamp i FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling har vi prioriterat nio mål att arbeta mot. De har vi utgått från när vi valt ut våra tre fokusområden: hållbara processer, hållbara produkter och hållbara människor.

AKTIVT HÅLLBARHETSARBETE

Hållbarhetsarbetet är ständigt pågående och genomsyrar det dagliga arbetet i alla koncernens bolag. Under året har vi skapat ett tvärfunktionellt hållbarhetsforum där slutförda, pågående och framtida hållbarhetsinitiativ globalt inom koncernen diskuteras. Här redovisas allt från mätbara mål till produktutveckling och energibesparande aktiviteter.

Under 2021 har vi arbetat internt med att synliggöra våra hållbarhetsåtaganden inom koncernen. Detta för att öka delaktigheten och för att få en större förståelse för hållbarhetsfrågorna. Det ger både insikter om vad som redan görs i koncernen och ökad förståelse för hur vi kan utveckla oss och bli ännu mer hållbara.

Ett fint kvitto på det arbete vi gjort är den silverranking vi fick av EcoVadis under 2021, läs mer på sidan 24.

SMARTA OCH HÅLLBARA PRODUKTER

Materialval och energieffektivitet har under året haft hög prioritet, när det kommer till både produktanseringar och vidareutvecklingar av befintliga produkter. Vi har lagt stort fokus på att förbättra produktens interna klassificeringar, baserade på produktens energiklassificering, materialinnehåll och certifiering.

Pandemin har medfört ett fortsatt ökat intresse för våra bäringsfria produkter. De har under 2021 blivit ett än mer naturligt val vid både renoveringar och nybyggnation, eftersom de är både hygieniska och energieffektiva.

Vi har under året fortsatt att minska mängden material i våra förpackningslösningar. Vi har lyckats minska flera förpackningsstorlekar, med reducerad materialanvändning, mindre skräp och färre transporter som följd. Vi har även fortsatt vårt arbete med att reducera antalet plastförpackningar.

INTRESSENTERNAS KRAV OCH PRIORITERINGAR

FM Mattsson Mora Group arbetar aktivt för att stärka våra intressentrelationer genom att vara en lyhörd aktör, producent och samarbetspartner. Tack vare detta arbetssätt har vi kunnat införa produktanpassningar för att bättre möta våra kunders behov.

INTERNA INTRESSENER

Aktieägare, styrelse och medarbetare.

EXTERNA INTRESSENER

Kunder (inklusive installatörer, distributörer och slutanvändare), leverantörer, kommuner och myndigheter, arbetstagarorganisationer, skolor och universitet, grannar, frivilliga organisationer, opinionsbildare och massmedia.

GEMENSAMT FÖR ALLA INTRESSENER

- Transparens i kommunikationen kring hållbarhet och verksamhet.
- Hantering och utveckling av miljöfarliga ämnen, utökad energieffektivitet och rent vatten.
- Produkter finns registrerade i system för miljövärdering av byggvaruprodukter så att information kan samlas in kring produktens efterlevnad av miljökrav.
- Riskhantering som rör koncernens ansvar mot omvärlden och säkerheten för den fortsatta verksamheten.

SÄRSKILDA PUNKTER VIKTIGA FÖR

Installatörer och distributörer

- Hälsa- och miljösmarta material och optimerade transporter.

Ägare och styrelse

- Resurserna används effektivt, vilket kräver ett hållbart arbetssätt genom hela värdekedjan.

Medarbetare

- Bra arbetsmiljö och anställningstrygghet.
- Jämställd arbetsmiljö med likabehandling för alla.

Tre fokusområden som bidrar till en mer hållbar värld

Hållbart företagande innebär ett arbete i flera dimensioner. Vi arbetar aktivt med att utveckla hållbarare produkter, göra ansvarsfulla inköp, minimera vårt eget miljöavtryck och att prioritera en hållbar arbetsmiljö för våra anställda. Utifrån dessa olika dimensioner arbetar vi efter våra tre fokusområden där vi kan skapa en positiv förändring för både oss själva och vår omvärld. Vi har kopplat dessa fokusområden till de globala målen som vi har tagit avstamp från och som vi jobbar mot.



HÅLLBARA PROCESSER

- Effektiv användning av energi.
- Öka andelen internt återvunnen mässing.
- Eliminera risk för utsläpp till vatten, mark och luft.
- Minskad plastanvändning.
- Minskad vattenförbrukning.
- Reducera koldioxid vid tillverkning och transport.

Initiativ 2021

Under 2021 har samtliga varumärken arbetat med att reducera mängden material i sina förpackningar, med flera miljöbesparingar som följd, samt i större utsträckning ersatt plast mot förnyelsebara material. Bland flera framgångar finns Damixa som för kökssortimentet inom serien Space lyckats minska förpackningsstorleken med 30 procent.

Fabriken i Mora har under året fortsatt att genomföra förbättringar för att minska energiförbrukningen. Ett exempel är en ny lösning för uppvärmningsprocessen av ugnarna i gjuteriet, vilken medfört en stor energibesparing. I fabriken har vi också arbetat med våra produktionsprocesser och minskat våra interna kvalitetsbristkostnader med 30 procent. Det har genererat mindre spill, färre kassationer och färre transporter till och från våra leverantörer.



HÅLLBARA PRODUKTER

- Bli erkänd som marknadsledaren inom produkt hållbarhet.
- Minska mängden plastpåsar, mängden enskilda lådor samt förpackningarnas totala volym.
- Försäljningstillväxt av energieffektiva, miljöcertifierade och/eller blyfria produkter.

Initiativ 2021

Under 2021 har vi fortsatt att aktivt utveckla produkter med hållbarhet och hygien i fokus. I nära samarbete med vårdsektorn lanserade vi FM Mattsson MEDICARE. Intresset för våra beröringsfria produkter var fortsatt stort under året.

Förutom att lansera nya, hållbara produkter har vi utvecklat befintligt sortiment. Under året har två av våra storvolymsserier, FM Mattsson 9000E och MORA MMIX, fått en högre intern klassificering. Även Damixas Silhouet-serie har blivit energiklassad under året.

Under året har vi lyckats minska mängden material i våra förpackningar. Ett exempel är kökssortimentet inom Damixa Space där vi på kort tid minskat förpackningsstorleken med 30 procent.



HÅLLBARA MÄNNISKOR

- *Hållbara medarbetare* – säkerställa välmående, teamwork.
- *Hållbara leverantörer* – uppdatera, förmedla och säkerställa att vår uppförandekod efterlevs.
- *Hållbara kunder* – aktiv dialog för att säkerställa kundens behov.

Initiativ 2021

Under 2021 har vi fortsatt vår satsning på hälsa, friskvård och gemenskap med bland annat "Work out Wednesday", där vi tränar tillsammans, "Blandarklassikern" som består av tre motionslopp per år samt en koncernövergripande stegutmaning.

Under året har vi fortsatt med att implementera vår uppförandekod gentemot leverantörer för att säkerställa en hållbar leverantörskedja.

I nära dialog med våra kunder hjälper vi dem att identifiera energibesparingar, möjligheter till minskad vattenförbrukning samt medvetandegöra materialval.



Risker och riskhantering

Identifierade hållbarhetsrisker och deras potentiella påverkan på verksamheten kopplade till åtgärder för riskminimering.

	Risk och riskbeskrivning	Åtgärd för att minimera risken
Produkters prestanda	<ul style="list-style-type: none"> Hög förbrukning av vatten och energi. Att produkterna inte håller den förväntade livslängden. 	<ul style="list-style-type: none"> Utveckla vatten- och energieffektiva produkter. Slutprovning av varje produkt som levereras från fabriken.
Material	<ul style="list-style-type: none"> Användning av utfasningsämnen eller andra farliga ämnen i produktion eller produkter kan leda till hälso- och miljöproblem. Överanvändning av material i produkter. 	<ul style="list-style-type: none"> Aktivt arbeta med att byta ut och ersätta oönskade ämnen ur produkter och produktion. Optimera balans mellan minimerat materialinnehåll och produktprestanda vid utveckling av nya produkter.
Tillverkning	<ul style="list-style-type: none"> Ineffektiv användning av energi och råvaror. Risk för utsläpp till mark, luft och vatten som leder till förgiftning eller bidrar till miljöförstöring eller klimatförändring. Klimatförändring och vattenbrist. 	<ul style="list-style-type: none"> Följa upp och säkerställa att vi använder energi och råvaror på ett effektivt sätt. Återanvända mässingsskrot i tillverkningen. Systematiskt arbete med yttre miljö ISO 14001. Säkerställa att uppförandekoden efterlevs hos våra leverantörer.
Transporter	<ul style="list-style-type: none"> Utsläpp av växthusgaser. 	<ul style="list-style-type: none"> Effektiv planerings- och försörjningsprocess för att kunna nyttja miljösmarta transporter. Tydliggöra leverantörernas klimatpåverkan och miljöarbete.
Intressentkrav	<ul style="list-style-type: none"> Att inte möta hållbarhetskraven. Produkter kan inte säljas eftersom de inte har nödvändiga certifieringar. Medvetenhet om hållbarhetsaspekten i produkter. 	<ul style="list-style-type: none"> Aktivt delta i dialog med kravställare och bevaka intressenters krav. Utveckla och testa produkter mot en lanseringsplan som tar hänsyn till kommande förändringar. Medvetandegöra och kommunicera produkters hållbarhetsaspekt.
Hälsa och säkerhet	<ul style="list-style-type: none"> Skador och olyckor på arbetsplatsen. Dålig psykosocial arbetsmiljö. 	<ul style="list-style-type: none"> Systematiskt arbetsmiljöarbete och nödlägesberedskap. Erbjuda sociala aktiviteter, friskvård och regelbundna hälsoundersökningar.
Sociala förhållanden	<ul style="list-style-type: none"> Diskriminering av medarbetare. Brott mot nationell och internationell arbetsrätt och/eller mänskliga rättigheter. 	<ul style="list-style-type: none"> Utbildning för att öka medvetenheten. Utbildning i uppförandekod samt revidering av leverantörer.
Etiskt agerande	<ul style="list-style-type: none"> Att ge eller ta emot mutor i affärssammanhang. Interna eller externa bedrägerier som leder till ekonomiska förluster och/eller försämrat anseende. 	<ul style="list-style-type: none"> Utbildning för att öka medvetenheten. Utbildning av leverantörer och medarbetare i uppförandekod. Förstärkning av relaterade processer. Visselblåsarpolicy.

Fokus på minskad miljöpåverkan

Vi arbetar efter en långsiktig strategi, där vi varje år sätter upp mätbara hållbarhetsmål samt följer upp viktiga nyckeltal. Under året har hållbarhetsmålen varit högst upp på agendan och ett prioriterat arbete för alla bolag i koncernen.

UPPFYLLANDE AV HÅLLBARHETSMÅL 2021

Hållbarhetsmål	Mål 2021	Utfall 2021	Utfall 2020	Kommentar
 Tillväxt försäljning produktnivå Bäst ¹⁾	≥ 15 %	8 %	1 %	Då medvetenheten om hållbara produkttegenskaper är högre inom projektmarknaden så har den högre andelen försäljning på privata marknaden under pandemin haft stor påverkan i början av året. Vi har dock sett en tydlig ökning i slutet av året då projektmarknaden blivit starkare.
 Tillväxt försäljning produktnivå Bättre ¹⁾	≥ 10 %	11 %	20 %	Under året har vi utvecklat sortimentet så att flera produkter numera klassificeras som Bättre. Vi har haft en tilläxt av dessa produkter på alla varumärken vilket bidragit till att vi nått målet.
 Minska CO ₂ -utsläppen i hela värdekedjan ²⁾	≥ 5 %	12 %	2 %	Under året har vi aktivt arbetat med att minska våra CO ₂ -utsläpp i hela värdekedjan och lyckats överträffa vårt mål. Minskningen beror främst på minskade transporter med flyg samt byte till förnyelsebara energikällor i Danmark.
 Frisknärvaro	≥ 96 %	95,2 %	95,1 %	Hög frisknärvaro under året, trots ytterligare pandemivågor.
 Teamwork-index	≥ 75 %	65 %	67 %	Internindex utifrån medarbetarenkät som fokuserar på frågor som rör teamwork. Utfallet lägre än målet och vi arbetar aktivt med att stärka hur vi arbetar.

1) Inom koncernen delar vi in våra produkter i de tre sortimenten Bra, Bättre och Bäst utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Klassificeringen baseras på produkternas energiklassificering, materielnehåll och certifiering.

2) Utsläpp från energianvändningen och transporter till och från koncernens logistikcenter i Sverige, Danmark och Nederländerna. Utsläpp från tjänstebilar på marknader som nämnda logistikcenter tillhandahåller med produkter. Minskningen är beräknad på de totala utsläppen i relation till försäljningsvolym från koncernens bolag på nämnda marknader.



STRATEGI 2025

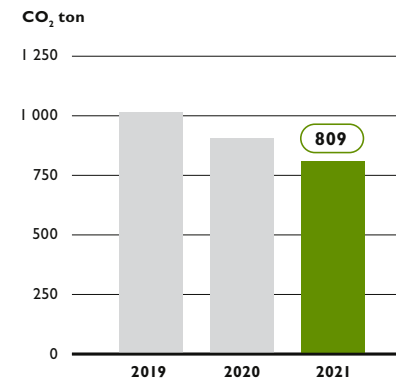
KONCERNENS STRATEGISKA HÅLLBARHETSARBETE SKA INRIKTAS PÅ ATT:

- Bli erkänd som ledande inom produkt-hållbarhet på våra nyckelmarknader.
- Kontinuerligt minska miljöbelastning i den totala värdekedjan.



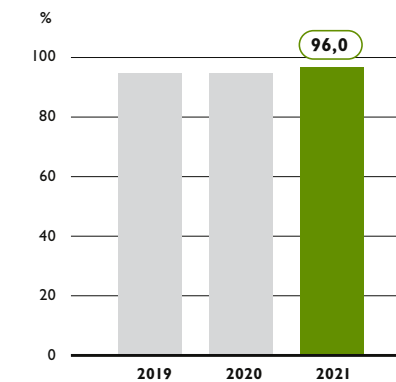
UTVECKLING HÅLLBARHETS- NYCKELTAL 2019–2021

VÄXTHUSGASUTSLÄPP CO₂ FRÅN ENERGIANVÄNDNING*



Vi strävar efter att minska klimatpåverkan i vår tillverkningsprocess. Förbättringen 2021 beror främst på byte av energikälla i Odense till ett förnyelsebart alternativ.

ANDEL ENERGI FRÅN FÖRNYELSE- BARA OCH ÅTERVUNNA KÄLLOR*



Andelen energi från förnyelsebara och återvunna källor har ökat då till följd av byte av energikälla i Odense till ett förnybart alternativ

* Från logistikcenter i Sverige, Danmark och Nederländerna

Inspirerande hållbarhetsinitiativ

Vi strävar ständigt efter att utveckla än mer hållbara processer, produkter och människor. Här följer några inspirerande initiativ som genomförts under 2021.

”Viktigt att ge tillbaka till samhället”

FM Mattsson Mora Group stöttar kontinuerligt lokala organisationer och föreningar i de samhällen vi verkar. I Mora har vi vår största verksamhet med runt 320 anställda.

– Det är viktigt för oss att ge tillbaka till samhället. I Mora sponsrar vi framförallt olika idrottsföreningar – men också viktiga aktörer som Vasaloppet och Zommuseet, säger Malou Carlsson, varumärkes- och sortimentchef.

Inför jul valde koncernen att för andra året i rad skänka en ekonomisk julgåva till diakonin i Mora församling. Diakonin förvaltar och delar ut välgörenhetsbidrag som riktar sig till familjer och ensamstående med särskilt fokus på barnen.

– Diakonin gör ett fantastiskt arbete lokalt i Mora och stöttar de som behöver det som mest. Efter att ha hört diakonin berätta om de svåra förhållanden som vissa barn och familjer lever under känns det ännu bättre att kunna bidra, säger Fredrik Skarp, vd.

Minskad mängd material i våra förpackningar

Ett hållbarhetsinitiativ som fått särskilt genomslag under året är arbetet med att minska mängden material i våra förpackningar samt att byta till grönare material. Det är något som alla varumärken i koncernen arbetar med och både Hotbath och Aqualla har, som exempel, gått från plast- till pappersförpackningar. Ett annat exempel är kökssortimentet inom Damixa Space. Där har vi under året minskat förpackningsstorleken med 30 procent. Det reducerar inte bara vår materialförbrukning utan medför också att det blir mindre skräp och färre transporter, med ytterligare miljöbesparingar som följd.



FM Mattsson MEDICARE – blandare med fokus på hygien, tillgänglighet och hållbarhet

Produktserien MEDICARE lanserades i februari och har skapats för att uppfylla världens specifika krav, samtidigt som den ska underlätta vardagen för personer med nedsatt rörelse- eller synförmåga.

– Under ett år har vi studerat och diskuterat med proffs inom vårdsektorn för att hitta de bästa lösningarna på en hygienisk och tillgänglig blandarserie, säger Frank Rälg, produktchef för FM Mattsson.

Produkterna inom MEDICARE fokuserar på hygien, tillgänglighet samt hållbarhet – samtidigt

som de har en stilren design med runda, släta former samt minimala skarvar. Valbarheten av spaklängd, tydliga färgmarkeringar och förlängda pipar skapar en bra anpassning utifrån behovsbilden.

– Att blandarna är tillverkade i Mora är en stark fördel för att kunna erbjuda hållbara produkter, ökad tillgänglighet på reservdelar samt en bra service till våra kunder. Det underlättar även vår fortsatta utveckling av produkter inom detta segment. Vi har lanserat tre tvättställsblandare, men det är bara början, säger Frank Rälg.

Hållbara medarbetare

Under 2021 har vi fortsatt vår hälsosatsning med fokus på rörelse och att alla som vill ska kunna vara med. Våra "Work Out Wednesdays" skapar engagemang och gemenskap när vi tillsammans motionerar för att vi ska må bra i vardagen och i arbetslivet. Varje dag erbjuds även alla medarbetare kortare övningar för att vi röra på oss regelbundet och förebygga arbetsskador. Arbetsmiljön är något som vi tar hänsyn till i alla led för att säkerställa de anställdas välmående och säkerhet.



Stegutmaning skapar gemenskap och hälsa

Under en månad i november och december genomfördes en stegutmaning i koncernen där länderna tävlade mot varandra i att komma upp i flest antal steg per antal deltagare i laget. Det blev ett populärt samtalsämne internt – som skapade både gemenskap och hälsa. Det blev Finland som i slutändan stod som vinnande lag och den individuella vinnaren blev Hampus Qvarnström, medarbetare i produktionen i Mora, som tog över en miljon steg på 30 dagar.

Blandarklassikern i alla koncernbolag

Med vårt ursprung i Mora, Vasaloppets hemvist, har det klassiska skidloppet alltid varit en källa till inspiration för rörelse. Som en del i vår friskvårdssatsning lanserade vi under 2021 Blandarklassikern, eller Mixer Classic som den heter i koncernens bolag i andra länder, där vi inspireras av Vasaloppets tre olika grenar skidåkning, cykling och löpning. Tre gånger per år går Blandarklassikern av stapeln vilket skapar rörelse, gemenskap och inte minst – glädje.

Silverrankade av EcoVadis

EcoVadis är ett oberoende, internationellt analysföretag som årligen analyserar och utvärderar företags hållbarhetsarbete. Bedömningarna bygger på kriterier inom miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och hållbara inköpsprocesser. Metoden bygger på internationella CSR-standarder, inklusive Global Reporting Initiative, FN:s Global Compact och ISO 26000. Under 2021 fick FM Mattsson Mora Group silver av EcoVadis för koncernens hållbarhetsarbete.

– De har gjort en grundlig och omfattande genomgång av vårt CSR-arbete. Silverrankingen innebär att vi tillhör de 16 procent i världen som är bäst på det här inom vår del av tillverkningsindustrin, säger Björn Erkersson, kvalitetschef.



Damixa väljer grön el

Sedan flera år använder vi grön el från sol, vind och vatten i vår produktion i fabriken i Mora. Nu följer vårt danska huvudkontor och logistikcenter för Damixa i Odense efter. Sedan mars 2021 köper vi enbart el från förnyelsebara källor även i Danmark.

– Vi förbrukar el från 100 procent förnybara källor i Skandinavien, mestadels vindkraft, säger Henrik Egelund, Brand, Product and Supply Director för Damixa.

Foto: Zhang Fengsheng, Unsplash



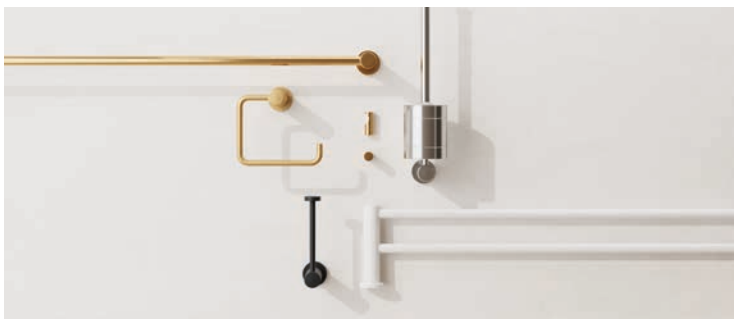
MORA INXX i nya Åre View

Under 2021 stod första etappen av de nya studiolägenheterna i View Åre klara för inflyttning. Det exklusiva lägenhetskomplexet ligger centralt i Åre med gångavstånd till liften och har utsikt över både Åreskutans topp och Åresjön. Studiolägenheterna är smakfullt inredda, bland annat med MORA INXX i mattsvart i både kök och badrum.

– Valet föll på MORA INXX för att det är en väldigt snygg serie och för att jag av tidigare erfarenhet vet att det är riktigt bra kvalitet, säger Hans Olofsson, byggherre för View Åre.

Den första etappen bestod av 24 lägenheter. Resterande två etapper blir färdiga under 2022.

– Vi har valt MORA INXX i kök och badrum i alla 121 lägenheter, säger Hans Olofsson.



Damixa och FM Mattsson levererar till supersjukhus i Aalborg

Mellan 2013 och 2022 bygger Region Nordjylland i Danmark ett nytt universitetssjukhus i Aalborg, som beskrivs som ett av framtidens hållbara "supersjukhus". Det nya universitetssjukhuset blir det största i norra Danmark och kommer, när det är klart, att ha 564 sängplatser.

Under 2021 blev det klart att vi kommer att leverera Damixa- och FM Mattsson-blandare till det nya "supersjukhuset". Man har valt att installera Damixa Termixa 300 och FM Mattsson 9000E tronic WMS i framtidens universitetssjukhus i Aalborg.

Anrika Hotel Van der Valk väljer Hotbath

Hotel Van der Valk är en av de äldsta och största hotellkedjorna i Nederländerna. Det växande familjeföretaget grundades 1862 genom café de Gouden Leeuw i Voorschoten och består idag av över 100 hotell och restauranger över hela världen.

Under 2021 började Hotel van der Valk i Lelystad att byggas och den anrika hotellkedjan har valt Hotbath armaturer till badrummen i de 147 rummen som det nya hotellet består av.

– Hotel van der Valk har valt Hotbath för vår kvalitet, hållbara innovation och rörmokarvänliga installationsfunktioner. Våra tilltalande produkter kommer att bidra med en lyxig och användarvänlig känsla i det nya hotellet, säger Marius Visser, vd för Hot Bath B.V. i Nederländerna.

Förutom nybyggda Hotel van der Valk Lelystad kommer hotellkedjan att byta till Hotbath i Hotel van der Valk Tilburg och Hotel Gorinchem.



Aktie- och ägarinformation

FM Mattsson Mora Groups B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Tack vare aktiekursutvecklingen uppgraderas den från Small Cap till Mid Cap från och med januari 2022.

AKTIE- OCH ÄGARINFORMATION

FM Mattsson Mora Groups informationsgivning till sina aktieägare och övrig kapitalmarknad syftar till att skapa en rättvisande bild av verksamhetens utveckling, minimera risken för ryktes-spridning och spekulationer samt bidra till att öka intresset för bolagets aktie. Ambitionen är att agera snabbt och på ett informativt sätt enligt regelleverket.

AKTIEÄGARE

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2021 till 14 103 477, varav 2 023 000 A-aktier med tio röster och 12 080 477 B-aktier med en röst vardera. Bolaget hade 6 450 (4 395) aktieägare per den 31 december 2021.

BÖRSVÄRDE OCH OMSÄTTNING

Sista betalkurs per den 31 december 2021 var 244,00 kr, vilket gav ett börsvärde för FM Mattsson Mora Group på 3 441 Mkr. Under räkenskapsåret omsattes i genomsnitt 7 033 aktier per dag och totalt omsattes 1 779 373 aktier under 2021. Lägsta kurs var 147,66 kr den 28 januari 2021 och högsta kurs var 294,00 kr den 16 september 2021. FM Mattsson Mora Groups kursuppgång under 2021 uppgick till 31,9 procent medan Nasdaq OMX Small Cap Sweden PI ökade med 33,7 procent.

AKTIEKAPITALET

FM Mattsson Mora Groups aktiekapital uppgick per den 31 december 2021 till 14 103 477 kr fördelat på 14 103 477 aktier. Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 10 000 000 kronor och högst 40 000 000 kronor fördelat på lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier. FM Mattsson Mora Groups

aktie ges ut i två serier, en A- och en B-serie. Vid en omröstning på bolagsstämman ger en aktie i serie A rätt till tio röster medan en aktie i serie B ger en röst. I övrigt medför de två aktierna samma rätt. Aktierna är utgivna i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor. Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en aktiesplit 3:1 med syfte att underlätta handeln med bolagets noterade aktier. Det skulle innebära en uppdatering av bolagsordningen.

Aktieägarnas rättigheter kan endast ändras i enlighet med de regler som föreskrivs i aktiebolagslagen (2005:551). Aktierna kan fritt överlätas. Det är dock ett hembudsförbehåll på A-aktierna och det krävs styrelsens godkännande för att konvertera A- till B-aktier.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG

Enligt den utdelningspolicy som antagits av FM Mattsson Mora Groups styrelse ska utdelningar motsvara cirka 50 procent av FM Mattsson Mora Groups resultat efter skatt för föregående räkenskapsår, under förutsättning att soliditeten uppgår till minst 30 procent efter utdelning. Undantag kan göras vid speciella omständigheter såsom förvärv. Beaktande sker även av FM Mattsson Mora Groups kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav samt aktuella konjunkturförhållanden. FM Mattsson Mora Group lämnade utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2020 om 4,50 kr per aktie (totalt 63,5 Mkr) motsvarande 73 procent av resultatet efter skatt.

Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2021 om 7,50 kr per aktie (totalt 105,8 Mkr) motsvarande 45 procent av resultatet efter skatt.

KONVERTIBLER, TECKNINGSOPTIONER MED MERA

FM Mattsson Mora Group har inga utestående teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade finansiella instrument.

DATA PER AKTIE

	2021	2020
Resultat per aktie, kr	16,86	6,24
Eget kapital per aktie, kr	57,21	41,90
Genomsnittligt antal aktier	14 070 309	13 887 293
Antal aktier vid periodens slut	14 103 477	13 887 293

VARFÖR INVESTERA I FM MATTSSON MORA GROUP?

Välpositionerat med produkter

som finns i varje hem och byggnad:

- Marknadsledare i Norden med växande närvaro i övriga marknader.
- Konkurrenskraftig och attraktiv produktportfölj från fyra välrenommerade varumärken.
- Unik relation med partners och distributörer.

Stabil lönsamhet och god avkastningspotential:

- Stabil efterfrågan med stor andel ROT.
- Fortsatt förbättring av effektiviteten i organisationen.
- Starkt kassaflöde, stabil och växande utdelning.

Tillväxt:

- Solid plattform för fortsatt organisk tillväxt.
- Stark position för ytterligare förvärv.
- En hållbar affär.

STORLEKSKLASSER AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2021

	Kapital, %	Röster, %	Antal aktier
1-500	2,44	1,09	343 553
501-1 000	0,70	0,32	99 016
1 001-5 000	1,84	1,10	259 423
5 001-10 000	1,07	0,79	150 559
10 001-20 000	2,09	1,66	295 178
20 001-50 000	6,73	10,16	949 589
50 001+	80,51	80,81	11 355 012
Anonymt ägande	4,62	4,07	651 147
Totalt	100	100	14 103 477

AKTIEKAPITALET UTVECKLING FRÅN 1998 FRAM TILL DEN 31 DECEMBER 2021

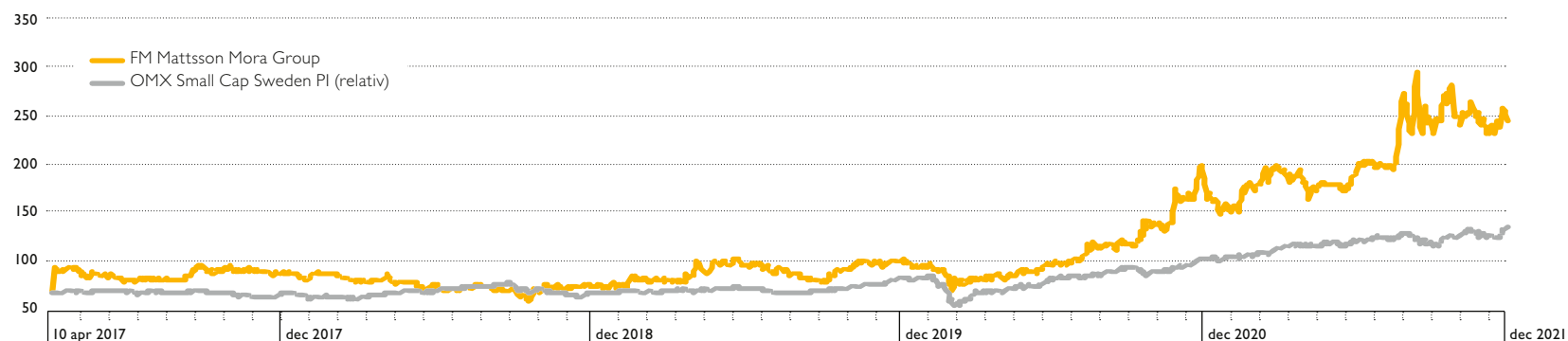
Registreringsdatum	Händelse	Antal aktier		Aktiekapital, Kr	
		Förändring	Totalt	Förändring	Totalt
2021-03-22	Kvittningsemission	216 184	14 103 477	216 184	14 103 477
2019-06-05	Kvittningsemission	442 193	13 887 293	442 193	13 887 293
2017-04-11	Nyemission	2 000 000	13 445 100	2 000 000	13 445 100
2012-11-27	Nyemission	457 900	11 445 100	457 900	11 445 100
2012-11-27	Minskning	-457 900	10 987 200	-457 900	10 987 200
2011-06-03	Aktiesplit 100:1	11 330 649	11 445 100	–	11 445 100
2003-02-21	Nyemission	34 335	114 451	3 433 500	11 445 100
2003-02-21	Minskning	-97 920	80 116	-9 792 000	8 011 600
2003-01-28	Nyemission	80 116	178 036	8 011 600	17 803 600
1998-10-23	Fondemission	48 960	97 920	4 896 000	9 792 000

TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2021

Namn/företag	Antal aktier totalt	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av aktiekapital, %	Andel av röster, %
Tibia Konsult AB	1 710 500	229 000	1 481 500	12,1	11,7
LK Finans AB	1 622 104	228 900	1 393 204	11,5	11,4
Svolder	1 980 568	–	1 980 568	14,0	6,1
Mats Mattsson	674 500	134 900	539 600	4,8	5,8
Anna Mattsson-Svensson	594 000	118 800	475 200	4,2	5,1
Gunnar Eriksson	251 200	50 300	200 900	1,8	2,2
Eva Peterson	154 737	59 275	95 462	1,1	2,1
Lena Hermansson	154 474	59 275	95 199	1,1	2,1
Anna-Maria Rylander	149 425	59 275	90 150	1,1	2,1
Peter Hermansson	145 775	59 275	86 500	1,0	2,1
Totalt tio största ägare	7 437 283	999 000	6 438 283	52,7	50,8
Övriga ägare	6 666 194	1 024 000	5 642 194	47,3	49,2
Summa	14 103 477	2 023 000	12 080 477	100	100

AKTIEKURSENS UTVECKLING 2017–2021

SEK



Bolagsstyrning

Med bolagsstyrning avses det regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. FM Mattsson Mora Groups bolagsstyrning handlar om hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syfte att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter.

REGELVERK

Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning samt att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget och dess utveckling. Till grund för styrning av FM Mattsson Mora Group AB (publ), nedan kallat bolaget, ligger både interna och externa regelverk.

Koncernen omfattas av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan bolaget noterades på Nasdaq Stockholm den 10 april 2017.

EXTERNA REGELVERK

Till de externa styrsystemen, som utgör ramarna för bolagsstyrning för bolaget, hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, andra relevanta lagar samt Koden.

INTERNA REGELVERK

Det viktigaste interna styrdokumentet är den av stämman fastställda bolagsordningen. Därefter är det styrelsens arbetsordning, och styrelsens instruktion för verkställande direktören. Därtill har styrelsen fastställt ett antal policyer, riktlinjer och instruktioner med bindande regler för koncernens verksamhet. Samtliga policyer revideras varje år. Därutöver arbetar bolaget med sina kärnvärden för koncernens samtliga anställda.

AKTIEÄGARE

Det totala antalet aktier i bolaget per 31 december 2021 uppgick till 14 103 477, varav 2 023 000 A-aktier med tio röster och 12 080 477 B-aktier med en röst vardera. Bolaget hade 6 450 aktieägare per den 31 december 2021. Bolaget är ett så kallat avstämningsbolag, vilket innebar att aktiebok förs av Euroclear. Bolaget är sedan årsstämman 2011 ett publikt aktiebolag. Bolagets tio största ägare redovisas på sidan 26 i årsredovisningen.

ÅRSSTÄMMA

Aktieägarnas rätt att besluta om bolagets angelägenheter utövas vid bolagsstämman som är bolagets högsta beslutande organ. Ordinarie bolagsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid denna väljs bolagets styrelse och revisor. Dessutom fastställs bolagets resultat- och balansräkning och frågor prövas avseende utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör samt fastställande av arvode till styrelse och revisor. Årsstämman har också att behandla andra frågor som är obligatoriska enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett adekvat organ för aktieägarna varför målsättningen är att hela styrelsen, representant från valberedning, verkställande direktör, övriga personer ur ledningen samt revisor alltid ska närvara vid årsstämman.

Extra bolagsstämma sammankallas när styrelsen eller revisorerna finner detta påkallat.

I enlighet med FM Mattsson Mora Groups bolagsordning sker kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på FM Mattsson Mora Groups webbplats. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet och Mora Tidning.

Rätt att närvara vid bolagsstämma

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken sex bankdagar före bolagsstämman och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i bolagsstämman senast det datum som anges i kallelsen till bolagsstämman har rätt att närvara vid bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i

bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Normalt brukar aktieägare kunna registrera sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka anges i kallelsen till stämman.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska normalt ha tagits emot av styrelsen senast två veckor före bolagsstämman.

VALBEREDNING

Enligt Koden ska bolaget ha en valberedning som har till syfte att lämna förslag beträffande ordföranden på bolagsstämmor, kandidater till styrelseledamöter (inklusive ordföranden), arvoden och övrig ersättning till varje styrelseledamot samt ersättning för utskottsarbete, val av och ersättning till externa revisorer samt förslag till principer för valberedningens arbete inför den nästföljande årsstämman.

Valberedningen, som ska tillsättas för tiden intill dess att ny valberedning utsetts, ska bestå av tre ledamöter, vilka ska vara representanter för bolagets största aktieägare. Anställd i bolaget får inte vara ledamot i valberedningen. Vid bedömningen av vilka som ska anses vara de största aktieägarna i bolaget ska vid beräkningen av ägarandel hänsyn tas till ägande utifrån grupper av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning.

Styrelseordförande ska så snart det rimligen kan ske efter utgången av det tredje kvartalet på lämpligt sätt kontakta de tre största aktieägarna vid denna tidpunkt och uppmana dessa att, inom en med hänsyn till omständigheterna rimlig tid som inte får överstiga 30 dagar, skriftligen till valberedningen namnge den

person aktieägaren önskar utse till ledamot av valberedningen. Om en av de tre största aktieägarna inte önskar utnyttja sin rätt att utse en ledamot av valberedningen ska nästa aktieägare i följd erbjudas rätten att utse en ledamot av valberedningen. För det fall flera aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamöter av valberedningen ska styrelsens ordförande inte behöva kontakta fler än åtta aktieägare, såvida det inte är nödvändigt för att få ihop en valberedning bestående av minst tre ledamöter.

Såvida inte annat har avtalats mellan ledamöterna ska valberedningens ordförande representera den största aktieägaren. Styrelsens ordförande ska inte vara valberedningens ordförande.

Om en aktieägare som har utsett en representant i valberedningen upphör att vara en av bolagets tre största aktieägare under året, ska den representanten som valts av en sådan aktieägare avgå från valberedningen. I stället ska en ny aktieägare bland de tre största aktieägarna ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ledamot av valberedningen.

Dock ska inga marginella skillnader i aktieinnehav och ändringar i aktieinnehav som uppstår senare än tre månader innan årsstämman leda till några ändringar i sammansättningen av valberedningen, såvida inte särskilda omständigheter föreligger.

Om en ledamot av valberedningen avgår innan valberedningen har fullföljt sitt uppdrag, på grund av andra skäl än de som anges i stycket ovan, ska den aktieägare som utsåg en sådan ledamot ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ersättningsledamot. Om styrelsens ordförande ingår i valberedningen och avgår från styrelsen, ska ersättaren till denne även ersätta styrelsens ordförande i valberedningen.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera FM Mattsson Mora Groups finansiella ställning och resultat samt utvärdera koncernledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och koncernredovisningen samt delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av

minst fyra ledamöter och högst sju ledamöter utan suppleanter. Härutöver har arbetstagarrepresentanter utsetts.

Styrelseordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och vd. I samband med det första styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för vd.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. För närvarande består bolagets styrelse av fem ordinarie stämموvalda ledamöter och två arbetstagarrepresentanter.

STYRELSEUTSKOTT OCH UTSKOTTSARBETE

Revisionsutskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott som ska bestå av minst två ledamöter, varav en ska vara ordförande.

Revisionsutskottet ansvarar för att säkerställa fullföljandet av styrelsens övervakande ansvar över tillfredställande kontroll för riskhantering, redovisning och ekonomisk rapportering samt extern revision. Utskottet ska därvid särskilt bidra till en god finansiell rapportering och goda rutiner för intern kontroll. Vidare ska utskottet säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget samt att en god kommunikation upprätthålls mellan styrelsen och de externa revisorerna. Utskottet ska bland annat granska och övervaka samt för styrelsen förbereda dess beslut rörande finansiell rapportering innefattande bland annat årsredovisning. Utskottet ska även inför årsstämma till valberedningen bereda förslag avseende arvode till revisorerna. Vidare ansvarar utskottet för upphandling av revision samt bereder förslag till val av revisorer till valberedningen inför årsstämma.

Revisionsutskottets samtliga möten protokollförs och distribueras till styrelsens samtliga ledamöter. Utskottet lämnar vidare löpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete genom att utskottets ordförande muntligen rapporterar vid nästkommande styrelsemöte. Vid årsstämman 2021 beslutades att revisions-

utskottets ordförande ska ersättas med 50 000 kr och att övriga ledamöter ska ersättas med 30 000 kr vardera.

Ersättningsutskott

Styrelsen har tillsatt ett ersättningsutskott som ska bestå av styrelsens ordförande samt minst en stämموvald ledamot. Styrelsens ordförande ska vara ordförande i ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets uppgift är bland annat att bereda vd:s lön och övriga villkor för beslut i styrelsen. Som grund för arbetet ligger stämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Utskottet ska ansvara för utvärdering av verkställande direktören och för fastställandet av individuell ersättning till verkställande direktören jämte ramarna för individuell ersättning till andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottets samtliga möten protokollförs och protokollen distribueras till styrelsens samtliga ledamöter. Vid årsstämman 2021 beslutades att ersättningsutskottets ledamöter ska ersättas med vardera 5 000 kr per sammanträde.

BOLAGSSTYRNING 2021

Beslut på årsstämman 2021

Årsstämma ägde rum den 11 maj 2021 genom poströstning. Med anledning av risken för spridning av covid-19 genomfördes årsstämman genom poströstning med stöd av tillfälliga regler. Möjlighet att närvara personligen eller genom ombud på årsstämman fanns därmed inte.

Vid stämman poströstade 87 aktieägare. Dessa ägare representerade 10 245 152 aktier, motsvarande 73,77 procent av antalet aktier i bolaget och 76,21 procent av rösterna. Beslut som bland annat fattades vid årsstämman 2021:

Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut 4,50 kr per aktie till aktieägarna.

Att styrelsen ska bestå av fem ledamöter utan suppleanter.

Att arvode till styrelsen ska utgå i enlighet med valberedningens förslag:

- 410 000 kr till ordförande.
- 210 000 kr till vardera övriga stämموالدا ledamöter.
- 50 000 kr till ordförande i revisionsutskottet.
- 30 000 kr till vardera övriga ledarmöter i revisionsutskottet.
- 5 000 kr till ersättningsutskottets ledamöter per sammanträde.

Val av styrelseordförande och styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag:

- Omval av Johnny Alvarsson som styrelsens ordförande.
- Omval av ledamöterna Lars Erik Blom, Anna Stålenbring, Marie Bark och Håkan Broman.

Att till revisorer välja revisionsbolaget KPMG med auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig.

Att i enlighet med styrelsens förslag besluta om principer för ersättning till ledande befattningshavare.

Att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen intill nästa årsstämma besluta om nyemission som medför en ökning av aktie kapital med högst 10 procent.

Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets webbplats.

REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman efter förslag från valberedningen och väljs för en period om ett år. Vid efterfrågan av ytterligare tjänster från revisionsbolaget vid sidan av revisionsuppdraget tillhandahålls sådana tjänster endast i den omfattning som är förenlig med reglerna i revisorslagen och FARs yrkesetiska regler avseende revisors opartiskhet och självständighet.

REVISION

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och vd:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget utse högst två revisorer utan eller med högst två suppleanter eller auktoriserat revisionsbolag.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDNING

Vd:s uppgifter

Vd utses av styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för vd. Vd ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från koncernledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är vd ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen inhämtar tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera FM Mattsson Mora Groups finansiella ställning.

Vd ska fortlöpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av FM Mattsson Mora Groups verksamhet, omsättningens stor-

lek, bolagets resultat och finansiella ställning, likviditets- och kreditssituation, viktiga affärshändelser samt andra omständigheter som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till (till exempel väsentliga tvister, uppsägning av avtal som är viktiga för FM Mattsson Mora Group samt betydande omständigheter som rör FM Mattsson Mora Groups anläggningar).

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2022

Enligt de principer för tillsättande av valberedning som fastställdes vid årsstämman 2021 har tre ägarrepresentanter utsetts.

Valberedningen utgörs av Hans Karlsson, ordförande (representerar Tibia Konsult AB, LK Finans AB och Svolder AB) och ledamöterna Mats Rylander (representerar grupp av större ägare) samt Åsa Mattsson (representerar grupp av större ägare). Totalt representerar valberedningen 81,12 procent av rösterna i bolaget.

Valberedningen har inför årsstämman haft fem sammanträden. Ingen ersättning har utgått för arbetet i valberedningen.

STYRELSEN

Vid årsstämman 2021 beslutades att styrelsen ska bestå av fem bolagsstämموالدا ledamöter utan suppleanter. Två ledamöter är utsedda av de anställda. FM Mattsson Mora Groups vd är inte ledamot i styrelsen men deltar på styrelsemötena som föredragande. Styrelsens sammansättning framgår av tabellen på följande sida. En närmare presentation av styrelseledamöterna framgår på sidan 80–81.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under 2021 haft 12 sammanträden varav ett konstituerande. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är bolagets ekonomi- och finansdirektör.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte som sedan hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Vid verksamhetsårets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom affärsläge, ekonomisk rapportering och investeringar. Andra frågor som diskuterats under 2021 var strategi, marknadsutveckling, produktutveckling och förvärvsstrategi. Därutöver behandlas vid valda styrelsemöten frågor rörande årsredovisning, delårsrapporter och budget.

Styrelsens ordförande Johnny Alvarsson är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i bolaget.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTTET

Ersättningsutskottet har bestått under hela 2021 av Johnny Alvarsson (ordförande) och Lars Erik Blom. Utskottet har under året behandlat villkor och utfall beträffande rörliga ersättningar för ledande befattningshavare i koncernen samt förslag till principer för rörlig ersättning. Ersättningsutskottet har genomfört fyra sammanträden under 2021.

REVISIONSAUTSKOTTET

Revisionsutskottet har bestått under hela 2021 av Anna Stålenbring (ordförande) och Lars Erik Blom. Anna Stålenbring är oberoende av såväl bolagets ledning, som de större ägarna. Revisionsutskottet har haft fem möten under året.

REVISORER

Vid årsstämman 2021 utsågs revisionsbolaget KPMG till revisor med auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig revisor. Bolaget har utöver revisionsuppdraget anlitat KPMG inom skatteområdet och olika redovisningsfrågor. Uppgifter om arvode till revisionsbolaget framgår av not 8. Revisionsarvodet till övriga revisorer avser huvudsakligen lagstadgad revision av mindre dotterbolag inom koncernen.

Ersättning till revisorerna framgår av not 8.

KONCERNLEDNING

FM Mattsson Mora Groups koncernledning har under 2021 bestått avvd samt CFO. En närmare presentation av koncernledningen finns på sidan 82.

Namn	Totalt arvode (Tkr)	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Närvaro styrelsemöten av		
				12 möjliga	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Johnny Alvarsson	430	Ja	Nej	12	4/4	–
Lars Erik Blom	260	Ja	Ja	12	4/4	5/5
Anna Stålenbring	260	Nej	Ja	11	–	5/5
Marie Bark	210	Nej	Nej	12	–	–
Håkan Broman	210	Nej	Nej	11	–	–
Fredrik Hållestam	–	Nej	Nej	12	–	–
Annika Borgenstrand	–	Nej	Nej	12	–	–

Ersättningar är angivna exklusive sociala avgifter.

Styrelsens oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de stämvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. FM Mattsson Mora Groups styrelse har bedömts uppfylla kraven på oberoende.

Namn	Befattning	Ledamot sedan	Oberoende i förhållande till	
			bolaget	större aktieägare
Johnny Alvarsson	Styrelseledamot (ordf.)	2012 (ordf. från 2015)	Ja	Ja
Lars Erik Blom	Styrelseledamot	2013	Ja	Nej
Anna Stålenbring	Styrelseledamot	2016	Ja	Ja
Marie Bark	Styrelseledamot	2018	Ja	Ja
Håkan Broman	Styrelseledamot	2019	Ja	Ja

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses under 2021 4 personer som utgjort under delar av året tillsammans med verkställande direktören koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se avsnittet ”Styrelse, ledande befattningshavare och revisor – Ledande befattningshavare”. Styrelsen beslutar om ersättning till vd och ledande befattningshavare. Individuell ersättning till vd godkänns av styrelsen, och den individuella ersättningen till andra ledande befattningshavare bestäms av vd efter godkännande av ersättningsutskottet. Den totala ersättningen ska motsvara den aktuella befattningens ansvar och komplexitet samt befattningshavarens prestation. Alla beslut om individuell ersättning till ledande befattningshavare ligger inom den godkända ersättningspolicy som styrelsen godkänt.

ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VD

Mellan bolaget och vd i FM Mattsson Mora Group gäller en uppsägningstid på 24 månader vid uppsägning från bolagets sida och 3 månader vid uppsägning från vd:s sida. Vd:s fasta månadslön för 2021 uppgår till 220 000 kr per månad. Den rörliga ersättningen ska för vd vara maximerad till högst sex månadslöner och är inte pensionsgrundande. Vd i FM Mattsson Mora Group har, utöver avtalspension, en premiebaserad pensionslösning med en årlig pensionspremie som motsvarar 30 procent av grundlön.

ERSÄTTNINGAR TILL ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare framgår av förvaltningsberättelsen. 2021 års ersättningar framgår i Not 9. Pensionsutfästelser görs inom ramen för allmän pensionsplan.

RÖRLIG ERSÄTTNING TILL VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på koncernens resultat. För rörlig ersättning räkenskapsåret 2021, se not 9.

MÅNGFALDSPOLICY

FM Mattsson Mora Group, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Målet med mångfaldspolicyn är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen när det gäller kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden.

Valberedningen konstaterade inför årsstämman 2021 att föreslagna ledamöter besitter den mångsidighet och bredd i fråga om kompetens, erfarenhet och bakgrund som erfordras för att förstå bolagets verksamhet. Det konstaterades vidare att förslaget innebär att de stämموvalda styrelseledamöterna kommer att bestå av tre män och två kvinnor och att andelen kvinnor då uppgår till 40 procent. Detta är i linje med bolagsstyrningskollegiets uttalade mål om en andel på cirka 40 procent för det minst företrädda könet.

INTERN REVISION

Koncernen har en enkel juridisk och operativ struktur samt utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild internrevision.

STYRELSENS RAPPORT AVSEENDE INTERN KONTROLL ÖVER DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens ansvar för intern kontroll och styrning regleras i Aktiebolagslagen och i Årsredovisningslagen, därutöver tillämpas Koden.

FM Mattsson Mora Group eftersträvar att driva verksamheten på ett så effektivt sätt som möjligt. Den finansiella rapporteringen ska vara tillförlitlig och återspegla bolagets verksamhet på ett korrekt sätt samt vara upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar.

Bolaget har valt att använda COSO:s definition av intern kontroll som grund för sitt arbete med den interna kontrollen. Enligt COSO består den interna kontrollen av fem olika delar: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

KONTROLLMILJÖ

Basen för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är kontrollmiljön, vilken innefattar den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och verkar utifrån. Kontrollmiljön utgörs framför allt av organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, ledningsfilosofi, etiska riktlinjer samt bolagets policyer, riktlinjer och rutiner. En viktig del i kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av policyer och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden och att dessa ger vägledning till olika befattningshavare i koncernen.

En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policyer, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, kommunikation, insider, miljö- och finanspolicy. Syftet med dessa policyer är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Samtliga policyer revideras och fastställs årligen av koncernledning eller styrelse. Vidare arbetar styrelsen för att organisationsstrukturen ska ge tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse.

Riskbedömning

Bolaget är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker. En strukturerad riskbedömning möjliggör en identifiering av de väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Bolaget arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel i den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter analyseras. Andra risker i samband med den finansiella rapporteringen är risk för bedrägerier, förlust eller förskingring av tillgångar. Styrelsen bedömer kontinuerligt koncernledningens riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagets risker.

Kontrollaktiviteter

Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus mot väsentliga områden definierade av styrelsen. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser i rapporteringen.

Information och kommunikation

Bolaget har en kommunikationspolicy, vilken innefattar riktlinjer för såväl intern som extern informationsgivning från bolaget. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs såväl externt som internt och att ha en god kommunikation med medarbetarna.

Uppföljning

Finansiell uppföljning sker månatligen av samtliga resultatenheter, bolag och på koncernnivå. Uppföljning sker vanligen mot budget, föregående år och prognos. Resultatet analyseras av såväl ekonomi- och finansfunktionen som resultatansvarig person. Ekonomi- och finansdirektören rapporterar till verkställande direktören, som månadsvis lämnar finansiella rapporter till styrelsen. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i FM Mattsson Mora Group AB (publ), org.nr 556051-0207

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 28–33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 7 april 2022

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

2021

FM MATTSSON MORA GROUP AB (PUBL) ORG NR 556051-0207

BOLAGET/MODERBOLAGET

Bolaget FM Mattsson Mora Group AB (publ).

KONCERNEN/FM MATTSSON MORA GROUP

Den koncern i vilken FM Mattsson Mora Group AB (publ) är moderbolag.

Förvaltningsberättelse

KONCERNEN

Styrelsen och verkställande direktören för FM Mattsson Mora Group AB (publ) org. nr 556051-0207 med säte i Mora avger årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

VERKSAMHET

FM Mattsson Mora Group är Nordens ledande leverantör av armaturer såsom vattenkranar och termostatblandare. Koncernens framstående position har etablerats genom ett starkt fokus på ledande teknik, hög kvalitet, attraktiv design och hållbarhet. Koncernen växer utanför Norden, både organiskt och genom förvärv. Koncernens produkter marknadsförs under de starka varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson, Damixa och Hotbath samt Aqualla och Adamsez, som förvärvades i februari 2021.

Över 150 års historik kombinerat med en innovativ och kvalitativ produktportfölj har lett till att FM Mattsson Mora Group över tid byggt starka relationer med grossister, installatörer, butiker, föreskrivande led och övriga beställare.

FM Mattsson Mora Group har en solid nordisk plattform, genom egna försäljningsbolag i Sverige, Norge, Danmark och Finland, samt en internationell närvaro genom egna försäljningsbolag i Belgien, Nederländerna, Tyskland och Italien samt Storbritannien i och med förvärvet av Aqualla Brassware Ltd. Försäljning till övriga exportmarknader drivs från Sverige, Danmark, Italien och Storbritannien. Huvudkontoret är beläget i Mora tillsammans med koncernens produktionsanläggning.

AFFÄRSIDÉ, KÄRNVÄRDEN OCH FINANSIELLA MÅL

Affärsidé

Koncernens affärsidé är att erbjuda starka varumärken med en ”WOW-känsla” som kunderna är villiga att betala lite extra för.

Vision

FM Mattsson Mora Group ska vara kundens första val i badrum och kök.

Värdegrund

Koncernen har en värdegrund som används som ett vägledande verktyg för alla relationer mellan medarbetare samt med omvärlden:

- Kunden kommer först.
- Vi vinner tillsammans.
- Jag kliver fram.

Finansiella mål

- Årlig organisk tillväxt om minst 3 procent i nettoomsättning över en konjunkturcykel. Därutöver tillkommer förvärvseffekter.
- EBITA-marginal om minst 15 procent över en konjunkturcykel. Målet ändrat från EBITA-marginal 10 procent till EBITA-marginal 15 procent i maj 2021.
- Årlig utdelning om cirka 50 procent av resultat efter skatt förutsatt att soliditeten överstiger 30 procent efter genomförd utdelning.
- En soliditet om cirka 40 procent.

Övergripande mål

För att nå de finansiella målen har FM Mattsson Mora Group definierat fyra strategiska områden för att skapa kundvärde, vara en attraktiv arbetsgivare och långsiktigt nå visionen om att vara kundens första val samt skapa lönsam tillväxt. De fyra strategiska fokusområdena är kunderbjudande, effektivitet, medarbetare och kultur samt hållbarhet.

MARKNAD

Den största delen av FM Mattsson Mora Groups försäljning sker i de nordiska länderna. Den internationella försäljningen har ökat från 10 procent av nettoomsättning 2018 till 37 procent 2021. I och med förvärvet av Aqualla Brassware Ltd i Storbritannien förväntas den internationella andelen växa ytterligare.

Den del av byggmarknaden som kallas ROT (renovering, om- och tillbyggnad) är den viktigaste sektorn för koncernens utveckling. ROT-segmentet bedöms stå för drygt 80 procent av alla sålda blandare i Norden, inklusive försäljning av utbytesblandare, och är ett marknadssegment med stabil tillväxt. Även nyproduk-

tion är en viktig faktor för marknadsutvecklingen. Fler nybyggnationer innebär också ett större antal framtida renoveringar, något som på sikt påverkar blandarmarknaden positivt. Den globala pandemin covid-19 har bidragit till en hög efterfrågan inom ROT-marknaden under 2021, men den har också lett till att vissa byggprojekt har flyttats fram. Bedömningen är att den långsiktiga efterfrågan är fortsatt stabil i ROT-segmentet, i vilket FM Mattsson Mora Group har sin huvudsakliga affär.

PRODUKTION, INKÖP OCH PRODUKTUTVECKLING

FM Mattsson Mora Groups produktion sker i egen fabrik i Mora. Produktionsanläggningen är högt automatiserad och har ett av Europas modernaste mässingsgjuterier. Här tillverkas gjutna, svarvade och bockade komponenter som monteras tillsammans med köpta komponenter. Produkter tillverkas huvudsakligen för varumärkena Mora Armatur och FM Mattsson men även för Damixa och Hotbath.

Utbudet av tillverkade artiklar kompletteras med produkter som köps direkt från strategiska leverantörer. Koncernens produktutveckling och inköp är decentraliserade och drivs från Sverige, Danmark, Italien, Nederländerna och Storbritannien.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nyckeltal		
Mkr	2021	2020
Nettoomsättning	1 824,8	1 536,8
Resultat före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar (EBITA)	338,9	208,4
EBITA-marginal, %	18,6	13,6
Resultat före skatt	307,9	132,2
Kassaflöde efter investeringar	152,2	148,9
Avkastning på eget kapital, %	34,2	15,1
Vinst per aktie, kr	16,86	6,24

Nettoomsättningen uppgick till 1 824,8 Mkr (1 536,8) vilket motsvarade en ökning med 18,7 procent jämfört med föregående

år. Ökningen motsvarade en organisk tillväxt om 12,4 procent. Den förvärvade verksamheten Aqualla Brassware Ltd bidrog med 120,7 Mkr till nettoomsättningen och valutakursförändringar påverkade negativt med 1,6 Mkr.

EBITA uppgick till 338,9 Mkr (208,4) vilket motsvarade en EBITA-marginal om 18,6 procent (13,6). Förändringen förklaras av en stark försäljningstillväxt, gynnsam produktmix och en större andel försäljning i segmentet International som har högre marginal. Den förvärvade verksamheten Aqualla Brassware Ltd bidrog med 29,9 Mkr till EBITA. Förvärvet ägde rum i februari 2021.

Kostnader avseende försäljning och administration uppgick till 333,0 Mkr (299,9). Kostnader avseende forskning & utveckling uppgick till 34,4 Mkr (48,4). Kostnader av engångskaraktär belastade EBITA med 8,2 Mkr (3,3). Årets kostnader avser förvärvet av Aqualla Brassware Ltd samt datainträng. Föregående års kostnader avsåg flytt till nya lokaler i Danmark.

Totalt uppgick koncernens avskrivningar till 82,0 Mkr (77,8), varav avskrivningar på immateriella tillgångar var 33,8 Mkr (29,5). Avskrivningar avseende immateriella tillgångar avser i huvudsak kundrelationer avseende förvärven av Hot Bath B.V. och Aqualla Brassware Ltd samt produktutveckling.

Finansnettot uppgick till -10,4 Mkr (-65,4). Finansnettot föregående år avser huvudsakligen förändringen av tilläggsköpeskilling för Hot Bath B.V. som presterat över förväntan. Resultat före skatt uppgick till 307,9 Mkr (132,2). Skattekostnaden för 2021 uppgick till 70,7 Mkr (45,6). Den högre skattekostnaden är i huvudsak hänförlig till det högre rörelseresultatet.

KÄSSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Mkr	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	275,9	193,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-123,7	-44,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-162,4	-76,4
Totalt kassaflöde	-10,2	72,5
Likvida medel vid periodens slut	193,9	203,5
Soliditet, %	46,6	42,5
Nettoskuld (-)	-103,8	-110,8

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 275,9 Mkr (193,7). Betald skatt uppgick till 54,8 Mkr (39,8). Nettoinvesteringarna uppgick till -123,7 Mkr (-44,8). Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till

193,9 Mkr (203,5). Den räntebärande nettoskulden uppgick till 103,8 Mkr (110,8). Den löpande verksamheten har genererat ett starkt kassaflöde medan nettoskulden är i stort sett oförändrad med anledning av förvärvet av Aqualla Brassware Ltd. Amortering av skulder gjordes med 95,2 Mkr (30,4) avseende planenlig amortering av finansiell leasing och slutbetalning av tilläggsköpeskilling för Hot Bath BV. Utdelning har skett med 63,5 Mkr (48,6). Balansomslutningen vid årets slut var 1 731,4 Mkr (1 369,7). Varulager uppgick till 415,4 Mkr (310,7). Ökningen beror på en kombination av förvärvet av Aqualla Brassware Ltd samt lagerbyggnad till följd av försäljningstillväxt och utmaningar gällande leveranser. Övriga omsättningstillgångar uppgick till 376,1 Mkr (277,2) varav kundfordringar 340,6 Mkr (246,3). Ökningen av kundfordringar förklaras huvudsakligen av förvärvet samt högre försäljning under det fjärde kvartalet.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Värdering av mässingsderivat har gjorts till verkligt värde, nivå 2, baserat på noterade kurser på LME samt noterade valutakurser på bokslutsdagen. Mässingsderivaten redovisas som övriga skulder med 0 Mkr (-0,1) och övriga fordringar 3,9 Mkr (2,2). Realiserade säkringar har påverkat rörelseresultatet med 7,3 Mkr (-1,1). Se vidare not 3 för information om finansiella risker.

Villkorad tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av Hot Bath BV slutbetalades under första kvartalet. Villkorad tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av Aqualla Brassware Ltd är redovisad till verkligt värde om 57,2 Mkr (0) enligt nivå 3, baserat på prognosticerat resultat för Aqualla Brassware Ltd för 2021, 2022 och 2023. Tilläggsköpeskillingen kommer att delbetalas under våren 2022, 2023 samt 2024.

INVESTERINGAR

Totalt uppgick koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar till 31,1 Mkr (32,7) och avsåg huvudsakligen produktionsanläggningen i Mora samt IT-infrastruktur. Inriktningen på investeringarna under de senaste åren har varit att förbättra effektiviteten och kvaliteten i produktionsanläggningen.

Koncernens investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 16,6 Mkr (11,0) och avsåg i huvudsak produktutveckling. Information om förvärvet av Aqualla Brassware Ltd framgår av not 39.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda under året var 532 (516).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

FM Mattsson Mora Group utsätts genom sin verksamhet för både operativa och strategiska risker samt finansiella risker. Som operativa och strategiska risker kan bland annat nämnas verksamhets- och ansvarsrisker relaterade till patent, miljö och garantier vad gäller produktansvar. Det förs en löpande dialog med olika intressenter vad gäller miljö och eventuella saneringsbehov. Baserat på dialogen med dessa intressenter och bedömd sannolikhet har avsättningar redovisats för att möta eventuella framtida krav vad gäller miljö. När det gäller finansiella risker kan nämnas likviditets-, ränte- och valutarisk. FM Mattsson Mora Group arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskbedömning. En av de viktigaste verksamhetsriskerna som identifierats är riskexponering mot metallerna koppar och zink som är råvara för legeringen mässing. Av FM Mattsson Mora Groups totala kostnader för direkt material utgörs cirka en tredjedel av den mässingsmetall som ingår i egentillverkade och köpta komponenter.

Riskhantering avseende råvarupriser inriktas mot att undvika spekulationsrisker och skapa förutsägbarhet. För det egna behovet av mässing görs detta genom korta avtal och löpande finansiella säkringar. För köpta komponenter söks avtal som ger låg frekvens vad gäller prisuppdateringar.

COVID-19

Under 2021 har spridningen av covid-19 skapat utmaningar för verksamheten. Under pandemin har det varit vissa fluktuationer i kapacitet hos leverantörer samt i efterfrågan från kunder och ROT-marknaden har växt i förhållande till nybyggnation. Det har också varit förskjutningar mellan perioder under året, till exempel var det väldigt hög omsättning under första kvartalet då kunderna byggde lager för att säkerställa leveransförmågan. Det finns en viss osäkerhet om hur smittspridningen ska utvecklas och påverka verksamheten under 2022.

SÄSONGSVARIATIONER

FM Mattsson Mora Group har som regel en något högre faktureringsring under första halvåret. Den lägre andelen faktureringsring under andra halvan av räkenskapsåret förklaras av månaderna juli, augusti och december som normalt är försäljningsmässigt svaga månader.

MILJÖPÅVERKAN OCH HÅLLBAR UTVECKLING

FM Mattsson Mora Group verkar för ett ansvarsfullt företagande och har det uttalade målet att vara den leverantör inom branschen som uppfattas som ledande inom produkt hållbarhet på sina nyckelmarknader samt att kontinuerligt minska miljöpåverkan i den totala värdekedjan. Koncernen har identifierat tre fokusområden för hållbarhetsarbetet med respektive aktiviteter och mål. Dessa fokusområden är hållbara processer, produkter och människor.

FM Mattsson Mora Group bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser elektrolytisk ytbehandling som är en kritisk produktionsprocess. Då verksamheten i Mora planeras att utvecklas inom de kommande åren har företaget inlett en process att förnya sitt miljötillstånd. FM Mattsson Mora Groups miljöpåverkan uppkommer främst vid tillverkning och transporter i form av energiförbrukning och avfall. Verksamheten ska bedrivas med så låg miljöbelastning som möjligt. De områden som är högst prioriterade ur miljösynpunkt är resurshushållning och reduktion av farliga ämnen. Även användningen av slutprodukterna är ett mycket viktigt fokusområde där FM Mattsson Mora Group utvecklar miljösäkra produkter. Koncernen följer utvecklingen och prioriterar klimat- och miljöaspekter för att minimera risker och proaktivt kunna möta nya krav. Se en översikt på sidan 38.

MARKSANERING

Det har tidigare utförts en marksanering vid produktionsanläggningen i Mora. Saneringen utfördes i två etapper under 2013 respektive 2015 och den totala kostnaden uppgick till 7,7 Mkr. Bolaget är inte föremål för några krav från myndigheter på att vidta ytterligare åtgärder men för löpande en dialog med berörd myndighet rörande sitt miljöansvar. Ett belopp om 6,4 Mkr har avsatts för eventuella framtida saneringar baserat på en oberoende miljökonsumtions uppskattning av kostnaderna. Uppskattningen avser framför allt kostnader för att eventuellt hantera och transportera schaktmassor. En utredning pågår och avsättningen är den bästa uppskattning FM Mattsson Mora Group kan göra givet den information som finns tillgänglig i nuläget.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman 2021 fattades beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer återges i not 9. Styrelsen föreslår att årsstämman 2022 beslutar om följande rikt-

linjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla från och med årsstämman 2022:

- Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget samt övriga ledningspersoner inom koncernen.
- Ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den totala ersättningen ska motsvara den aktuella befattningens ansvar och komplexitet samt befattningshavarens prestation. Rörlig ersättning ska baseras på koncernens finansiella resultat för aktuellt räkenskapsår. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad, för verkställande direktören till högst 50 procent av grundlönen och för andra ledande befattningshavare till högst 35 procent av grundlönen.
- Villkor för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om särskilt svåra ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägarna. För årlig bonus bör det finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att utge rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är motiverat av andra skäl.
- Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Därutöver ska ledande befattningshavare kunna erbjudas ett förenklat aktierelaterat incitamentsprogram innebärande att om de investerat belopp upp till hälften av utbetald bonus för föregående år i bolaget genom köp av B-aktier, erhåller en extra bonus brutto före skatt på samma belopp som investerats.
- Ledande befattningshavarens rörliga ersättning ska vid maximalt utfall inte överstiga en årlig kostnad för bolaget om sammanlagt 2,8 Mkr (exklusive sociala avgifter), beräknat utifrån det antal personer som i april 2022 är ledande befattningshavare och då aktuella löner.

Riktlinjerna möjliggör att koncernen kan skapa och behålla en högpresterande ledningsgrupp genom att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning. Det är viktigt att kriterierna för rörlig ersättning är enkla och tydliga samt kan påverkas av befattningshavaren. Styrelsen beaktar dessa faktorer samt affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet då den sätter de kriterierna för räkenskapsåret samt bedömer om rörlig ersättning ska begränsas eller underlåtas.

Ersättning till styrelseledamöter för konsultinsatser

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvode-ras för tjänster inom deras respektive kompetensområde som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknads-mässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen. Styrelsen ska ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om sådan avvikelser sker ska information om detta och skälet till avvikelserna redovisas vid närmast följande årsstämma.

BOLAGSSTYRNING

Se bolagsstyrningsrapport sidorna 28–33.

AKTIE- OCH ÄGARINFORMATION

Se sidorna 26–27.

BEGRÄNSNINGAR I AKTIERS ÖVERLÅTBARHET

Hembudsklausul

Har äganderätten till A-aktie, på annat sätt än genom arv eller testamente övergått till annan än ägare till A-aktie, överlåtarens make/maka, barn eller barnbarn skall aktien hembjudas genom skriftlig anmälan hos styrelsen. A-aktie kan omvandlas (konverteras) till B-aktie. Ägare till A-aktie skall göra en skriftlig framställan till styrelsen avseende konvertering.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER

EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Aktiesplit

Styrelsen har föreslagit att årsstämman beslutar om en aktiesplit 3:1 med syfte att underlätta handeln med bolagets noterade aktier.

Kriget i Ukraina

FM Mattsson Mora Group har inga direkta kund- och/eller leverantörsrelationer i Ukraina, förutom några mindre leveranser av Hotbath produkter under 2021, men den globala ekonomin påverkas och därigenom koncernen. Det är svårt att bedöma hur situationen i Ukraina kan påverka koncernen, men mest troligt är att det kan påverka efterfrågan, produktkostnader och leveransförmåga.

FRAMTIDSUTSIKTER

FM Mattsson Mora Group lämnar ingen prognos för 2022. Koncernen fortsätter att följa sin tillväxtstrategi och uppsatta finansiella mål. Målen är formulerade på sidan 12 och 35 i årsredovisningen och innebär i korthet en ambition att nå en årlig organisk

tillväxt om lägst tre procent kompletterad med eventuella strategiska förvärv om möjligheten finns. Koncerns huvudsegment (ROT-sektorn) på marknaden väntas visa fortsatt stabil utveckling på lång sikt.

Det är samtidigt värt att notera att FM Mattsson Mora Groups verksamhet utsätts både för operativa, strategiska och finansiella risker där riskexponering mot metaller samt valutafluktuationer är några av de viktigaste riskerna som kan påverka koncernens finansiella utfall.

MODERBOLAGET

En stor del av FM Mattsson Mora Groups verksamhet sker i det svenska moderbolaget. Det finns inga händelser som väsentligt

påverkat moderbolagets resultat och ställning som inte har redovisats i kommentarerna avseende koncernen.

Utöver produktion, produktutveckling, försäljning på den svenska marknaden, vissa utländska marknader samt till dotterbolag, tillhandahåller moderbolaget också tjänster inom management, administration och IT till dotterbolag i koncernen.

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 941,6 Mkr (891,0), varav export av varor utgjorde 176,2 Mkr (175,1). EBITA uppgick till 129,8 Mkr (92,0).

Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 22,0 Mkr (24,3) och avser huvudsakligen produktionsanläggningen i Mora. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0 Mkr (0,2).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår en utdelning om 7,50 kr per aktie att utbetalas till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen den 16 maj 2022 och att återstoden av fritt kapital överförs i ny räkning.

Belopp att utdelas till aktieägare, kr	105 776 077
Belopp att överföra i ny räkning, kr ¹⁾	349 192 990
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget, kr	454 969 067

1) Varav till fond för verkligt värde 3 123 511 kr.

Koncernens hållbarhetsstrategi fastslås av styrelsen och verkställs under ledning av funktionschefer som rapporterar till vd. Hållbarhetsaspekten i verksamheten ska beaktas i hela värdekedjan och är en naturlig del i koncernens affärsidé och -modell.

MILJÖ

FM Mattsson Mora Groups miljöarbete bedrivs enligt miljöledningsstandarden ISO 14001. Inriktningen på miljöarbetet är fastlagt i en miljöpolicy. Våra produkter präglas av egenskaper som ligger i framkant inom besparingar på energi- och vattenförbrukning samt livslängd.

Styrning

Miljöarbetet styrs enligt systematiken i ISO 14001.

Granskning

Miljöarbetet granskas vid externa och interna revisioner.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Koncernen tillämpar en uppförandekod och följer tillämpliga lagar och regelverk.

Styrning

- Systematiskt arbetsmiljöarbete.
- Leverantörer uppmanas att anta uppförandekoden.

Granskning

- Leverantörer revideras mot uppförandekoden.
- Löpande kontroll och uppföljning av interna arbetsförhållanden och förbättringar.

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

Verksamheten tillämpar en uppförandekod och följer tillämpliga lagar och regelverk.

Styrning

- Systematiskt arbetsmiljöarbete.
- Leverantörer uppmanas att anta uppförandekoden.

Granskning

- Leverantörer revideras mot uppförandekoden.
- Löpande kontroll och uppföljning av interna arbetsförhållanden och förbättringar.
- Årliga medarbetarundersökningar.

ANTIKORRUPTION

FM Mattsson Mora Group tillämpar en uppförandekod samt en policy för affärsetik.

Styrning

- Utbildning av personal.
- Leverantörer uppmanas att anta uppförandekoden.
- Visserblåsningsportal på koncernens hemsida samt uppföljningsprocess.

Granskning

- Leverantörer revideras mot uppförandekoden.

EU:S TAXONOMI

EU:s taxonomiförordning (2020/852) är en del av EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt och tillämpas från 1 januari 2022. Taxonomien är ett klassificeringssystem som definierar miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter och ska ge näringsidkare och beslutsfattare definitioner att utifrån sin verksamhet kunna utvärdera ifall de ekonomiska aktiviteterna kan klassificeras som miljömässigt hållbara.

Utifrån EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering ska FM Mattsson Mora Group uppge i vilken utsträckning verksamhetens aktiviteter omfattas av kriterierna enligt EU:s taxonomi. Koncernen har under året därför analyserat och utvärderat sina

ekonomiska aktiviteter utifrån de klassificerade ekonomiska aktiviteterna i taxonomiförordningen (2020/852). Hållbarhet är en viktig hörnsten i koncernens strategi så den investerar i hållbara produkter, processer och människor som beskrivits på sidorna 19–24. Däremot, utifrån analys har bedömningen gjorts att 0 % av koncernens omsättning, kapitaluppgifter och driftskostnader omfattas av taxonomiförordningen.

FM Mattsson Mora Group kommer fortsätta övervaka utvecklingen av taxonomien för att säkerställa att verksamheten uppfyller eventuella framtida krav på klassificering och rapportering av sina ekonomiska aktiviteter i linje med förordningen.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har FM Mattsson Mora Group AB (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns förutom på denna sida tillgänglig på sidorna 19–24 i årsredovisningen.

Koncernens resultaträkning

Belopp i Tkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	6	1 824 824	1 536 786
Kostnad sålda varor	9, 10	-1 121 356	-984 087
Bruttoresultat		703 468	552 699
Försäljningskostnader	9, 10	-264 918	-250 345
Administrationskostnader	8, 9, 10	-68 106	-49 542
Forsknings- och utvecklingskostnader	9, 10	-34 436	-48 372
Övriga rörelseintäkter	11	13 132	16 886
Övriga rörelsekostnader	11	-10 226	-12 898
EBITA		338 914	208 428
Förvävsrelaterade avskrivningar	10	-20 596	-10 952
Rörelseresultat		318 318	197 476
Finansiella intäkter	12	4 063	8 054
Finansiella kostnader	12	-14 456	-73 363
Finansiella poster – netto	12	-10 393	-65 309
Resultat före skatt		307 925	132 167
Inkomstskatt	13	-70 662	-45 563
Årets resultat		237 263	86 604
Resultat per aktie (uttryckt i kr per aktie)			
Resultat per aktie före och efter utspädning	14	16,86	6,24

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i Tkr	2021	2020
Periodens resultat	237 263	86 604
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	-6 721	-2 869
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	1 423	563
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Säkring av mässingspriser	1 838	2 318
Omräkningsdifferenser	17 856	-18 769
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-379	-479
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	14 017	-19 236
Summa totalresultat för året	251 280	67 368

Summa totalresultat är hänförligt till moderbolagets aktieägare

Koncernens balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
	15		
Goodwill		270 090	216 660
Balanserade utvecklingskostnader		29 806	26 298
Övriga immateriella anläggningstillgångar – IT		8 764	8 780
Varumärke		89 818	67 150
Kundrelationer		136 441	45 115
Summa immateriella anläggningstillgångar		534 919	364 003
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	16		
Byggnader och mark		36 984	39 097
Maskiner och andra tekniska anläggningar		31 099	37 047
Inventarier, verktyg och installationer		54 299	44 728
Pågående nyanläggningar		16 186	14 428
Summa materiella anläggningstillgångar		138 568	135 300
<i>Nyttjanderättstillgångar</i>			
	32		
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Övriga fordringar	20	3 950	4 478
Uppskjutna skattefordringar	17	25 007	26 673
Summa finansiella anläggningstillgångar		28 957	31 151
Summa anläggningstillgångar		746 021	578 278
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		16 670	11 284
Varor under tillverkning		104 345	106 618
Färdiga varor och handelsvaror		294 410	192 841
Summa varulager		415 425	310 743
<i>Övriga omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar	20, 22	340 643	246 280
Skattefordringar		478	6 992
Övriga fordringar	20	14 727	11 272
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	16 288	10 485
Derivatinstrument	20, 21	3 935	2 206
Likvida medel	20, 23	193 872	203 472
Summa omsättningstillgångar		985 368	791 450
SUMMA TILLGÅNGAR		1 731 389	1 369 728

Koncernens balansräkning

forts.

Belopp i Tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare	24		
Aktiekapital		14 103	13 887
Reserver		-35 161	-49 178
Övrigt tillskjutet kapital		205 116	168 149
Balanserad vinst inklusive årets resultat		622 832	449 035
Summa eget kapital		806 890	581 893
Långfristiga skulder			
Leasingskuld	20, 25, 33	29 861	35 220
Uppskjutna skatteskulder	17	106 584	76 095
Avsättning till pensioner	26	197 428	189 605
Avsättningar	28	20 764	20 924
Övriga långfristiga skulder	29	42 154	–
Summa långfristiga skulder		396 791	321 844
Kortfristiga skulder			
Leasingskuld	20, 25, 33	15 039	13 913
Leverantörsskulder	20	255 589	179 561
Aktuella skatteskulder		18 000	7 861
Derivatinstrument	20, 21	–	107
Övriga skulder	20	68 388	117 688
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20, 30	170 692	146 861
Summa kortfristiga skulder		527 708	465 991
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 731 389	1 369 728

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkringsreserv	Omvärderingar av förmåns- bestämda pensionsplaner	Balanserad vinst	Summa
Ingående balans per 1 januari 2020	13 887	168 149	11 887	-174	-41 655	411 037	563 131
Totalresultat							
Årets resultat	–	–	–	–	–	86 604	86 604
Övrigt totalresultat	–	–	-18 769	1 839	-2 306	–	-19 236
Summa totalresultat	–	–	-18 769	1 839	-2 306	86 604	67 368
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	–	–	–	–	–	-48 606	-48 606
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	–	–	-48 606	-48 606
Utgående balans per 31 december 2020	13 887	168 149	-6 882	1 665	-43 961	449 035	581 893
Ingående balans per 1 januari 2021	13 887	168 149	-6 882	1 665	-43 961	449 035	581 893
Totalresultat							
Årets resultat	–	–	–	–	–	237 263	237 263
Övrigt totalresultat	–	–	17 856	1 459	-5 298	–	14 017
Summa totalresultat	–	–	17 856	1 459	-5 298	237 263	251 280
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission	216	36 967	–	–	–	–	37 183
Utdelning	–	–	–	–	–	-63 466	-63 466
Summa transaktioner med aktieägare	216	36 967	–	–	–	-63 466	-26 283
Utgående balans per 31 december 2021	14 103	205 116	10 974	3 124	-49 259	622 832	806 890

Koncernens kassaflödes- analys

Belopp i Tkr	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	37		
Resultat före skatt		307 925	132 167
Avskrivningar	10	81 913	77 807
Övriga ej likviditetspåverkande poster	37	16 297	57 925
Betalda inkomstskatter		-54 792	-39 800
Delsumma		351 343	228 100
Ökning (-)/minskning av varulager		-89 003	-22 820
Ökning (-)/minskning av rörelsefordringar		-73 002	-65 780
Ökning/minskning (-) av rörelseskulder		86 562	54 178
Summa		-75 443	-34 422
Kassaflöde från den löpande verksamheten		275 900	193 678
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	15	-16 554	-11 031
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-31 053	-32 666
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	711	–
Förvärv av dotterbolag	39	-77 301	–
Övriga finansiella anläggningstillgångar		529	-1 089
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-123 668	-44 786
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		152 232	148 892
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld		-98 954	-27 779
Utbetald utdelning		-63 466	-48 606
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-162 420	-76 385
Ökning/minskning (-) av likvida medel		-10 188	72 507
Likvida medel vid årets början	23	203 472	131 133
Valutakursdifferens i likvida medel		588	-168
Likvida medel vid årets slut	23	193 872	203 472

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i Tkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	6, 7	941 557	891 008
Kostnad sålda varor	9, 10	-660 406	-640 322
Bruttoresultat		281 151	250 686
Försäljningskostnader	9, 10	-106 420	-111 785
Administrationskostnader	8, 9, 10	-33 326	-31 586
Forsknings- och utvecklingskostnader	9, 10	-17 655	-18 409
Övriga rörelseintäkter	11	10 396	13 934
Övriga rörelsekostnader	11	-4 293	-10 774
EBITA		129 853	92 066
Förvävsrelaterade avskrivningar	10	-6 614	-6 614
Rörelseresultat		123 239	85 452
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	35	83 036	195
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	2 120	6 888
Räntekostnader och liknande kostnader	12	-11 734	-9 712
Summa resultat från finansiella poster		73 422	-2 629
Resultat efter finansiella poster		196 661	82 823
Bokslutsdispositioner	36	-11 309	-13 940
Skatt på årets resultat	13	-23 010	-16 761
Årets resultat		162 342	52 122

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i Tkr	2021	2020
Periodens resultat	162 342	52 122
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Säkring av mässing	1 838	2 318
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-379	-479
Summa totalresultat för året	163 801	53 961

Moderbolagets balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill		6 622	13 236
Immateriella anläggningstillgångar	15	1 943	3 168
Summa immateriella anläggningstillgångar		8 565	16 404
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	36 984	39 097
Maskiner och andra tekniska anläggningar		29 850	36 514
Inventarier, verktyg och installationer		31 948	31 664
Pågående nyanläggningar och förskott		15 691	8 186
Summa materiella anläggningstillgångar		114 473	115 461
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	18	618 225	418 158
Uppskjutna skattefordringar	17	1 792	1 966
Övriga långfristiga fordringar	19	1 842	1 600
Summa finansiella anläggningstillgångar		621 859	421 724
Summa anläggningstillgångar		744 897	553 589
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		16 670	11 283
Varor under tillverkning		96 720	90 733
Färdiga varor och handelsvaror		51 610	63 287
Summa varulager		165 000	165 303
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		157 087	104 410
Fordringar hos koncernbolag		22 288	20 587
Skattefordringar		473	6 946
Övriga fordringar inklusive derivat	21	9 292	7 822
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		9 176	7 549
Summa kortfristiga fordringar		198 316	147 314
<i>Likvida medel</i>	23	131 104	144 212
Summa omsättningstillgångar		494 420	456 829
SUMMA TILLGÅNGAR		1 239 317	1 010 418

Moderbolagets balansräkning

forts.

Belopp i Tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	24		
Aktiekapital		14 103	13 887
Reservfond		45 844	45 844
Summa bundet eget kapital		59 947	59 731
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		205 115	168 148
Fond för verkligt värde		3 123	1 664
Balanserat resultat		84 389	95 733
Årets resultat		162 342	52 122
Summa fritt eget kapital		454 969	317 667
Summa eget kapital		514 916	377 398
Obeskattade reserver			
	33	197 917	186 608
Avsättningar			
Avsättning för pensioner enligt Tryggandelagen	27,28	93 359	90 936
Avsättning för övriga pensioner	27,28	1 906	1 664
Garantiåtaganden	28	11 200	11 600
Uppskjutna skatter	17,28	3 789	3 524
Övriga avsättningar	28	63 635	6 418
Summa avsättningar		173 889	114 142
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		95 944	91 764
Skulder till koncernbolag		130 370	59 890
Övriga skulder inklusive derivat	21	17 972	88 699
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	108 309	91 917
Summa kortfristiga skulder		352 595	332 270
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 239 317	1 010 418

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Tkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fond för verkligt värde säkringsreserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2020	13 887	45 844	168 148	-174	144 338	-	372 043
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	52 122	52 122
Övrigt totalresultat	-	-	-	1 838	-	-	1 838
Summa totalresultat				1 838		52 122	53 960
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	-	-	-	-	-48 605	-	-48 605
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-48 605	-	-48 605
Utgående balans per 31 december 2020	13 887	45 844	168 148	1 664	95 733	52 122	377 398
Ingående balans per 1 januari 2021	13 887	45 844	168 148	1 664	147 855	-	377 398
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	162 342	162 342
Övrigt totalresultat	-	-	-	1 459	-	-	1 459
Summa totalresultat	-	-	-	1 459	-	162 342	163 801
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	-	-	-	-	-63 466	-	-63 466
Kvittningsemission	216	-	36 967	-	-	-	37 183
Summa transaktioner med aktieägare	216	-	36 967	-	-63 466	-	-26 283
Utgående balans per 31 december 2021	14 103	45 844	205 115	3 123	84 389	162 342	514 916

Moderbolagets kassaflödes- analys

Belopp i Tkr	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	37		
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		196 661	82 823
Övriga ej likviditetspåverkande poster	37	4 038	3 458
Avskrivningar	10	30 845	33 114
Betald inkomstskatt		-16 815	-16 815
Delsumma		214 729	102 580
Ökning (-)/minskning av varulager		303	-5 263
Ökning (-)/minskning av rörelsefordringar		13 005	-9 924
Ökning/minskning (-) av rörelseskulder		29 938	31 041
Summa		43 246	15 854
Kassaflöde från den löpande verksamheten		257 975	118 434
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	15	–	-225
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-22 020	-24 346
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		428	–
Förvärv av dotterbolag, netto likvidpåverkan	18, 39	-106 023	–
Övriga finansiella anläggningstillgångar		-242	387
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-127 857	-24 184
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		130 118	94 250
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld		-80 141	-10 855
Utbetald utdelning		-63 466	-48 605
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-143 607	-59 460
Ökning/minskning (-) av likvida medel		-13 489	34 790
Likvida medel vid årets början	23	144 212	109 589
Valutakursdifferens i likvida medel		381	-167
Likvida medel vid årets slut	23	131 104	144 212

Noter

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de tolkningsuttalanden som ges ut av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och såsom de godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 1 april 2022. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och balansräkning samt moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 12 maj 2022.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Värderingsrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella instrument obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet och skuld- och eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat. En förmånsbestämd pensionsskuld/-tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Finansiella rapporter presenteras därmed i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade och redovisas i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS gör styrelsen och koncernens ledning bedömningar och antaganden som påverkar koncernens resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna och antagandena baseras på historiska erfarenheter och ses över regelbundet. Bedömningar gjorda av koncernens ledning vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i not 4.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga nya redovisningsprinciper som har en väsentlig påverkan tillämpas för 2021.

Klassificering av kortfristiga och långfristiga poster

I FM Mattsson Mora Group fördelas tillgångar och skulder på kort- respektive långfristiga. Långfristiga fordringar och skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas förfalla till betalning efter ett år räknat från rapportperiodens slut. Kortfristiga fordringar och skulder förfaller till betalning inom ett år räknat från rapportperiodens slut.

Rörelsesegmentrapportering

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernens högsta verkställande beslutsfattare följer upp. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån länder utgör dessa koncernens rörelsesegment. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa ländernas prestationer och resultat.

Se not 6 för ytterligare beskrivning av indelning och presentation av rörelsesegmenten.

Koncernredovisning (konsolideringsprinciper)

Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid upprättandet av koncernredovisningen används förvärvsmetoden. Förvärv av dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Villkorade överförda ersättningar/tilläggsköpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Villkorade överförda ersättningar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens, har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för eventuell nedskrivning, se not 15. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då bestämmande inflytande upphör. Koncerninterna tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster mellan bolag i koncernen eliminerar.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som

råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Intäkter

Nettoomsättning

Nettoomsättningen redovisas netto efter avdrag för moms och rabatter. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden och intäkten redovisas när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder, inklusive väsentliga betalningsvillkor och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

Kunden får kontroll över varorna när varorna har levererats till kunden. Fakturor upprättas vid denna tidpunkt och förfaller till övervägande del inom 30 dagar. Upplupna rabatter bokförs i samma period som varorna faktureras. Vissa avtal tillåter att kunden returnerar en vara. Utifrån historiska data är det inte sannolikt att returerna av varor sker i sådan utsträckning att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter uppstår. Någon justering av intäkten med anledning av förväntade returerna görs vanligtvis inte.

Försäkringsersättningar

Vid stöld eller skada på någon av koncernens tillgångar kan försäkringsersättning utgå, normalt med avdrag för självrisk. Försäkringsersättning redovisas som övrig rörelseintäkt och självrisk som rörelsekostnad. Beslutad men vid rapportperiodens slut ännu ej erhållen försäkringsersättning redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sina verksamheter. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

NOT I FORTS.**Leasingavtal där koncernen är leasetagare**

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leaseingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leaseingskuldens initiala värde med tillägg för leaseavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, eventuella initiala direkta utgifter plus utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingkuldens – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leaseavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingkuldens omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- Fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter.
- Variabla leaseavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet.
- Eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas.
- Lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja.
- Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasebetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan. Vid värderingen av leaseingskuldens har leaseavgifterna diskonterats till den marginella upplåningsräntan.

Leasingkuldens för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperiod på tolv månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leaseingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntaintäkter på finansiella placeringar, utdelningsintäkter och vinst vid avyttring av finansiella tillgångar. Eventuella räntaintäkter på

finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultat från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på upplåning, pensionsskulder, leverantörsskulder samt bankavgifter och övriga finansiella kostnader. Lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång då de ingår i tillgångens anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

Immateriella anläggningstillgångar**Forskning och utveckling**

Utgifter som uppkommit i forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter samt projekt för teknologi och plattformsutveckling redovisas som immateriella tillgångar då de uppfyller följande kriterier:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas.
- Koncernens avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den.

- Det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten.
- Det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga.
- De utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. De aktiverade kostnaderna genereras främst internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och befinner sig på den plats och i det skick koncernledningen avsett, det vill säga vid den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo, det vill säga under den tid som produktion beräknas ske. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år och avskrivningar sker linjärt över denna tid.

Avskrivningar ingår i forsknings- och utvecklingskostnader. Utgifter för utveckling och forskning, som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

Immateriella tillgångar – IT

Förvärvade programvarulicenser, med en löptid på över ett år, och utgifter för utveckling av programvara, som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen, aktiveras och skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden. Programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats, satts i drift och anpassats till koncernens verksamhet. Den bedömda nyttjandeperioden bedöms inte överstiga fem år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill anses alltid ha en obestämbar nyttjandeperiod och testas därför årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov i stället för att löpande avskrivnas. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererade enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Varumärke

Utgifter för förvärvade varumärken balanseras och testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov, i stället för att löpande avskrivnas. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

De aktuella varumärkena har funnits och bedöms kunna nyttjas under en lång följd av år och livslängden kan ej bedömas tillförlitligt.

NOT I FORTS.**Kundrelationer**

Utgifter för förvärvade kundrelationer skrivs av löpande. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde minus avskrivningar.

Avskrivningar på immateriella tillgångar görs linjärt enligt följande:

Forskning och utveckling	5 år
Immateriella anläggningstillgångar IT	5 år
Kundrelationer	6 – 9 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar ska komma koncernen till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången samt egen tid för tillverkning av produktionsutrustning och verktyg.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången ska komma FM Mattsson Mora Group tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Redovisat värde för en del tas bort från balansräkningen vid avyttring, utrangering eller ersättning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Inga avskrivningar görs på mark.

Avskrivningar på materiella tillgångar, görs linjärt enligt följande:

Industribyggnader	20 – 50 år
Övriga byggnader	20 – 50 år
Markanläggningar	20 – 26 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 – 10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 – 10 år
Övriga anläggningstillgångar	20 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs verkliga värde efter avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Finansiella instrument**Redovisning och värdering**

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna och redovisas initialt till transaktionspriset. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen.

Klassificering och efterföljande värdering*Finansiella tillgångar*

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde; verkligt värde via övrigt totalresultat – skuld-instrumentsinvestering; verkligt värde via övrigt totalresultat – egetkapitalinvestering; eller verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna, i vilket fall alla berörda finansiella tillgångar omklassificeras per den första dagen i den första rapporteringsperioden efter förändringen av affärsmodellen.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Övervägande delen av de finansiella tillgångarna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Utöver det finns derivatinstrument som värderas till verkligt värde som säkringsinstrument och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

De finansiella skulderna klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivat som värderas till verkligt värde som säkringsinstrument. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet värderas till verkligt värde och vinster och förluster redovisas i resultatet.

Borttagande från balansräkningen (bortbokning)*Finansiella tillgångar*

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i väsentlighet alla risker och fördelar med ägarskapet har överförts eller i vilken koncernen inte överför eller behåller i väsentlighet alla de risker och fördelar med ägarskap och den inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången.

Koncernen ingår transaktioner i vilka den överför tillgångar redovisade i balansräkningen, men behåller alla eller i väsentlighet alla risker och fördelar förknippade med de överförda tillgångarna. I de fallen tas inte de överförda tillgångarna bort från redovisningen.

Finansiella skulder

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från balansräkningen när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle redovisar koncernen förlustreserver för förväntade kreditförluster på sina finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid då samtliga av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde består av likvida medel, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar utan väsentlig finansieringskomponent.

En finansiell tillgångs bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del av den. Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflödena diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering redovisas i rörelseresultatet när kraven för säkringsredovisning inte uppfylls. Hela det verkliga värdet på ett derivatinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än tolv månader och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger tolv månader.

Säkring av råvarupris

Koncernen tillämpar IFRS 9 för redovisning av säkringar. Koncernen köper in mässing (bestående av koppar och zink) för den egna produktionen. Råvarupriset på mässing säkras till viss del genom koppar och zinkterminer, sk kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på terminskontrakten som uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen inom rörelseresultatet.

NOT I FORTS.

När säkrade prognosticerade inköp av mässing senare leder till redovisning av en icke finansiell post som varulager, inkluderas det ackumulerade beloppet i säkringsreserven i det initiala anskaffningsvärdet för den icke finansiella posten. Det realiserade värdet av säkringen inkluderas i anskaffningsvärdet för mässingen. Dessa tillgångsförda belopp kommer senare att redovisas i "kostnad sålda varor".

Varulager

Varulagret består av råvaror, komponenter, förnödenheter, varor under tillverkning och färdiga varor. Samtliga varor redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av kostnaden för råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet) justerat för effekterna av säkringsredovisning. Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Råvaror, komponenter och andra förnödenheter som innehas för användning i tillverkningen av varor skrivs inte ned under anskaffningsvärdet, om den slutprodukt i vilken de ingår förväntas kunna säljas till ett pris som motsvarar eller överstiger anskaffningsvärdet.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda produkter och tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningsstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapport över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och eventuella kortfristiga placeringar.

Nedskrivning av tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och varumärken, eller tillgångar som ännu inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, samt när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassainflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs

endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året (före och efter utspädning).

Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet.

När utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde. Använd diskonteringsränta före skatt återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder.

Skulder till kreditinstitut

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Skulder till kreditinstitut redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Ersättningar till anställda**Pensionsförpliktelser**

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd.

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser finns i moderbolaget i Sverige samt i dotterbolaget i Norge och beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen i Sverige fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i, med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen. I Norge används räntesatsen för företagsobligationer med förmånsrätt (OMF-ränta).

Förändringar i förpliktelsernas nuvärde som beror på ändrade aktuariella antaganden samt skillnader mellan förväntad och verklig avkastning på förvaltningstillgångarna behandlas som aktuariella vinster eller förluster.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när koncernen inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när koncernen redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Rapport över kassaflöden

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att resultatet före skatt justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

NOT 1 FORTS.**Eventualförpliktelser**

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

NOT 2 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden för noterade bolag tillämpas. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Klassificering och uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella villkorade köpeskillningar och förändringar av dessa. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernbolag".

Leasade tillgångar

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella klassificeras som operationella leasingavtal.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Samtliga utgifter för produktutveckling kostnadsförs i moderbolaget. Större projekt för anpassning och installation av programvarulicenser aktiveras.

Goodwill

Goodwill i moderbolaget avser förvärvsgoodwill efter en fusion mellan FM Mattsson AB och Mora Armatyr AB. Baserat på de båda bolagens etablerade och starka

varumärken har nyttjandeperioden bedömts till 20 år. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Borgensåtagande/finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelse till förmån för dotterbolag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lättnadsregeln i RFR 2 (IAS 39.p2) och redovisar därmed borgensförbindelsen som en eventalförpliktelse. När moderbolaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

Pensionsförpliktelser

Vissa av moderbolagets pensionsförpliktelser täcks genom att försäkring tecknats hos försäkringsföretag. Övriga pensionsåtaganden finansieras genom skuldföring i balansräkningen och har inte säkerställts genom försäkring. Kapitalvärdet för dessa utgörs av nuvärdet av framtida förpliktelser och beräknas enligt aktuariella grunder. Kapitalvärdet redovisas som avsättning i balansräkningen. Räntedelen i pensionskuldens förändring redovisas som finansiell kostnad. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer som finansieras genom skuldföring i balansräkningen, så kallade ofonderade planer, än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING**Finansiella riskfaktorer**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk samt råvaruprisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Samtliga dessa risker hanteras i enlighet med FM Mattsson Mora Groups finanspolicy. Koncernens övergripande strategi fokuserar på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen har en möjlighet att använda derivatinstrument för att minska viss riskeponering.

Marknadsrisk*Valutarisk*

Valutarisk kan delas in i omräkningsrisk respektive transaktionsrisk. Med omräkningsrisk avses risken för att värdet i svenska kronor avseende nettoinvesteringar i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångar i koncernens utlandsverksamheter valuta-säkras ej.

Med transaktionsrisk avses påverkan på nettoresultatet och kassaflöden till följd av att värdet på operativa flöden i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna.

FM Mattsson Mora Groups valutapolicy är att minimera påverkan på koncernens resultat från kursförändringar mot SEK genom att koncentrera valutaexponeringen till moderbolaget. FM Mattsson Mora Group har som regel ett inflöde av EURO, GBP, NOK och DKK och ett nettoutflöde av USD, och CNY. Detta innebär att koncernen kontinuerligt är exponerad för transaktionsrisk. 50 procent av kontrakterade flöden och/eller prognostiserade flöden i moderbolaget kan under en rullande tolv-månaders period säkras ekonomiskt per valuta. Under 2021 har inga valutasäkringar gjorts i moderbolaget. Koncernens bankkonton i utländska valutor stäms av varje månad med syftet att begränsa valutasaldon till likviditetsbehovet för den kommande månaden. Överskottet i respektive valuta växlas till SEK.

Valutakursdifferenser som redovisats i koncernens resultat uppgår till:

Tkr	2021	2020
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	-5 584	-3 845
Finansnetto	-4 380	1 130
Totalresultat (omräkningsdifferens)	17 856	-18 769
Summa	7 892	-21 484

Koncernen har följande balanseponering för kundfordringar och andra fordringar:

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
NOK	20 628	15 183
DKK	76 095	75 863
EUR	80 266	61 002
GBP	19 081	–
USD	24	68
Andra valutor	992	847
Summa	197 086	152 963

NOT 3 FORTS.

Koncernen har följande balans exponering för leverantörsskulder och övriga skulder:

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
NOK	3 503	3 801
DKK	21 123	19 499
EUR	180 022	192 068
GBP*	68 506	–
USD	11 608	6 129
Andra valutor	4 751	5 131
Summa	289 513	226 628

* Avser huvudsakligen tilläggsköpeskilling.

Koncernen har följande balans exponering för likvida medel:

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
NOK	6 777	14 003
DKK	20 351	18 563
EUR	97 121	65 351
GBP	19 430	–
USD	962	1 216
Andra valutor	1 978	1 864
Summa	146 619	100 997

Känslighetsanalys koncernens rörelseresultat:

Tkr	Totalt nettoflöde	Resultateffekt av 5 % förändring mot SEK utan säkring
EUR	-7 405	+ / - 3 756
USD	-13 371	+ / - 5 737
NOK	79 404	+ / - 3 962
DKK	-1 520	+ / - 104
GBP	-236	+ / - 139
CNY	-19 293	+ / - 1 284

Ränterisk

Koncernen har räntebärande finansiella tillgångar och skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta.

FM Mattsson Mora Groups ränteriskpolicy syftar till att reducera negativ påverkan av ränteförändringar på koncernens resultat. Placeringar får göras med räntebindning och löptid på maximalt 1 år. Vid nyupplåning fattar styrelsen beslut om hantering av ränterisk. Ränterisken bevakas för upplåning och leasing till rörlig ränta. Ränterisken ska enligt FM Mattsson Mora Groups policy begränsas till att inte ge en negativ resultateffekt på över 1 Mkr. Under 2021 har inga räntesäkringar gjorts. Koncernens räntebärande skulder avser endast leasing.

Ränta hänförlig till avsättning för pensioner är ej beaktad.

Råvaruprisrisk

Av FM Mattsson Mora Groups totala kostnader för direkt material utgörs cirka en tredjedel av metallråvara ingående i egentillverkade, köpta komponenter och färdiga varor. I allt väsentligt är kostnaden för metallråvaror relaterad till legeringen mässing som består av cirka 60 procent koppar och 40 procent zink. FM Mattsson Mora Group har därmed betydande risk exponering mot prisförändringar avseende dessa metaller. Cirka 40 procent av mässingen som används i produktionen kommer från återvinning av spån och skrot i den egna tillverkningen. Förbrukningen av mässing före återvinning är cirka 1 800 ton per år. Av detta kommer 700 ton från egen återvinning och 1 100 ton köps till marknadspris.

Riskhantering avseende råvarupriser inriktas mot att undvika spekulationsrisker och skapa förutsägbarhet på ett års sikt. Detta görs genom korta leveransavtal och löpande finansiella säkringar av cirka 50 procent av följande års köp till marknadspris, se Not 21.

För det kommande året har FM Mattsson Mora Group behov av cirka 550 ton mässing som inte täcks av de finansiella säkringarna, vilket innebär att prisändring på koppar med 100 USD/ton motsvarar en förändring av rörelseresultatet med cirka 300 Tkr/år. Motsvarande värde för zink blir drygt 200 Tkr/år.

FM Mattsson Mora Group har under senare år sett en ökad prisbild på mässing och på längre sikt än ett år har FM Mattsson Mora Group en prisrisk på mässing att hantera. Hela FM Mattsson Mora Groups förbrukning av 1 100 ton som köps till marknadspris plus i någon mån de cirka 1 800 ton mässing som ingår i komponenter och färdiga varor som köps externt, är då exponerade för metallmarknadens utveckling.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisik är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. FM Mattsson Mora Groups kreditrisk innefattar banktillgodohavanden samt kundfordringar. Motpartsrisiken avseende bankmedel och derivatinstrument är mycket låg då stora nordiska affärsbanker används.

Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar. Koncernens kreditkontroll innebär att innan kredit lämnas genomförs en kreditkontroll. För tidigare kunder analyseras även nuvarande betalningssituation och historik. I de fall som kreditupplysning eller betalningshistorik visar brister erbjuder koncernen att leverans genomförs efter det att försöksbetalning har erhållits.

För koncernens kreditförluster se not 22. Historiskt sett har koncernen haft få och små kreditförluster. Koncernen har varken utnyttjade eller ej utnyttjade kreditfaciliteter.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för operativa verksamheten ska moderbolaget tillse att tillräcklig likviditet finns tillgänglig. Per den 31 december 2021 har koncernen likvida medel om 193 872 Tkr (203 472). Framtida likviditetsbelastningar följs upp genom löpande prognoser.

Tabellen nedan visar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument, som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Tkr		Nominellt belopp	Totalt	Inom 1 år			
				Första halvåret	Andra halvåret	Mellan 1-5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2021							
Skulder avseende finansiell leasing	SEK	12 935	12 440	2 654	2 654	5 988	1 144
Skulder avseende finansiell leasing	DKK	11 093	15 256	1 496	1 496	9 370	2 894
Skulder avseende finansiell leasing	EUR	920	9 404	2 256	2 256	4 810	82
Skulder avseende finansiell leasing	GBP	536	6 522	587	587	4 660	688
Skulder avseende finansiell leasing	NOK	1 246	1 278	526	527	225	–
Leverantörsskulder och andra skulder			365 159	365 159	–	–	–
Summa			410 059	372 678	7 520	25 053	4 808

Tkr		Nominellt belopp	Totalt	Inom 1 år			
				Första halvåret	Andra halvåret	Mellan 1-5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2020							
Skulder avseende finansiell leasing	SEK	16 157	16 157	2 591	2 590	9 269	1 707
Skulder avseende finansiell leasing	DKK	14 408	19 439	1 456	1 456	10 989	5 539
Skulder avseende finansiell leasing	EUR	1 499	15 046	2 992	2 992	8 879	185
Skulder avseende finansiell leasing	NOK	2 679	2 557	739	739	1 080	–
Derivatinstrument			107	–	107	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder			280 839	280 839	–	–	–
Summa			334 145	288 616	7 884	30 217	7 431

NOT 3 FORTS.**Hantering av kapitalrisk**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Nettokassa/nettoskuld (-) beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) samt tilläggsköpeskillning med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
Räntebärande skulder (not 37)	-102 116	-126 346
Räntebärande avsättningar (not 26)	-197 428	-189 605
Räntebärande tillgångar	1 906	1 665
Likvida medel (not 23)	193 872	203 472
Nettokassa	-103 766	-110 813

Beräkning av verkligt värde

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur. De finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av övriga skulder (tilläggsköpeskillning), derivatinstrument och övriga fordringar. Tilläggsköpeskillningen har värderats till verkligt värde nivå 3. Värderingsmodellen diskonterar nuvärdet av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Övriga instrument återfinns i nivå 2 i verkligt värde hierarkin, det vill säga det finns observerbara data för tillgången eller skulden antingen direkt genom till exempel prisnoteringar eller indirekt genom till exempel härledda prisnoteringar, men det finns inte noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enheternas återstående livslängd med antagande om evig livslängd. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Prövningarna av goodwill och varumärke genomförda per 31 december 2021 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. Diskonteringsräntan utgår ifrån koncernens genomsnittliga kapitalkostnad. Därefter görs en justering med hänsyn tagen till den prövade enhetens risk.

Pensionsförmåner

Pensionsförpliktelseernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelseernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelseerna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för stats- och bostadsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningsarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser som ledningen måste göra i samband med den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader berör förväntad årlig löneökningstakt, förväntad personalomsättning, förväntad livslängd och förväntad årlig pensionsuppräknung.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag. Dessutom undersöker koncernen ifall det är tillämpligt att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader.

Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av garantireserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter. Garantireserven utgjorde 0,76 procent av nettoomsättningen per den 31 december 2021 (0,91 procent).

Aktier i koncernbolag

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för aktier i koncernbolag. När det finns en indikation på minskat värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. År återvinningsvärdet lägre än bokfört värde görs en nedskrivning.

Återställande av mark

En dialog förs löpande med berörda parter och en utredning pågår avseende föröreningar i marken. Avsättningen avser den totala kostnaden för en eventuell marksanering. Kostnaderna har uppskattats med hjälp av en oberoende miljökonsult och uppskattningen uppdateras när ny information blir tillgänglig.

NOT 5 DISPOSITION AV VINST**Förslag till disposition**

Styrelsen föreslår en utdelning om 7,50 kr per aktie att utbetalas till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen den 16 maj 2022 och att återstoden av fritt kapital överförs i ny räkning.

Belopp att utdelas till aktieägare, kr	105 776 077
Belopp att överföra i ny räkning, kr*	349 192 990
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget, kr	454 969 067

*Varav till fond för verkligt värde 3 123 511 kr.

NOT 6 RÖRELSESEGMENT**Norden**

Segmentet inkluderar försäljning på marknaderna Sverige, Norge, Danmark, Finland och Island. Försäljning av bolagets produkter sker via moderbolaget i Sverige, helägda dotterbolag i Norge, Danmark och Finland samt export till Island. Försäljningen representerade 63 procent av koncernens totala försäljning under 2021.

International

Segmentet International är en sammanslagning av alla övriga marknader och inkluderar försäljningen i de helägda dotterbolagen i Tyskland, Nederländerna, Belgien, Italien och Storbritannien samt övrig exportförsäljning till bland annat Irland, Australien, Nya Zeeland, Baltikum, Polen, Israel och Frankrike. Segmentet representerade 37 procent av koncernens totala försäljning under 2021.

NOT 6 FORTS.

Redovisning av rörelsesegment

KONCERNEN				2021
Tkr	Norden	International	Totalt	
Nettoomsättning	1 154 478	670 346	1 824 824	
Avskrivningar	-63 491	-18 422	-81 913	
Rörelseresultat	176 796	141 522	318 318	
Finansnetto			-10 393	
Resultat före skatt			307 925	

KONCERNEN				2020
Tkr	Norden	International	Totalt	
Nettoomsättning	1 066 163	470 623	1 536 786	
Avskrivningar	-58 693	-19 113	-77 806	
Rörelseresultat	116 373	81 103	197 476	
Finansnetto			-65 309	
Resultat före skatt			132 167	

Nettoomsättningen fördelar sig på typ av intäkter enligt följande:

Tkr	2021	2020
KONCERNEN		
Försäljning av varor	1 818 843	1 527 579
Försäljning av tjänster	1 357	1 166
Övriga intäkter	4 624	8 041
Koncernen totalt	1 824 824	1 536 786

Tkr	2021	2020
MODERBOLAGET		
Försäljning av varor	919 828	873 866
Försäljning av tjänster	1 357	1 166
Övriga intäkter	20 372	15 976
Moderbolaget totalt	941 557	891 008

Tkr	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	756 733	707 822	254 569	254 709
Nederländerna	386 055	326 430	13 128	12 903
Danmark	246 263	223 571	15 295	11 934
Övriga	435 773	278 963	434 072	267 581
Totalt	1 824 824	1 536 786	717 064	547 127

Nettoomsättningen till koncernens tre största kunder motsvarar 39 % (44).

NOT 7 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNBOLAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 141 894 Tkr (143 778) för varor och koncerngemensamma tjänster. Moderbolagets inköp från koncernbolag har uppgått till 39 411 Tkr (42 376) avseende varor och koncerntjänster.

NOT 8 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Tkr	2021	2020
KONCERNEN		
KPMG		
Revisionsuppdraget	1 411	1 495
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	85	75
Skatterådgivning	285	536
Övriga tjänster	119	119
Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	1 142	1 370
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	139	109
Skatterådgivning	60	76
Övriga tjänster	72	81
Koncernen totalt	3 313	3 861

Tkr	2021	2020
MODERBOLAGET		
KPMG		
Revisionsuppdraget	996	1 021
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	77	75
Skatterådgivning	275	507
Övriga tjänster	56	17
Moderbolaget totalt	1 404	1 620

NOT 9 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Tkr	2021	2020
KONCERNEN		
Löner och andra ersättningar	277 550	264 660
Sociala avgifter	59 502	57 760
Pensionskostnader (not 26)	32 456	32 526
Koncernen totalt	369 508	354 946

Löner och andra ersättningar

Tkr	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	18 338	2 777	22 348	3 183
(varav tantiem)	(3 398)	–	(3 726)	–
Övriga anställda (varav tantiem)	259 212	29 679	242 312	29 343
	(2 878)	–	(4 232)	–
Koncernen totalt	277 550	32 456	264 660	32 526

Könsfördelning i koncernen (inklusive dotterbolag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %
Styrelseledamöter	27	11	24	13
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	12	–	13	15
Koncernen totalt	39		37	

Tkr	2021	2020
MODERBOLAGET		
Löner och andra ersättningar	149 240	145 639
Sociala avgifter	47 694	46 301
Pensionskostnader (not 27)	21 160	23 661
Moderbolaget totalt	218 094	215 601

NOT 9 FORTS.

Löner och andra ersättningar

Tkr	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare (varav tantiem)	8 049	1 945	8 092	1 944
Övriga anställda (varav tantiem)	141 191	19 215	137 547	21 717
Moderbolaget totalt	149 240	21 160	145 639	23 661

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2021		2020	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	344	110	343	108
Summa moderbolag	344	110	343	108

Dotterbolag

Danmark	56	19	70	28
Finland	13	3	13	3
Norge	11	3	10	2
Tyskland	18	3	17	3
Belgien	1	–	1	–
Nederländerna	54	11	52	9
Italien	6	2	5	1
Polen	2	–	2	–
Storbritannien	25	8	–	–
Kina	1	–	2	–
Singapore	1	–	1	–
Summa dotterbolag	188	49	173	46
Koncernen totalt	532	159	516	154

Könsfördelning i moderbolaget

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %
Styrelseledamöter	7	43	7	43
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	–	4	50
Moderbolaget totalt	9		11	

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättningen till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Fram till halvårsskiftet 2021 var antalet övriga ledande befattningshavare tre personer, därefter en person. Den totala ersättningen ska motsvara den aktuella befattningens ansvar och komplexitet samt befattningshavarens prestation. Rörlig ersättning ska baseras på koncernens finansiella resultat för räkenskapsåret. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad, för verkställande direktören, till högst 50 procent av grundlönen och, för övriga ledande befattningshavare, till högst 35 procent av grundlönen.

Villkor för VD

Verkställande direktören i moderbolaget har en premiebaserad pensionslösning med en årlig pensionspremie som motsvarar 30 procent av grundlön. Mellan bolaget och verkställande direktören i moderbolaget gäller en uppsägningstid på 24 månader vid uppsägning från bolagets sida och 3 månader vid uppsägning från vd:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är vd berättigad till lön och övriga anställningsförmåner under 24 månader.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare

För andra ledande befattningshavare finns sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan.

Rörlig ersättning

För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på koncernens finansiella resultat. Bonusbeloppet för 2021 för verkställande direktören motsvarade 59,8 procent av grundlönen (50,0). FM Mattsson Mora Group AB har under 2021, med ett undantag, följt de riktlinjer för ledande befattningshavare som årsstämorna 2020 och 2021 har beslutat om. För verkställande direktören har rörlig ersättning erbjudits utöver 50 procent av grundlönen. Ersättningsutskottet har erbjudit verkställande direktören att, vid köp av B-aktier för upp till 50 procent av erhållen bonus efter skatt för år 2020, matcha detta med en extra kontant bonus på samma belopp före skatt. Detta erbjudande har nyttjats fullt ut. Syftet med detta erbjudande har varit att skapa ytterligare incitament att arbeta mot bolagets långsiktiga intressen. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare utgår för 2021 med motsvarande 18,7 procent av grundlönen (15,0). Grundlönen här definierad som summan av månadslöner.

Pensionsskuld

Total pensionsskuld till nuvarande och tidigare styrelse och verkställande direktör uppgår per 31 december 2021 till 470 Tkr (736).

NOT 9 FORTS.

Ersättningar och övriga förmåner 2021, där ej annat anges är ersättningen från moderbolaget

Tkr	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensions- kostnad ³⁾	Summa
Styrelseordförande Jonny Alvarsson	408	–	–	–	408
Styrelseledamot Lars Erik Blom	254	–	–	–	254
Styrelseledamot Anna Stålenbring	255	–	–	–	255
Styrelseledamot Marie Bark	204	–	–	–	204
Styrelseledamot Håkan Broman	204	–	–	–	204
Vd Fredrik Skarp	2 706	1 578	129	984	5 397
Andra ledande befattningshavare (2 personer ⁴⁾)	2 064	377	215	961	3 617
Summa	6 095	1 955	344	1 945	10 339

Ersättningar och övriga förmåner 2020, där ej annat anges är ersättningen från moderbolaget

Tkr	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner ²⁾	Pensions- kostnad ³⁾	Summa
Styrelseordförande Jonny Alvarsson	365	–	–	–	365
Styrelseledamot Lars Erik Blom	240	–	–	–	240
Styrelseledamot Anna Stålenbring	245	–	–	–	245
Styrelseledamot Marie Bark	195	–	–	–	195
Styrelseledamot Håkan Broman	195	–	–	–	195
Vd Fredrik Skarp	2 614	1 200	131	895	4 840
Andra ledande befattningshavare (3 personer ⁴⁾)	2 625	413	248	1 049	4 335
Summa	6 479	1 613	379	1 944	10 415

Ersättningar är angivna exklusive sociala avgifter:

- 1) Rörlig ersättning avser kostnadsförd bonus.
- 2) Övriga förmåner är främst tjänstebil.
- 3) Inklusive löneskatt.
- 4) Årligt genomsnitt.

NOT 10 AVSKRIVNINGAR PER FUNKTION OCH RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

Avskrivningar per funktion

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Kostnad sålda varor	-24 523	-26 124	-17 976	-19 110
Försäljningskostnader	-35 879	-25 575	-1 201	-934
Administrationskostnader	-9 583	-10 025	-11 275	-12 409
Forsknings- och utvecklingskostnader	-11 928	-16 082	-393	-663
Summa avskrivningar	-81 913	-77 806	-30 845	-33 116

Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Tkr	KONCERNEN	
	2021	2020
Kostnad sålda varor	-921 791	-777 822
Ersättning till anställda	-373 055	-360 201
Avskrivningar	-81 913	-77 806
Övriga kostnader	-122 283	-129 405
Summa rörelsens kostnader	-1 499 042	-1 345 234

NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursdifferenser	4 548	8 782	3 620	6 479
Statliga stöd	1 253	2 087	742	1 872
Säkringar	1 611	13	–	13
Övriga rörelseintäkter	5 720	6 004	6 034	5 570
Övriga rörelseintäkter	13 132	16 886	10 396	13 934

Övriga rörelsekostnader

Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-93	-271	-2	-271
Valutakursdifferenser	-10 132	-12 627	-4 290	-10 503
Säkringar	-1	–	-1	–
Övriga rörelsekostnader	-10 226	-12 898	-4 293	-10 774

NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	2 767	1 206	29	116
Ränteintäkter från koncernbolag	–	–	–	119
Valutakursvinster	1 285	6 658	2 091	6 653
Övriga finansiella intäkter	11	190	–	–
Finansiella intäkter	4 063	8 054	2 120	6 888
Finansiella kostnader				
Räntekostnader på upplåning	-4 808	-3 605	-4 604	-3 576
Räntekostnader till koncernbolag	–	–	-760	-69
Räntekostnader på finansiell leasing	-886	-762	–	–
Omvärdering tilläggsköpeskillning	-2 639	-62 861	–	–
Valutakursförluster	-5 665	-5 528	-5 912	-5 528
Övriga finansiella kostnader	-458	-607	-458	-539
Finansiella kostnader	-14 456	-73 363	-11 734	-9 712

Samtliga ränteintäkter och -kostnader är hänförliga till poster som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

NOT 13 INKOMSTSKATT OCH SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-71 392	-44 245	-23 288	-17 122
Justeringar avseende tidigare år	-53	-186	–	54
Summa aktuell skatt	-71 445	-44 431	-23 288	-17 068
Uppskjutet skatt (se not 17)	783	-1 132	278	307
Inkomstskatt	-70 662	-45 563	-23 010	-16 761

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

%	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt, Tkr	307 925	132 167	185 352	68 883
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	22,5	24,2	20,6	21,4
Skatteeffekter av:				
– Ej skattepliktiga intäkter	0,2	-0,2	-9,35	-0,3
– Ej avdragsgilla kostnader	0,2	0,6	1,16	3,2
Effekt av förändrad skattesats	–	0,1	–	0,1
Skattekostnad hänförlig till tidigare år	–	–	–	-0,1
Skatteeffekt av tilläggsköpeskillning	0,4	10,2	–	–
Övrigt	-0,3	-0,4	–	–
Effektiv skatt	23,0	34,5	12,4	24,3

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen är 23,0 procent (24,2). Skattesats för moderbolaget uppgår till 20,6 procent (21,4).

NOT 14 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2021	2020
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, Tkr	237 263	86 604
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	14 070 309	13 887 293
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	16,86	6,24

NOT 15 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Tkr	Immateriella tillgångar internt utvecklade	Övriga immateriella till- gångar – IT	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
KONCERNEN						
Räkenskapsåret 2020						
Ingående redovisat värde	30 340	12 451	221 410	69 637	57 828	391 666
Inköp/uppbyggnad	10 639	392	–	–	–	11 031
Omklassificeringar	-1 055	1 055	–	–	–	–
Avskrivningar	-13 562	-4 970	–	–	-10 952	-29 484
Valutakursdifferenser	-64	-148	-4 750	-2 487	-1 761	-9 210
Utgående redovisat värde	26 298	8 780	216 660	67 150	45 115	364 003
Per 31 december 2020						
Anskaffningsvärde	196 017	36 560	216 660	67 150	63 433	579 820
Akkumulerade avskrivningar	-169 719	-27 780	–	–	-18 318	-215 817
Redovisat värde	26 298	8 780	216 660	67 150	45 115	364 003
Räkenskapsåret 2021						
Ingående redovisat värde	26 298	8 780	216 660	67 150	45 115	364 003
Inköp/uppbyggnad	15 368	1 101	–	–	–	16 469
Rörelseförvärv	–	–	49 260	20 614	107 440	177 314
Omklassificeringar	-2 473	2 558	–	–	–	85
Avskrivningar	-9 426	-3 760	–	–	-20 594	-33 780
Valutakursdifferenser	39	85	4 170	2 054	4 480	10 828
Utgående redovisat värde	29 806	8 764	270 090	89 818	136 441	534 919
Per 31 december 2021						
Anskaffningsvärde	208 952	40 305	270 090	89 818	175 353	784 518
Akkumulerade avskrivningar	-179 146	-31 541	–	–	-38 912	-249 599
Redovisat värde	29 806	8 764	270 090	89 818	136 441	534 919

Avskrivningar för immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen under posterna försäljnings-, administrations-, forsknings- och utvecklingskostnader.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, varumärke och kundrelationer

Bedömning av återvinningsvärdet av koncernens goodwillposter, varumärke och kundrelationer sker uteslutande utifrån de kassagenererande enheternas nyttjandevärde som bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enheternas återstående livslängd med antagande om evig livslängd. De framtida kassaflödena som använts vid beräkning av respektive enhets nyttjandevärde baseras på koncernledningens gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om fem år.

Viktiga variabler*Tillväxt*

Metod för att skatta dessa värden: Koncernledningen förväntar sig en långsiktig positiv utveckling på de marknader där koncernens produkter används.

Tillväxtprognoserna bygger bland annat på externa prognoser och diskussioner med större kunder och samarbetspartners.

Efter prognosperioden om fem år baseras kassaflödena på en årlig tillväxt om 2,0 procent (2,0).

Diskonteringsränta

Metod för att skatta dessa värden: Diskonteringsräntan är fastställd med hänsyn taget till marknadens förutsättningar och koncernens avkastningskrav. De prövade enheterna uppvisar samma risk och har därför samma diskonteringsränta om 9,2 (9,6) procent efter skatt vilket motsvarar 11,2 (11,9) procent före skatt.

Rörelsemarginal

Metod för att skatta dessa värden: Antaganden om rörelsemarginal är baserade på historisk erfarenhet samt bedömning om framtiden utifrån koncernledningens bästa bedömningar om kostnadsutveckling för personal och insatsvaror.

Koncernens goodwill fördelat per kassagenererande enhet

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Sverige	93,6	93,6
Danmark	25,6	25,1
Nederländerna	99,8	97,9
Storbritannien	51,1	–

Koncernens varumärken fördelat per kassagenererande enhet

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Danmark	39,2	38,4
Nederländerna	29,2	28,7
Storbritannien	21,4	–

NOT 15 FORTS.

Tkr	Immateriella tillgångar – IT	Goodwill	Summa
MODERBOLAGET			
Räkenskapsåret 2020			
Ingående redovisat värde	5 180	19 850	25 030
Nedlagda kostnader	225	–	225
Avskrivningar	-2 237	-6 614	-8 851
Utgående redovisat värde	3 168	13 236	16 404
Per 31 december 2020			
Anskaffningsvärde	11 829	105 832	117 661
Akkumulerade avskrivningar	-8 661	-92 596	-101 257
Redovisat värde	3 168	13 236	16 404
Räkenskapsåret 2021			
Ingående redovisat värde	3 168	13 236	16 404
Avskrivningar	-1 225	-6 614	-7 839
Utgående redovisat värde	1 943	6 622	8 565
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	11 829	105 832	117 661
Akkumulerade avskrivningar	-9 886	-99 210	-109 096
Redovisat värde	1 943	6 622	8 565

Avskrivningar för immateriella tillgångar redovisas i resultaträkningen under posterna försäljnings-, administrations-, forsknings- och utvecklingskostnader.

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
KONCERNEN					
Räkenskapsåret 2020					
Ingående redovisat värde	37 000	38 135	46 315	7 059	128 509
Inköp	4 130	6 168	8 353	14 163	32 814
Försäljningar och utrangeringar	–	-17 321	-2 044	–	-19 365
Omklassificeringar	150	5 115	4 275	-6 764	2 775
Omräkningsdifferenser	–	4	616	-30	590
Avskrivningar	-2 183	-12 375	-14 560	–	-29 118
Försäljningar och utrangeringar	–	17 321	1 773	–	19 094
Utgående redovisat värde	39 097	37 047	44 728	14 428	135 300
Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	127 963	506 032	226 794	14 428	875 217
Akkumulerade avskrivningar	-88 866	-468 985	-182 066	–	-739 917
Redovisat värde	39 097	37 047	44 728	14 428	135 300
Räkenskapsåret 2021					
Ingående redovisat värde	39 097	37 047	44 728	14 428	135 300
Rörelseförvärv	–	310	3 212	–	3 522
Inköp	85	4 718	8 608	14 721	28 132
Försäljningar och utrangeringar	–	–	-945	–	-945
Omklassificeringar	–	760	12 321	-13 083	-2
Omräkningsdifferenser	–	95	345	120	560
Avskrivningar	-2 198	-11 831	-13 970	–	-27 999
Utgående redovisat värde	36 984	31 099	54 299	16 186	138 568
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	128 048	511 915	250 335	16 186	906 484
Akkumulerade avskrivningar	-91 064	-480 816	-196 036	–	-767 916
Redovisat värde	36 984	31 099	54 299	16 186	138 568

Tkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
MODERBOLAGET					
Räkenskapsåret 2020					
Ingående redovisat värde	37 000	36 983	35 491	6 175	115 649
Inköp	4 130	6 168	5 932	8 186	24 416
Försäljningar och utrangeringar	–	-17 321	-2 044	–	-19 365
Omklassificeringar	150	5 349	606	-6 175	-70
Avskrivningar	-2 183	-11 986	-10 094	–	-24 263
Försäljningar och utrangeringar	–	17 321	1 773	–	19 094
Utgående redovisat värde	39 097	36 514	31 664	8 186	115 461
Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	127 964	402 362	176 893	8 186	715 405
Akkumulerade avskrivningar	-88 867	-365 848	-145 229	–	-599 945
Redovisat värde	39 097	36 514	31 664	8 186	115 461
Räkenskapsåret 2021					
Ingående redovisat värde	39 097	36 514	31 664	8 186	115 461
Inköp	85	4 536	4 481	12 918	22 020
Försäljningar och utrangeringar	–	-8 253	-24 123	–	-32 376
Omklassificeringar	–	388	5 025	-5 413	–
Avskrivningar	-2 198	-11 588	-9 220	–	-23 006
Försäljningar och utrangeringar	–	8 253	24 121	–	32 374
Utgående redovisat värde	36 984	29 850	31 948	15 691	114 473
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	128 049	399 033	162 276	15 691	705 049
Akkumulerade avskrivningar	-91 065	-369 183	-130 328	–	-590 576
Redovisat värde	36 984	29 850	31 948	15 691	114 473

NOT 17 UPPSKJUTEN SKATT

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	1 549	4 209	–	106
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	-2 332	-5 341	278	201
Summa uppskjuten skatt i resultaträkningen	-783	-1 132	278	307

Förändring i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder under året, som har redovisats i resultaträkningen, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

KONCERNEN

Tkr								Summa
Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar FoU	Immateriella tillgångar Kundrelationer	Immateriella tillgångar Varumärke	Obeskattade reserver	Derivatinstrument	Leasing	Byggnader och övrigt	
Per 1 januari 2020	6 059	14 685	15 986	36 951	–	322	3 320	77 323
Redovisat i resultaträkningen	-1 052	-2 740	–	2 872	–	–	884	-36
Redovisat i eget kapital	–	–	–	–	432	–	–	432
Omräkningsdifferenser	-5	-438	-583	-1 381	–	-330	1 114	-1 623
Per 31 december 2020	5 002	11 507	15 403	38 442	432	-8	5 318	76 096
Rörelseförvärv	–	25 247	4 845	–	–	–	–	30 092
Redovisat i resultaträkningen	427	-4 550	–	2 329	–	–	245	-1 549
Redovisat i Övrigt totalresultat	–	–	–	–	378	–	–	378
Omräkningsdifferenser	-2	1 396	163	–	–	8	2	1 567
Per 31 december 2021	5 427	33 600	20 411	40 771	810	–	5 565	106 584

Uppskjutna skattefordringar	Byggnader	Pensionsförpliktelser	Avsättningar	Derivatinstrument	Varulager och övrigt	Summa
Per 1 januari 2020	1 180	19 674	2 654	47	3 996	27 551
Redovisat i resultaträkningen	-165	87	-523	338	-905	-1 168
Redovisat i övrigt totalresultat	–	563	–	-47	–	516
Omräkningsdifferenser	–	–	–	–	-226	-226
Per 31 december 2020	1 015	20 324	2 131	338	2 865	26 673
Redovisat i resultaträkningen	-286	21	-223	-338	-1 506	-2 332
Redovisat i övrigt totalresultat	–	1 423	–	–	–	1 423
Omräkningsdifferenser	-15	-329	-10	–	-403	-757
Per 31 december 2021	714	21 439	1 898	–	956	25 007

NOT 17 FORTS.

MODERBOLAGET

Tkr		Byggnader	Derivatinstrument	Summa	
Uppskjutna skatteskulder					
Per 1 januari 2020		3 197	-	3 197	
Redovisat i resultaträkningen		-106	-	-106	
Redovisat i övrigt totalresultat		-	432	432	
Per 31 december 2020		3 091	432	3 523	
Redovisat i resultaträkningen		-112	-	-112	
Redovisat i övrigt totalresultat		-	378	378	
Per 31 december 2021		2 979	810	3 789	
Uppskjutna skattefordringar	Avsättningar	Pensionsförpliktelser	Derivatinstrument	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2020	1 348	415	50	-	1 813
Redovisat i resultaträkningen	-50	-86	-3	339	200
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-47	-	-47
Per 31 december 2020	1 298	329	-	339	1 966
Redovisat i resultaträkningen	-	49	-	-223	-174
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Per 31 december 2021	1 298	378	-	116	1 792

NOT 18 ANDELAR I KONCERNBOLAG

MODERBOLAGET

Tkr	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	418 158	355 280
Förvärv	198 982	-
Tilläggsköpeskillning	1 085	62 878
Utgående redovisat värde	618 225	418 158

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	REDOVISAT VÄRDE	
					2021-12-31	2020-12-31
FM Mattsson Mora Group Norge AS	980347745	Oslo, Norge	100	5 000	537	537
FM Mattsson Mora Group Finland Oy	FO-nr 1796012-0	Helsingfors, Finland	100	10	924	924
FM Mattsson Mora Group Gemany GmbH	HRB 4708	Hamburg, Tyskland	100	-	225	225
Ostnor Asia Ltd	1978636	Hongkong, Kina	100	-	85	85
FM Mattsson Mora Group Danmark ApS*	CVR nr 56416218	Odense, Danmark	100*	90 000	109 203	109 203
Hot Bath B.V.	27283030	Schiedam, Holland	100	1 800	297 638	296 553
Hotbath Srl	2067420469	Viareggio, Italien	100	1	10 631	10 631
Aquilla Brassware Ltd	NI608481	Newtonards, Storbritannien	100	63 360	198 982	-
Summa					618 225	418 158

Rösträttsandelarna överensstämmer med kapitalandelarna.

* FM Mattsson Mora Group AB äger samtliga 90 000 A-aktier, FM Mattsson Mora Group Danmark ApS har eget innehav av 10 000 B-aktier.

NOT 19 ÖVRIGA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Fordringar hos koncernbolag	Övriga långfristiga fordringar
MODERBOLAGET		
Per 1 januari 2020		
Ingående redovisat värde	15 131	1 987
Betalning	-15 048	-
Värdeförändring	-	-387
Valutaomräkning	-83	-
Per 31 december 2020	-	1 600
Per 1 januari 2021		
Ingående redovisat värde	-	1 600
Värdeförändring	-	242
Per 31 december 2021	-	1 842

NOT 20 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Tkr	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde säkringsinstrument	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkningen 31 december 2020				
Kundfordringar	–	–	246 280	246 280
Övriga fordringar	1 596	–	14 928	16 524
Derivatinstrument	–	2 206	–	2 206
Likvida medel	–	–	203 472	203 472
Summa	1 596	2 206	464 680	468 482
Tillgångar i balansräkningen 31 december 2021				
Kundfordringar	–	–	340 643	340 643
Övriga fordringar	1 837	–	32 024	33 861
Derivatinstrument	–	3 935	–	3 935
Likvida medel	–	–	193 872	193 872
Summa	1 837	3 935	566 539	572 311

Kapitalförsäkringar och Derivatinstrument har värderats till verkligt värde nivå 2 med hjälp av noterade marknadspriser, vilka handlas på en aktiv marknad.

Tkr	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkringsinstrument	Övriga skulder	Summa
Skulder i balansräkningen 31 december 2020				
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	49 133	49 133
Leverantörsskulder	–	–	179 561	179 561
Övriga skulder	–	–	101 278	101 278
Derivatinstrument	–	107	–	107
Tilläggsköpeskilling	77 213	–	–	77 213
Summa	77 213	107	329 972	407 292
Skulder i balansräkningen 31 december 2021				
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	44 900	44 900
Leverantörsskulder	–	–	255 589	255 589
Övriga skulder	–	–	109 570	109 570
Tilläggsköpeskilling	57 217	–	–	57 217
Summa	57 217	–	410 059	467 276

Tilläggsköpeskilling har värderats till verkligt värde nivå 3. Värderingsmodellen diskonterar nuvärdet av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Förväntade kassaflöden är baserade på resultat för Aqualia Brassware Ltd för 2021, 2022 och 2023 (samt för Hot Bath B.V. för 2020).

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, upplåning, skulder avseende finansiell leasing, leverantörsskulder och övriga skulder bedöms utgöra en rimlig approximation av verkligt värde.

NOT 21 DERIVATINSTRUMENT

Tkr	2021-12-31		2020-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
KONCERNEN OCH MODERBOLAGET				
Terminssäkring av råvaror	3 935	–	2 206	107
Summa	3 935	–	2 206	107
Kortfristig del	3 935	–	2 206	107

Derivatinstrument klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder då löptiden på derivatinstrument understiger 12 månader.

Terminssäkring av råvaror	2021-12-31			2020-12-31		
	Nominellt värde			Nominellt värde		
	Ton	utstående derivat, Tkr	Marknadsvärde mässing, Tkr	Ton	utstående derivat, Tkr	Marknadsvärde, Tkr
Koppar	334	26 650	29 203	278	15 742	17 582
Zink	237	6 070	7 452	197	4 168	4 427
Summa	571	32 720	36 655	475	19 910	22 009
Värdet förändring utestående säkringar			3 935			2 098

	2021	2020
Belopp omfört från säkringsreserv till varulager	7 251	-1 074

Den 31 december 2021 hade koncernen följande instrument som säkringar för exponering mot prisförändringar mässing

Tkr	Förfallodag 1 – 6 månader	Förfallodag 6 – 12 månader
Råvaruprisrisk		
Mässingssäkringar		
Nettoexponering	2 940	995

NOT 22 KUNDFORDRINGAR

Tkr	2021-12-31		2020-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
KONCERNEN				
Kundfordringar	341 128	–	246 845	–
Reservering för osäkra fordringar	–	-485	–	-565
Kundfordringar – netto	340 643	–	246 280	–

Per den 31 december 2020 var kundfordringar, efter beaktande av reserv för osäkra fordringar, uppgående till 40 186 Tkr (39 037) förfallna. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalys av förfallna ej nedskrivna kundfordringar framgår nedan:

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
1-30 dagar	39 536	37 750
31-60 dagar	75	629
> 60 dagar	575	658
Summa förfallna kundfordringar	40 186	39 037

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Tkr	2021	2020
Per 1 januari		
Reserv hos förvärvade bolag	32	152
Reservering för osäkra fordringar	289	–
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	4	-382
Återförda outnyttjade belopp	-405	–
Per 31 december	485	565

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten försäljningskostnader i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet för kundfordringar enligt ovan. För en mindre del av de på balansdagen utestående kundfordringarna finns kreditförsäkring. Några andra säkerheter eller garantier finns inte.

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:

Tkr	2021-12-31		2020-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
KONCERNEN				
Kassa och bankmedel	193 872	–	203 472	–
Koncernen totalt	193 872	–	203 472	–
MODERBOLAGET				
Kassa och bankmedel	131 104	–	144 212	–
Moderbolaget totalt	131 104	–	144 212	–

NOT 24 EGET KAPITAL**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Aktiekapital

Tkr	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
MODERBOLAGET				
Per 31 december 2010	22 890	91 561	114 451	11 445
Per 31 december 2011	2 289 000	9 156 100	11 445 100	11 445
Omvandling	-228 800	228 800	–	–
Inlösen	-457 900	–	-457 900	-458
Emission	457 900	–	457 900	458
Per 31 december 2012	2 060 200	9 384 900	11 445 100	11 445
Omvandling	-14 300	14 300	–	–
Per 31 december 2013	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Per 31 december 2014	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Per 31 december 2015	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Per 31 december 2016	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Nyemission	–	2 000 000	2 000 000	2 000
Omvandling	-18 000	18 000	–	–
Per 31 december 2017	2 027 900	11 417 200	13 445 100	13 445
Omvandling	-4 900	4 900	–	–
Per 31 december 2018	2 023 000	11 422 100	13 445 100	13 445
Nyemission	–	442 193	442 193	442
Per 31 december 2019	2 023 000	11 864 293	13 887 293	13 887
Per 31 december 2020	2 023 000	11 864 293	13 887 293	13 887
Nyemission	–	216 184	216 184	216
Per 31 december 2021	2 023 000	12 080 477	14 103 477	14 103

Aktiens kvotvärde är 1,00 kr. A-aktierna har ett röstvärde på 10 röster/aktie och B-aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda. Enligt den utdelningspolicy som antagits av styrelsen i FM Mattsson Mora Group ska den ordinarie utdelningen till aktieägarna motsvara cirka 50 procent av årets resultat efter skatt förutsatt att soliditeten uppgår till minst 30 procent efter utdelningen. Undantag kan göras vid speciella omständigheter

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

såsom förvärv. Beaktande sker även av FM Mattsson Mora Groups kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav samt aktuella konjunkturförhållanden. Styrelsen har för räkenskapsåret 2021 föreslagit en ordinarie utdelning om 7,50 kr (4,50) per aktie, totalt 105,8 Mkr (63,5). Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. För utdelning tidigare år se Finansiell översikt.

NOT 25 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Långfristiga		
Skulder avseende finansiell leasing (se not 33)	29 861	35 220
Kortfristiga		
Skulder avseende finansiell leasing (se not 33)	15 039	13 913
Summa skulder till kreditinstitut	44 900	49 133

NOT 26 AVSÄTTNINGARTILL PENSIONER

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Förpliktelser i balansräkningen för:		
Pensionsförmåner förmånsbestämda* (inkl. särskild löneskatt) netto	195 522	187 941
Övriga pensionsförpliktelser; försäkrade	1 906	1 664
Summa pensionsförpliktelser (inkl. särskild löneskatt)	197 428	189 605
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner (inklusive särskild löneskatt)	9 846	10 280
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	22 610	22 246
Summa pensionskostnader	32 456	32 526

* Pensionsförpliktelserna säkerställs genom avsättningar i balansräkningen i kombination med pensionskreditförsäkring.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns det förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid.

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	21 199	17 732
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-19 983	-17 010
Arbetsgivaravgift	-115	141
Nettoskuld avseende fonderade förpliktelser	1 101	863
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	174 689	168 307
Nettoskuld avseende ofonderade förpliktelser	174 689	168 307
Särskild löneskatt	19 731	18 770

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

Tkr	2021	2020
KONCERNEN		
Vid årets början	186 039	180 401
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	6 806	6 808
Övriga korrigeringar	–	-146
Räntekostnader	2 156	2 781
Aktuariella förluster (+)/vinster (-):		
– ändrade finansiella antaganden	-1 111	4 175
– erfarenhetsbaserade justeringar	5 231	-1 580
Valutakursdifferenser	1 466	-1 586
Utbetalda ersättningar	-4 699	-4 814
Vid årets slut	195 888	186 039

Förändringen i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året är följande:

Tkr	2021	2020
KONCERNEN		
Vid årets början	17 010	17 487
Avkastning enligt diskonteringsränta	278	291
Utbetald pension samt administrationskostnader	-278	-259
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteintäkter	-1 765	164
Valutakursdifferenser	1 262	-1 707
Avgifter från arbetsgivaren	3 476	1 034
Vid årets slut	19 983	17 010

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (2020: 148 procent).

Förvaltningstillgångarna består av följande:

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Aktier	2 058	1 548
Räntebärande värdepapper	15 427	12 945
Egendom	2 478	2 398
Övrigt	20	119
Summa	19 983	17 010

%	2021	2020
Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar uppgick till:	1,5	1,4

För 2020 redovisas beräknad långsiktig avkastning.

De belopp som redovisas i resultaträkningen avseende förmånsbestämda planer är följande:

Tkr	2021	2020
KONCERNEN		
Tjänstgöring under innevarande år	6 806	6 808
Räntekostnader	2 156	2 781
Avkastning på förvaltningstillgångar	-278	-291
Arbetsgivaravgift samt administrationskostnader	387	74
Särskild löneskatt	775	908
Summa (ingår i personalkostnader; not 9)	9 846	10 280

Den totala kostnaden 9 846 Tkr (10 280) ingår i posterna Kostnad sålda varor, Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Forsknings- och utvecklingskostnader.

Intäkter och kostnader som redovisas i övrigt totalresultat

Tkr	2021	2020
KONCERNEN		
Förmånsbestämda pensioner		
Aktuariella vinster/förluster som redovisas för året		
– ändrade finansiella antaganden	-654	-4 011
– erfarenhetsbaserade justeringar	-5 231	1 580
Särskild löneskatt	-773	-493
Valutakursdifferenser	-63	55
Summa	-6 721	-2 869

Livslängd

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter i varje land. Förväntat genomsnittligt antal återstående levnadsår vid pensionering vid 65 års ålder, på balansdagen, är följande (avser Sverige, Norges andel marginell):

År	2021	2020
Män	22	22
Kvinnor	24	24

Per 31 december 2020 uppgick den genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 18 år (19).

De viktigaste aktuariella antaganden som använts i koncernen är följande:

%	2021-12-31	2020-12-31
Diskonteringsränta	1,85	1,10
Framtida löneökningar	3,40	2,60
Framtida pensionsökningar	2,30	1,50

Känslighetsanalys koncernen

I tabellen redovisas hur den redovisade förmånsbestämda planen påverkas vid möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade:

Tkr	Minskning	Ökning
Diskonteringsränta (0,5% förändring)	16 855	-14 815
Lön (0,5% förändring)	-6 847	8 447
Inflation (0,5% förändring)	-10 998	12 083
Livslängd (1 års förändring)	-7 716	7 816

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till tillräcklig information för att kunna redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 280 Tkr (306 Tkr).

NOT 27 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE I MODERBOLAGET

Bolagets pensionsplaner framgår av den beskrivning som finns i koncernens not 3. Avsättningar för pensioner fördelas enligt följande:

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
Avsättningar enligt Tryggandelagen:		
– FPG/PRI-pensioner	93 359	90 936
Avsättningar utanför Tryggandelagens regelverk	1 906	1 664
Summa avsättningar för pensioner	95 265	92 600

Specifikation av förändringar i balansräkningen avseende pensioner i egen regi:

Tkr	2021	2020
Nettoskuld vid årets början avseende pensionsåtaganden	90 936	87 978
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi	6 895	7 561
Pensionsutbetalningar	-4 472	-4 603
Nettoskuld vid årets slut	93 359	90 936

Nettoskulden enligt ovan redovisas i sin helhet i posten Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i balansräkningen.

Specifikation över periodens kostnader och intäkter avseende pensioner:

Tkr	2021	2020
Pension i egen regi:		
Kostnad för intjänande av pensioner med mera	3 209	3 983
Räntekostnad (beräknad diskonterings effekt)	3 686	3 578
Kostnad för pensionering i egen regi exkl. skatter	6 895	7 561
Övriga pensionskostnader	9 778	11 491
Särskild löneskatt på pensionskostnader	4 487	4 609
Summa pensionskostnader	21 160	23 661

Redovisad nettokostnad fördelas sig på följande sätt mellan resultaträkningens poster:

Tkr	2021	2020
Kostnad sålda varor	5 137	5 973
Försäljningskostnader	6 276	7 241
Administrations- samt Forsknings- och utvecklingskostnader	6 061	6 869
Finansiella poster	3 686	3 578
Redovisad nettokostnad	21 160	23 661

De viktigaste aktuariella antagandena som använts är följande:

Diskonteringsränta brutto, 4,0 procent (4,0).

Åtagandena är beräknade baserat på lönenivå gällande per respektive balansdag.

Nästa års förväntade utbetalning avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgår till 4 666 Tkr.

NOT 28 AVSÄTTNINGAR

Tkr	Garantier	Återställande av mark	Tilläggsköpeskilling	Övrigt	Summa
KONCERNEN					
Per 1 januari 2020	14 185	6 419	15 799	180	36 583
Redovisat i resultaträkningen:					
– tillkommande avsättningar	450	–	–	296	746
– återförda outnyttjade belopp	–	–	–	–	–
Utnyttjat under året	-607	–	–	–	-607
Omklassificerat	–	–	-15 799	–	-15 799
Per 31 december 2020	14 028	6 419	–	476	20 923
Per 1 januari 2021	14 028	6 419	–	476	20 923
Redovisat i resultaträkningen:					
– tillkommande avsättningar	294	–	–	18	312
– återförda outnyttjade belopp	–	–	–	–	–
Utnyttjat under året	-400	–	–	-72	-472
Omklassificerat	–	–	–	–	–
Per 31 december 2021	13 923	6 419	–	422	20 764

Tkr	2021	2020
KONCERNEN		
Avsättningarna består av:		
Kortfristig del	1 704	1 392
Långfristig del	19 060	19 531
Summa	20 764	20 923

NOT 28 FORTS.

Tkr	Uppskjuten skatt	Garantier	Återställande av mark	Pensionsförpliktelser	Tilläggsköpeskilling	Summa
MODERBOLAGET						
Per 1 januari 2020	3 197	11 150	6 419	90 031	26 232	137 029
Redovisat i resultaträkningen:						
– tillkommande avsättningar	432	450	–	2 958	–	3 840
– återförda outnyttjade belopp	-106	–	–	–	–	-106
Utnyttjat under året	–	–	–	-389	-10 433	-10 822
Omklassificerat	–	–	–	–	-15 799	-15 799
Per 31 december 2020	3 523	11 600	6 419	92 600	–	114 142
Per 1 januari 2021	3 523	11 600	6 419	92 600	–	114 142
Redovisat i resultaträkningen:						
– tillkommande avsättningar	378	–	–	2 899	57 216	60 493
– återförda outnyttjade belopp	-112	-400	–	–	–	-512
Utnyttjat under året	–	–	–	-234	–	-234
Per 31 december 2021	3 789	11 200	6 419	95 265	57 216	173 889

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
MODERBOLAGET		
Avsättningarna består av:		
Kortfristig del	15 918	400
Långfristig del	157 971	113 742
Summa	173 889	114 142

Garantier

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter. Garanti-reserven utgjorde 0,8 procent (0,9) av nettoomsättningen per den 31 december 2021. Garantitiden är 2 till 5 år.

NOT 29 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Övriga långfristiga skulder		
Långfristig skuld tilläggsköpeskilling	42 154	–
Koncernen totalt	42 154	–

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Upplupna löner	10 464	8 790
Upplupna semesterlöner	28 858	29 539
Upplupna sociala avgifter	8 476	7 513
Övriga poster inkl. kundbonus och rabatter	122 894	101 019
Koncernen totalt	170 692	146 861

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
MODERBOLAGET		
Upplupna löner	8 238	7 898
Upplupna semesterlöner	17 448	16 752
Upplupna sociala avgifter	7 368	6 903
Övriga poster inkl. kundbonus och rabatter	75 255	60 364
Moderbolaget totalt	108 309	91 917

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN OCH MODERBOLAGET		
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
– övriga långfristiga fordringar	1 837	1 595
Avseende skulder till kreditinstitut:		
– fastighetsinteckningar	17 750	17 750
– företagsinteckningar	58 510	58 510
Koncernen och moderbolaget totalt	78 097	77 855

NOT 32 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
KONCERNEN		
Övriga eventualförpliktelser	1 867	1 819
Koncernen totalt	1 867	1 819

I samband med förlängning av bolagets kreditförsäkring hos Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti för bolagets pensionsskuld, har säkerhet ställts för försäkringen. Säkringens utgörs av överhypotek i företagsinteckningsbrev och överhypotek i pantbrev i fast egendom.

Bolaget är genom den bedrivna verksamheten från tid till annan part i ärenden rörande produktkvalitet, mönsterskydd och miljöfrågor. Ledningen gör löpande en bedömning av dessa ärenden och redovisar avsättningar i de fall de bedömer att ett åtagande föreligger och att detta kan bedömas med rimlig grad av säkerhet. Per 31 december 2021 finns inga ärenden för vilka man inte har redovisat en avsättning.

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
MODERBOLAGET		
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernbolag	168	165
Övriga eventualförpliktelser	1 867	1 819
Moderbolaget totalt	2 035	1 984

NOT 33 LEASINGAVTAL**Leasetagare**

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leaseade tillgångar.

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
Materiella anläggningstillgångar som ägs (not 16)	138 568	135 300
Nyttjanderättstillgångar	43 577	47 824
Summa materiella anläggningstillgångar	182 145	183 124

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen leasar lokaler, fordon och utrustning.

Leasade tillgångar	Byggnader	Utrustning	Bilar
Per 1 januari 2021	40 193	2 238	5 393
Avskrivning	-13 135	-1 240	-5 741
Per 31 december 2021	37 177	1 474	4 926

Tillkommande nyttjanderättstillgångar uppgick till 13 283 tkr (20 762) varav 6 303 tkr (0) härrör från förvärvade nyttjanderättstillgångar. I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats samt tillkommande nyttjanderätter vid förvärv av bolag.

Leasingskulder

Totala leasingskulder i balansräkningen per 31 december

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristig skuld	15 039	13 913
Långfristig skuld	29 861	35 220
Koncernen totalt	44 900	49 133

Belopp redovisade i koncernens resultat

Tkr	2021	2020
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	20 116	19 205
Räntekostnad leasingskuld	886	753
Leasingavtal som understiger ett år s.k. korttidsleasar	—	—
Leasingavtal av lågt värde	39	6
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden	—	—

IAS 17 Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

Tkr	2021	2020
MODERBOLAGET		
Inom 1 år	5 783	5 181
Mellan 1-5 år	6 005	9 269
Mer än 5 år	1 147	1 707
Totalt	12 935	16 157

IAS 17 Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:

Tkr	2021	2020
MODERBOLAGET		
Minimileaseavgifter	5 532	5 436
Totala leasingkostnader	5 532	5 436

Belopp visade i rapporten över koncernens kassaflöden

Tkr	2021	2020
Totala kassaflödet för leasingavtal	20 000	20 333

Övriga upplysningar

Koncernen leasar i huvudsak lokaler, bilar samt viss utrustning som till exempel truckar. Leasingavtalen har en normal löptid på 5 respektive 3 år.

NOT 34 OBESKATTADE RESERVER

Tkr	2021-12-31	2020-12-31
MODERBOLAGET		
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan:		
– maskiner och inventarier	29 895	33 578
Periodiseringsfond	168 022	153 030
Moderbolaget totalt	197 917	186 608

NOT 35 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGS-TILLGÅNGAR

Tkr	2021	2020
MODERBOLAGET		
Resultat från andelar i koncernbolag:		
Utdelning	83 725	–
Moderbolaget totalt	83 725	–
Valutakursdifferenser, koncernbolag	-689	195
Moderbolaget totalt	83 036	195

NOT 36 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Tkr	2021	2020
MODERBOLAGET		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	3 683	7
Avsättning till periodiseringsfond	-37 681	-26 670
Upplösning av periodiseringsfond	22 689	12 723
Moderbolaget totalt	-11 309	-13 940

NOT 37 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Tkr	2021	2020
KONCERNEN		
Vinst/förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	342	271
Avsättning till pensioner	7 823	6 375
Övriga avsättningar	-160	140
Övrigt totalresultat	-3 839	-467
Omräkningsdifferenser	9 304	-9 998
Omvärdering tilläggsköpeskilling	–	62 860
Övrigt	2 827	-1 256
Koncernen totalt	16 297	57 925

Tkr	2021	2020
MODERBOLAGET		
Vinst/förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-426	–
Avsättning till pensioner	2 665	2 569
Övriga avsättningar	-400	450
Övrigt	2 199	439
Moderbolaget totalt	4 038	3 458

Erhållna och erlagda räntor

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Erhållen ränta	2 767	1 206	29	235
Erlagd ränta	-4 808	-3 605	-5 364	-3 645

Transaktioner som inte medför betalningar

Tkr	2021	2020
Förvärv av tillgång genom lease	15 767	20 333

Avstämning av skulder som hör från finansieringsverksamheten

Tkr	Leasingavtal	Tilläggsköpeskilling	Summa skulder finansieringsverksamhet
KONCERNEN			
Per 1 januari 2021	49 133	77 213	126 346
Tillkommande skulder	15 767	54 385	70 152
Amortering av skulder	-20 000	-80 140	-100 140
Ränta	–	5 759	5 759
Per 31 december 2021	44 900	57 217	102 116

NOT 38 NÄRSTÅENDE**Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 7.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Löner och andra kortfristiga ersättningar	8 394	8 471	8 394	8 471
Ersättningar efter avslutad anställning	1 945	1 944	1 945	1 944
Summa	10 339	10 415	10 339	10 415

Uppgifter om ersättningar till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 9.

NOT 39 RÖRELSEFÖRVARV**Aqualla Brassware Ltd**

Den 26 februari 2021 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i bolaget Aqualla Brassware Ltd för 194,6 Mkr som betalats dels kontant, dels genom reglering av tidigare mellanhavanden och dels med nyemitterade aktier. Företaget säljer badrumsprodukter under varumärkena Aqualla och Adamsez. Förvärvet är ett steg i koncernens tillväxtstrategi och tillför två snabbt växande varumärken med en kompletterande produktportfölj och en marknadsledande position i Storbritannien och Irland.

Under innehavstiden bidrog Aqualla Brassware Ltd med 120,7 Mkr till koncernens intäkter och 14,8 Mkr till koncernens resultat efter skatt, inklusive avskrivning av kundrelationer. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2021, dvs. inkluderat januari till förvärvet, uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle blivit ca 21,3 Mkr högre och resultat efter skatt ca 3,2 Mkr bättre, inklusive avskrivning av kundrelationer, för januari-december 2021.

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 4,4 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med rådgivning samt due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och som finansiella anläggningstillgångar i moderbolaget. Både verkligt värde och avtalat bruttobelopp på kundfordringar uppgick till 22,2 Mkr.

Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskillning som motsvarar en andel av det förvärvade bolagets EBITDA ska utgå för 2021, 2022 och 2023. Utfallet av den villkorade köpeskillningen beräknades vid förvärvstidpunkten uppgå till 54,4 Mkr baserat på en uppskattning av det förväntade resultat för respektive år.

En del av köpeskillningen reglerades med egna aktier. Totalt utgavs 216 184 B-aktier á 172,00 kr vilket motsvarar kursen på tillträdesdagen.

I samband med förvärvet övertog moderbolaget också betalningsansvar från säljarna till Aqualla Brassware Ltd om 1,4 Mkr.

Värdet på förvärvade immateriella tillgångar, avseende varumärke, kundrelationer och goodwill, om 177,3 Mkr har fastställts. Förändring av värdet på goodwill sedan 31 december 2020 avser rörelseförvärv 49,3 Mkr samt valutakursdifferenser 4,0 Mkr (varav 1,7 Mkr avser Aqualla Brassware Ltd).

Goodwillvärdet avser ett utbyggt inköps- och distributionsnät som förväntas ge synergieffekter i koncernen samt personalstyrkan. Ingen del av goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Belopp i Tkr	
Materiella anläggningstillgångar	7 671
Varulager	15 679
Kundfordringar	22 176
Övriga fordringar	4 992
Likvida medel	24 364
Räntebärande skulder	-4 077
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-21 944
Derivatinstrument	-1 390
Varumärke	20 614
Kundrelationer (avskrivning 9 år)	107 440
Uppskjutet skatteskuld	-30 152
Netto identifierbara tillgångar och skulder	145 373
Goodwill	49 251
Överförd ersättning	194 624
Reglerad med egna aktier (216 184 B-aktier)	-37 184
Reglering av tidigare mellanhavanden	-1 390
Villkorad köpeskillning	-54 385
Utbetalad del av överförd ersättning	-101 665
Likvida medel i de förvärvade bolagen	24 364
Total kassaflödeseffekt förvärv	-77 301

**NOT 40 VÄSENTLIGA HÄNDELSE
EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT****Aktiesplit**

Styrelsen har föreslagit att årsstämman beslutar om en aktiesplit 3:1 med syfte att underlätta handeln med bolagets noterade aktier.

Kriget i Ukraina

FM Mattsson Mora Group har inga direkta kund- och/eller leverantörsrelationer i Ukraina, förutom några mindre leveranser av Hotbath produkter under 2021, men den globala ekonomin påverkas och därigenom koncernen. Det är svårt att bedöma hur situationen i Ukraina kan påverka koncernen, men mest troligt är att det kan påverka efterfrågan, produktkostnader och leveransförmåga.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2022-05-12 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mora den 7 april 2022

Johnny Alvarsson
Styrelseordförande

Fredrik Skarp
Verkställande direktör

Marie Bark
Styrelseledamot

Lars Erik Blom
Styrelseledamot

Håkan Broman
Styrelseledamot

Anna Stålenbring
Styrelseledamot

Fredrik Hållestam
Arbetsgarerepresentant

Annika Borgenstrand
Arbetsgarerepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7 april 2022

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i FM Mattsson Mora Group AB (publ), org. nr 556051-0207

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FM Mattsson Mora Group AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits

det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill och varumärken i koncernen samt andelar i koncernföretag

Se not 4 och 15 för goodwill och varumärke, not 18 för andelar i koncernföretag, redovisningsprinciper på sidorna 50 och 53 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2021 goodwill och varumärke om totalt 360 mkr.

Goodwill och varumärke ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från företagsledningen av koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar därmed indirekt om hur konkurrenser kan förväntas agera. Ett annat viktigt antagande är

vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen.

Moderbolaget redovisar per den 31 december 2021 andelar i koncernföretag om 618 mkr. I de fall dotterbolagens egna kapital understiger andelens bokförda värde genomförs en nedskrivningsprövning.

Risk finns att verkligt värde för tillgångarna understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera företagsledningens skriftliga dokumentation och planer.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att utföra och ta del av koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också bedömt de upplysningar som finns intagna koncernredovisningen avseende de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

Förvärv Aqualla Brassware Ltd

Se not 39 för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Per den 26 februari 2021 har samtliga aktier i Aqualla Brassware Ltd förvärvat för en köpeskilling om 195 mkr. En del av köpe-

skillingen är beroende på framtida resultatutvecklingen i den förvärvade verksamheten.

I samband med rörelseförvärv ska den nya verksamheten redovisas i koncernredovisningen vilket kräver att förvärvade tillgångar och övertagna skulder identifieras och åsätts belopp som motsvarar deras verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsanalysen fordrar bedömningar av vilka tillgångar som ska tas upp i koncernredovisningen – i synnerhet de immateriella tillgångarna kan här vara svårbedömda – och vilka värden dessa ska åsättas i koncernredovisningen. Dessa bedömningar påverkar koncernens framtida resultat, bland annat beroende på om avskrivningsbara eller ej avskrivningsbara tillgångar tas upp i koncernredovisningen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har analyserat den upprättade förvärvsanalysen i syfte att bedöma huruvida den är framtagen med användande av etablerade metoder. Vidare har vi bland annat fokuserat på att de tekniker som använts för att åsätta förvärvade tillgångar och skulder värden i redovisningen är förenliga med regelverket och etablerade värderingstekniker. Andra viktiga delar i vårt arbete har varit att bedöma att samtliga tillgångar, i synnerhet de immateriella, och skulder har medtagits.

Vi har tagit del av och bedömt den uppskattning som bolaget gjort avseende den del av köpeskillingen som är beroende av framtida resultatutveckling i bolaget.

Vi har också bedömt innehållet i den information som presenteras i årsredovisningens och koncernredovisningens upplysningar om företagsförvärvet.

Värdering av varulager

Se redovisningsprinciper på sidan 49 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen och moderbolaget redovisar per den 31 december 2021 varulager om 415 mkr respektive 165 mkr. Varulagret består främst av råvaror och förnödenheter samt därtill varor under tillverkning och färdiga varor och handelsvaror.

Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av kostnaden för råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-principen (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader.

Värdering av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då värderingen inrymmer visst mått av uppskattning och bedömning av företagsledningen. Risk finns att varulagrets verkliga värde understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende varulagerredovisning samt hur dessa kontroller har implementerats. Vidare har vi testat nyckelkontroller.

Vi har även deltagit vid inventeringar.

Vi har bedömt modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av denna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpliga principer.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–27, 34 och 80–86. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och

inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FM Mattsson Mora Group AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

i tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt

skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för FM Mattsson Mora Group AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till FM Mattsson Mora Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näralliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten

i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassflödesanalysen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till FM Mattsson Mora Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 11 maj 2021. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2015.

Stockholm den 7 april 2022

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i FM Mattsson Mora Group AB (publ), org. nr 55605 I-0207

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 19-24 och 38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 7 april 2022

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Koncernledning



FREDRIK SKARP

Född 1975. Vd sedan 2016.

Utbildning/bakgrund: Fredrik har en PhD i industriell marknadsföring och inköp från Chalmers samt en BSc i industriell ekonomi från Högskolan Dalarna. Fredrik kommer närmast från befattningen som vd för Scanmast och var dessförinnan under flera år vd för Morakniv AB. Tidigare verksam under en tioårsperiod inom SSAB på flera olika chefspositioner i Sverige och internationellt.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i VVS-Fabrikanternas Råd och VVS Info (ägs till 50 % av VVS Fabrikanterna).

Aktieinnehav: 18 152 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.*



MARTIN GALLACHER

Född 1980. Ekonomi- och finansdirektör sedan 2018.

Utbildning/bakgrund: Kvalificerad auktoriserad revisor från ICAEW och har en BSc Physics från Durham University. Martin har tidigare varit CFO på Morakniv AB. Han har varit biträdande direktör inom Corporate Finance vid Grant Thornton UK LLP.

Pågående uppdrag: Inga.

Aktieinnehav: 150 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.*

Styrelse



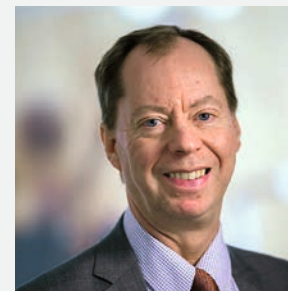
JOHNNY ALVARSSON

Född 1950. Styrelseordförande sedan 2015 och styrelseledamot sedan 2012.

Utbildning/bakgrund: Johnny är utbildad civilingenjör. Var 2004–2017 vd för Indutrade Aktiebolag, ett bolag noterat på Nasdaq Stockholm. Johnny har tidigare varit vd för börsbolagen Zeteco Aktiebolag (1988–2000) och Elektronikgruppen BK Aktiebolag (2000–2004).

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Manava konsult AB och i VBG Group AB. Styrelsemedlem i Instalco Intressenter AB, Stibtech AB samt Beijer Alma AB.

Aktieinnehav: 40 500 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.* Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



LARS ERIK BLOM

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2013.

Utbildning/bakgrund: Lars Erik har en civilekonomexamen från Stockholms universitet. Erfarenhet från flertalet positioner som CFO i medelstora bolag. Har arbetet inom riskkapitalbranschen under 25 år, bl.a. inom Atle AB och senast inom 3i Group plc.

Pågående uppdrag: Lars Erik är vd och styrelseledamot i LK Finans Aktiebolag. Lars Erik är även styrelseordförande i Lagerstedt & Krantz AB, Delgivningsbyrån Deltra-Kravek AB, TSS Holding AB, D-K Intressenter AB, JEFF fastigheter AB, Visera AB och Novorent Modul AB. Styrelseledamot i Optimum Ekonomiplanering AB, Temperature Sensitive Solutions Systems Sweden AB, its nordic AB, its nordic holding AB, Projektengagemang Sweden AB, Uniwater AB, Nextory AB och Tryggkredit Stockholm AB.

Aktieinnehav: Lars Erik äger 9,91 procent av bolaget LK Finans AB som i sin tur äger 228 900 A-aktier samt 1 393 204 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.* Oberoende från både bolaget och bolagsledningen men inte från större aktieägare.



ANNA STÅLENBRING

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning/bakgrund: Anna har en civilekonomexamen från Högskolan i Växjö. Anna har 30 års erfarenhet från ledande positioner inom internationella industriföretag, varav de 22 senaste åren inom Nefab-koncernen.

Pågående uppdrag: Anna är styrelseledamot i Troax Group AB, VBG Group AB, Lammhults Design Group AB, engcon Holding AB, MedicaNatum AB, Investment AB Chiffonjén och A Advisory AB.

Aktieinnehav: 4 000 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.* Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



MARIE BARK

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning/bakgrund: Marie har en examen från Berghs School of Communication i Stockholm. Marie har drygt 25 års erfarenhet från ledande positioner inom marknadsföring, kortverksamhet, retail och kundservice. Sedan 2008 har Marie varit verksam inom Preem AB.

Pågående uppdrag: Inga.

Aktieinnehav: 5 000 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.* Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.

* Per den 31 december 2021.

Styrelse forts.



HÅKAN BROMAN

Född 1962. Styrelseledamot sedan 2019.

Utbildning/bakgrund: Jur. kand., fil. kand. samt Stanford Executive Program. Håkan har tidigare varit tillförordnad vd och koncernchef för NCC AB samt chefsjurist i NCC AB under många år. Han har därvid innehavt ett stort antal styrelseuppdrag och andra förtroendepositioner för NCC-anknutna bolag, joint ventures och organisationer i såväl Sverige som många andra länder.

Pågående uppdrag: Chefsjurist vid Trafikverket, ledamot i Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning samt ledamot i Videnca AB.

Aktieinnehav: Håkan äger 2 000 B-aktier i FM Mattsson Mora Group genom bolaget Håkan Broman Konsult AB.*
Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieaktieägare.

* Per den 31 december 2021.



FREDRIK HÅLLESTAM

Född 1977. Arbetstagarrepresentant IF Metall, i styrelsen sedan 2016.

Utbildning/bakgrund: Fredrik har en treårig fordonsteknisk utbildning. Fredrik är anställd som operatör – Ytbehandlingen. Fredrik arbetar för närvarande som klubbordförande för fackklubben FM Mattsson Mora Group på heltid.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i IF Metall Dalarna.

Aktieinnehav: 441 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.*
Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.

REVISOR KPMG

Huvudansvarig revisor: Helena Arvidsson Älgne, född 1962. Huvudansvarig revisor i FM Mattsson Mora Group sedan årsstämman 2015.

Helena är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Andra revisionsuppdrag som Helena har är bland annat AQ Group AB (publ), Assemblin, HiQ, ICA Gruppen, Knowit (publ), LKAB och Swedol AB (publ).



ANNIKA BORGENSTRAND

Född 1964. Arbetstagarrepresentant Unionen, i styrelsen sedan 2019.

Utbildning/bakgrund: Annika har en KY-examen inom informations-system för företag och organisationer. Annika har jobbat inom bok- och tidningsförlagsbranschen ett antal år, och har också drivit en egen reklambyrå. Sedan 2011 jobbar Annika som grafiker på FM Mattsson Mora Group.

Pågående uppdrag: Inga.

Aktieinnehav: 150 B-aktier i FM Mattsson Mora Group.*
Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



Finansiell översikt

FM Mattsson Mora Group presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. FM Mattsson Mora Group anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning då de möjliggör utvärdering av trender och koncernens prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som FM Mattsson Mora Group använder, se nedan.

FLERÅRSÖVERSIKT 2017-2021

Tabellen visar koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

KONCERNEN

Mkr där ej annat anges	2021	2020	2019	2018	2017
Resultaträkning					
<i>Nyckeltal definierade enl. IFRS</i>					
Nettoomsättning	1 824,8	1 536,8	1 313,5	1 138,1	1 125,9
Resultat per aktie, kr ¹⁾	16,86	6,24	6,33	4,62	5,53
<i>Nyckeltal ej definierade enligt IFRS</i>					
Organisk tillväxt, %	12,4	10,0	-1,9	-1,0	0,9
Tillväxt, %	18,7	17,0	15,4	1,1	1,5
Bruttoresultat	703,5	552,7	447,9	378,3	387,6
Bruttomarginal, %	38,5	36,0	34,1	33,2	34,4
EBITDA	400,3	275,3	192,3	130,6	141,2
EBITDA-marginal, %	21,9	17,9	14,6	11,5	12,5
EBITA	338,9	208,4	124,6	81,3	93,2
EBITA-marginal, %	18,6	13,6	9,5	7,1	8,3
Rörelseresultat	318,3	197,5	117,2	81,3	93,2
Rörelsemarginal, %	17,4	12,9	8,9	7,1	8,3
Vinstmarginal, %	13,0	5,6	6,6	5,5	6,3
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	275,9	193,7	180,0	127,3	106,5
Kassaflöde efter investeringar	152,2	148,9	-4,1	105,3	71,6
Periodens kassaflöde	-10,2	72,5	-84,3	60,0	124,4
Avkastningsmått					
Avkastning på eget kapital, %	34,2	15,1	16,3	12,6	17,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	33,0	24,1	15,9	12,4	16,3
Finansiella mått vid periodens utgång					
Soliditet, %	46,6	42,5	45,8	51,0	50,4
Nettokassa/Nettoskuld (-)	-103,8	-1 10,8	-119,0	60,0	1,5
Sysselsatt kapital	1 098,2	8 27,5	812,0	669,6	640,5
Investeringar	47,6	43,7	32,4	22,5	35,4
Balansomslutning	1 731,4	1 369,7	1 228,8	990,2	958,2
Aktiedata per aktie, kr					
Utdelning per aktie ²⁾	7,50	4,50	3,50	3,00	3,00
Eget kapital per aktie	57,2	41,9	40,6	37,6	37,5
Anställda					
Medelantal anställda	532	516	489	483	529

1) Genomsnittligt antal aktier har under 2021 ökat med 183 016 som en följd av nyemission om 216 184 st B-aktier i mars 2021. Genomsnittligt antal aktier ökade under 2019 med 296 814 som en följd av kvittningsemision om 442 193 st B-aktier i maj 2019.

2) Föreslagen utdelning 2022.

Beräkning av alternativa nyckeltal

BERÄKNING AV ORGANISK TILLVÄXT

Belopp i Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	1 824,8	1 536,8	1 313,4	1 138,1	1 125,9
Avgår förvärvad omsättning	122,3	105,7	185,2	–	–
Justerad nettoomsättning	1 702,5	1 431,1	1 128,3	1 138,1	1 125,9
Effekt på justerad nettoomsättning med valuta som föregående år	25,3	14,1	-11,7	-23,3	-6,8
Justerad nettoomsättning med valuta som föregående år	1 727,8	1 445,2	1 116,6	1 114,8	1 119,0
Nettoomsättning jämförelseperiod	1 536,8	1 313,5	1 138,1	1 125,9	1 109,2
Organisk tillväxt	191,0	131,8	-21,5	-11,1	9,9
Organisk tillväxt, %	12,4	10,0	-1,9	-1,0	0,9

BERÄKNING AV AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Belopp i Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat	318,3	197,5	117,2	81,3	93,2
Ränteintäkter	0,1	0,1	0,3	0,3	0,4
Genomsnittlig balansomslutning	1 550,6	1 299,2	1 109,5	974,2	881,4
Genomsnittliga ej räntebärande skulder	-573,7	-465,6	-354,5	-300,0	-285,1
Genomsnittliga avsättningar	14,0	13,8	-14,3	-15,7	-23,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	33,0	24,1	15,9	12,4	16,3

BERÄKNING AV NETTOKASSA/NETTOSKULD

Belopp i Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Räntebärande skulder	-102,1	-126,3	-69,0	-4,3	-9,2
Räntebärande avsättningar	-197,4	-189,6	-183,2	-153,6	-148,1
Räntebärande tillgångar	1,9	1,7	2,1	2,4	2,8
Likvida medel	193,9	203,5	131,1	215,5	156
Nettokassa/Nettoskuld (-)	-103,8	-110,8	-119,0	60,0	1,5

BERÄKNING AV RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR (EBITDA)

Belopp i Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat	318,3	197,5	117,2	81,3	93,2
Av- och nedskrivningar i materiella tillgångar	48,1	48,3	48,4	28,4	29,9
Av- och nedskrivningar i immateriella tillgångar	33,8	29,5	26,6	20,9	18,1
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	400,2	275,3	192,3	130,6	141,2

BERÄKNING AV RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV KUNDRELATIONER (EBITA)

Belopp i Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat	318,3	197,5	117,2	81,3	93,2
Årets avskrivningar kundrelationer	20,6	11,0	7,4	–	–
Rörelseresultat före av- och nedskrivning av kundrelationer	338,9	208,5	124,6	81,3	93,2

BERÄKNING AV INVESTERINGAR

Belopp i Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	31,1	32,7	22,4	11,2	21,7
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	16,6	11,0	10,0	11,3	13,7
Investeringar	47,7	43,7	32,4	22,5	35,4

Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

RESULTATRÄKNING

ORGANISK TILLVÄXT

Definition: Beräknas som nettoomsättningen, justerad för totalt förvärvad och avyttrad nettoomsättning och valuta-effekter, under perioden jämfört med nettoomsättningen motsvarande period föregående år.

Förklaring: Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa underliggande försäljningstillväxt drivet av volym, pris, och mixändringar för jämförbara enheter mellan olika perioder.

TILLVÄXT

Definition: Procentuell förändring av nettoomsättningen mellan två perioder.

Förklaring: Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa den samlade försäljningsökningen inklusive genomförda förvärv.

BRUTTORESULTAT

Definition: Nettoomsättning minus kostnad sålda varor.

Förklaring: Som tillverkande företag är bruttoreultat ett viktigt mått för att visa marginalen före försäljnings- och administrationskostnader.

BRUTTOMARGINAL

Definition: Bruttoresultatet i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Bruttomarginal är ett viktigt mått för att visa effektivitet i produktionen och inköp.

RESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR, FINANSIELLA POSTER OCH SKATT (EBITDA)

Definition: Beräknas som rörelseresultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

Förklaring: Måttet är relevant för att skapa en förståelse för koncernens operativa verksamhet, oavsett finansiering och avskrivningar på anläggningstillgångar.

EBITDA-MARGINAL

Definition: EBITDA i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Då måttet utesluter avskrivningar ger denna marginal intressenterna en klarare bild av koncernens centrala lönsamhet.

RESULTAT FÖRE FÖRVÄRVSRELATERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR (EBITA)

Definition: Beräknas som rörelseresultat före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

Förklaring: Måttet är relevant för att skapa en förståelse för koncernens underliggande resultat, oavsett redovisning av immateriella tillgångar till följd av förvärv.

EBITA-MARGINAL

Definition: EBITA i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Då måttet utesluter förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar ger denna marginal intressenterna en klarare bild av koncernens underliggande lönsamhet.

RÖRELSERESULTAT

Definition: Beräknas som resultat före finansiella poster och skatt.

Förklaring: Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.

RÖRELSEMARGINAL

Definition: Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Rörelsemarginal tillsammans med nettoomsättnings-tillväxt är en viktig del i att följa värdeskapandet.

VINSTMARGINAL

Definition: Periodens resultat i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Ger ett värde som är jämförbart med andra företag oavsett volym.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Definition: Det kassaflöde som verksamheten har genererat under perioden med beaktande av förändringar i rörelsekapital men före investerings- och finansieringsverksamheten såsom de redovisas för perioden.

Förklaring: Måttet illustrerar vilket kassaflöde verksamheten genererar under en period och som potentiellt kan användas för investeringar och andra strategiska initiativ.

KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR

Definition: Kassaflöde från den löpande verksamheten minskat med kassaflöde från investeringsverksamheten såsom de redovisas för perioden

Förklaring: Anger kassaflödet som koncernen genererar under en period justerat för hur koncernen är finansierad.

PERIODENS KASSAFLÖDE

Definition: Kassaflöde från periodens verksamhet minskat med kassaflöde från investerings- och finansieringsverksamheten såsom de redovisas för perioden.

Förklaring: Visar periodens förändring i likvida medel.

AVKASTNINGSMÅTT

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Definition: Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Förklaring: Visar ur ett aktieägarperspektiv vilken avkastning som ges på ägarens investerade kapital.

SYSSELSATT KAPITAL

Definition: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

Förklaring: Visar hur mycket totalt kapital som används i rörelsen.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Definition: Rörelseresultat plus ränteintäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar).

Förklaring: Det centrala måttet för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten.

FINANSIELLA MÅTT

SOLIDITET

Definition: Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Förklaring: Visar den finansiella risken uttryckt i hur stor andel av balansomslutningen som finansierats av ägarna.

NETTOKASSA/NETTOSKULD (-)

Definition: Summan av räntebärande skulder och räntebärande avsättningar inklusive skuldförd köpeskilling med avdrag för räntebärande tillgångar.

Förklaring: Ett relevant mått för att visa den totala lånefinansieringen.

INVESTERINGAR

Definition: Utgörs av utgifter för anskaffningar och utveckling av materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive investeringar avseende leasing.

Förklaring: Visar storleken på de investeringar som genomförts för att bibehålla befintlig kapacitet i produktionen samt investeringar i nya produkter.

BALANSOMSLUTNING

Definition: Summan av tillgångs- eller skuldsidan i balansräkningen.

Förklaring: Används som delkomponent vid beräkning av nyckeltal.

AKTIEDATA

UTDELNING PER AKTIE

Definition: Utdelningar som avser perioden i förhållande till totalt antal utestående aktier.

Förklaring: Visar den värdeöverföring som skett till aktieägarna per innehavd aktie i perioden.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Definition: Utestående eget kapital i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

Förklaring: Det bokförda värdet av det egna kapitalet i förhållande till antalet utestående aktier ger en bra indikation om hur mycket kapital per aktie som är hänförligt till aktieägarna.

ANSTÄLLDA

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Definition: Totalt antal arbetade timmar under perioden dividerad med årsarbetstid om 1 920 timmar.

Förklaring: Årsarbetstid enligt Bokföringsnämndens definition för att skapa jämförbarhet med andra verksamheter.

Information och kontaktuppgifter

KALENDARIUM

Delårsrapport januari–mars 2022	5 maj 2022
Årsstämma 2022	12 maj 2022
Delårsrapport januari–juni 2022	26 augusti 2022
Delårsrapport januari–september 2022	28 oktober 2022
Bokslutskommuniké 2022	23 februari 2023

IR-KONTAKT

Martin Gallacher
Ekonomi- och finansdirektör

Tel: +46 250 59 62 25
martin.gallacher@fmm-mora.com

KONTAKTUPPGIFTER

SVERIGE

FM Mattsson Mora Group AB
Östnorsvägen 95 (Besöksadress)
SE-792 95 Mora
Tel: +46 250 59 60 00
Fax: +46 250 159 60

Box 480 (Postadress)
SE-792 95 Mora
info@fmm-mora.com
www.fmm-mora.com

DANMARK

FM Mattsson Mora Group
Danmark ApS
Hvidkærvej 48
DK-5250 Odense SV
Tel: +45 63 10 22 10
Fax: +45 63 10 22 09

Abildager 26 A
DK-2605 Brøndby
København

NEDERLÄNDERNA

FM Mattsson Mora Group
Nederland B.V.
Plesmanstraat 4
NL-3833 LA Leusden
Tel: +31 85 401 87 80
Fax: +31 85 401 87 89

Hot Bath B.V.

Jan van Galenstraat 25
NL-3115 JG Schiedam
Tel: +31 70 399 42 31

NORGE

FM Mattsson Mora Group
Norge AS
Strømsveien 200, 3. etasje
NO-0668 Oslo
Tel: +47 22 09 19 00

ITALIEN

Hotbath Srl
Via Marco Polo, 135/D
IT-55049 Viareggio (LU)
Tel: +39 0584 178 37 42

FINLAND

FM Mattsson Mora Group
Finland OY
Sahaajankatu 24 (Sågargatan)
(Besöksadress)
PL 266 (Postadress)
FI-00811 Helsingfors
Tel: +358 207 411 960
Fax: +358 97 55 52 48

TYSKLAND

FM Mattsson Mora Group
Germany GmbH
Biedenkamp 3C
DE-21509 Glinde
Tel: +49 405 357 080
Fax: +49 405 357 08 30

STORBRIANNIEN

Aquilla Brassware Ltd
Units 3 & 4
16 Crawfordsburn Road
Down BT23 4EA
UK-Newtownards
Tel: +44 28 9182 8000

BELGIEN

FM Mattsson Mora Group
België NV
Pegasuslaan 5
BE-1831 Diegem
Tel: +32 02 523 30 60
Fax: +32 02 523 96 19

HONGKONG

Ostnor (Asia) Ltd
Room S, 5/F Valiant Ind. Centre
2-12 Au Pui Wan Street
Fo Tan Nt, Hongkong
Tel: +852 372 70 434

KINA

Guangzhou Ostnor
Sanitary Ware Ltd
Rm B1003 -1/F,
JSWB Home Furnishings Centre
1000 Xingangdong Road
HAIZHU GUANGZHOU
China 510308
Tel: +86 20 3432 9822

Produktion: FM Mattsson Mora Group tillsammans med BYN Kommunikation.



FM MATTSSON
MORA  GROUP

FM Mattsson Mora Group bedriver försäljning, tillverkning samt produktutveckling av vattenkranar och tillhörande produkter under de starka och väletablerade varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson, Damixa, Hotbath, Aqualla och Adamsez.

www.fmm-mora.com